

# ADAPT TO MOVE FORWARD

Beradaptasi untuk Melangkah Maju





LAPORAN TAHUNAN  
**2020**  
ANNUAL REPORT

**WIKABETON**  
*Innovation and Trust*

## ADAPT TO MOVE FORWARD

Beradaptasi untuk Melangkah Maju



## Tentang Laporan Ini About This Report

Selamat datang pada Laporan Tahunan 2020 PT Wijaya Karya Beton Tbk dengan tema **“Beradaptasi untuk Melangkah Maju”**. Tema tersebut dipilih berdasarkan analisis dan kajian yang mendalam berdasarkan fakta dan perkembangan bisnis Perseroan sepanjang tahun 2020 serta masa depan keberlanjutan bisnis Perseroan.

Laporan Tahunan 2020 PT Wijaya Karya Beton Tbk menjadi sumber dokumentasi komprehensif yang berisikan informasi kinerja Perseroan dalam setahun. Informasi tersebut memuat dokumentasi lengkap yang menggambarkan profil Perseroan; kinerja operasional, pemasaran, dan keuangan; informasi tentang tugas, peran, serta fungsi struktural organisasi Perseroan yang menerapkan konsep *best practices* dan prinsip-prinsip *corporate governance*.

Tujuan utama penyusunan Laporan Tahunan ini adalah untuk meningkatkan keterbukaan informasi Perseroan kepada otoritas terkait serta menjadi buku tahunan yang turut membangun rasa bangga dan solidaritas di antara karyawan. Selain itu, Laporan Tahunan ini juga bertujuan untuk membangun pemahaman dan kepercayaan para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya tentang Perseroan, melalui penyediaan informasi yang tepat, seimbang, dan relevan.

Laporan Tahunan ini disajikan dalam dua bahasa, yaitu Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris dengan menggunakan jenis dan ukuran huruf yang mudah dibaca dan dicetak dengan kualitas yang baik. Laporan Tahunan ini dapat dilihat dan diunduh di situs web resmi Perseroan yaitu [www.wika-beton.co.id](http://www.wika-beton.co.id).

Welcome to the 2020 Annual Report of PT Wijaya Karya Beton Tbk with the theme **“Adapt to Move Forward”**. This theme is chosen based on in-depth analysis and study on the facts and business developments of the Company throughout 2020, as well as the Company's business continuity in the future.

The 2020 Annual Report of PT Wijaya Karya Beton Tbk is a comprehensive source of documentation and information on the Company's performance for one year. The information contained in this report includes the profile of the Company; operational, marketing and financial performance; as well as duties, roles, and structural functions of the Company's organization that applies the concepts of best practices and principles of corporate governance.

The primary objective of this Annual Report is to optimize the disclosure of Company's information to relevant authorities and to become an annual book that brings forth employee's pride and solidarity. This Annual Report also aims to build understanding and trust of shareholders and other stakeholders about the Company, through the provision of appropriate, balanced, and relevant information.

This Annual Report is presented in both Indonesian Language and English, and uses clear and legible font type and size. Aside from being printed on paper with good quality, this Annual Report can also be read and downloaded at the Company's official website, [www.wika-beton.co.id](http://www.wika-beton.co.id).

## Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab Disclaimer

Laporan Tahunan ini berisikan pernyataan-pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, serta tujuan Perseroan, yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pengertian perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis.

Pernyataan-pernyataan tersebut bersifat prospektif yang memiliki risiko dan ketidakpastian serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang tertulis dalam pernyataan-pernyataan tersebut. Pernyataan prospektif dalam laporan tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang Perseroan serta lingkungan bisnis di mana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa segala tindakan yang telah diambil untuk memastikan keabsahan dokumen ini akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan.

Laporan ini juga memuat kata “Perseroan”, “WIKABETON” atau yang didefinisikan sebagai PT Wijaya Karya Beton Tbk.

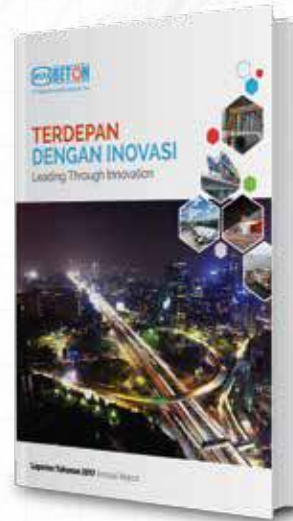
This Annual Report contains financial conditions, operation results, projections, plans, strategies, policies, as well as the Company's objectives, classified as forward-looking statements in the implementation of the prevailing laws and regulations, excluding historical matters.

Such forward-looking statements are subject to known and unknown risks (prospective), uncertainties, and other factors which can cause actual results to differ materially from expected results. Prospective statements in this Annual Report are prepared based on numerous assumptions concerning current conditions and future events of the Company, and the business environment where the Company conducts business. The Company shall have no obligation to guarantee that all valid documents presented will bring specific results as expected.

This annual report contains the words “Company” and “WIKABETON” which hereinafter shall be referred to as PT Wijaya Karya Beton Tbk.

# Kesinambungan Tema Laporan Tahunan

## Annual Report Theme Continuity

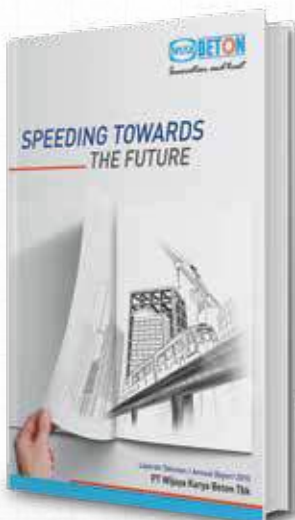


2016

2017

**Transformation for the Stronger Future**  
Transformasi untuk Masa Depan yang Kuat

**Terdepan dengan Inovasi**  
Leading through Innovation

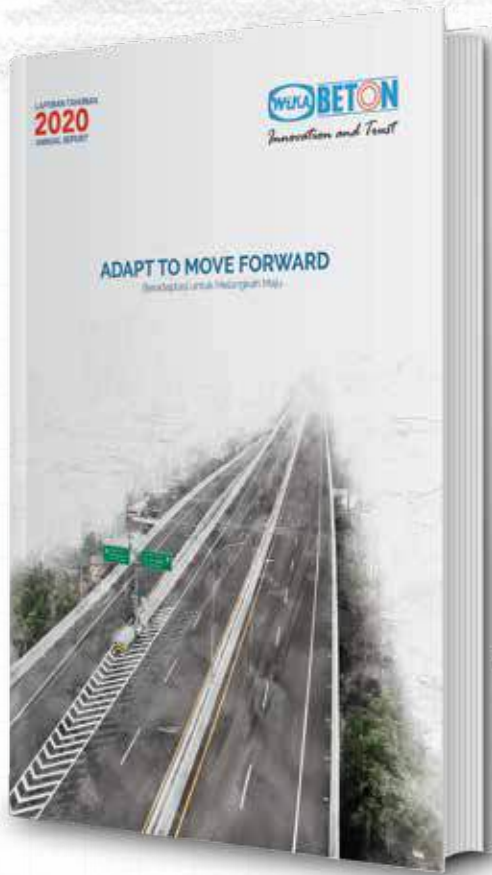


2015

2018

**Speeding towards the Future**  
Percepatan Menuju Masa Depan

**Akselerasi Pertumbuhan Berkelanjutan**  
Accelerating the Sustainable Growth



2020

## Adapt to Move Forward Beradaptasi untuk Melangkah Maju

Situasi dan kondisi makroekonomi tahun 2020 yang dihadapkan pada ketidakpastian akibat pandemi COVID-19 mendorong WIKA BETON untuk beradaptasi dengan cepat dan tanggap terhadap perubahan yang terjadi. Di samping penerapan kebiasaan baru dan protokol kesehatan yang ketat di era *New Normal*, WIKA BETON senantiasa mengerahkan langkah strategis yang matang dan cermat dengan diiringi mitigasi yang kuat demi mempertahankan stabilitas dan memelihara keunggulannya sebagai *leader* di industri beton pracetak Indonesia.

Guna mempertahankan pertumbuhan kinerja di tengah pandemi, WIKA BETON secara komprehensif mengintegrasikan strategi operasional maupun keuangan melalui strategi *cost reduction* seluruh unit kerja, optimalisasi penjualan atas kontrak lama, percepatan jangka waktu penagihan piutang, hingga optimalisasi sumber daya untuk mendukung kelangsungan bisnis. Berbekal kapabilitas dan peluang ke depan, WIKA BETON optimis agar profitabilitas, produktivitas, dan efisiensi dapat senantiasa terjaga sejalan dengan perbaikan kondusivitas iklim usaha di tahun-tahun mendatang.

The uncertain macroeconomic situation and condition in 2020 due to the COVID-19 pandemic have prompted WIKA BETON to adapt quickly and be responsive to the changes. In addition to the implementation of new normal and strict health protocols in the New Normal era, WIKA BETON always takes thorough and careful strategic steps accompanied by strong mitigation to maintain stability and its excellence as a leader in the Indonesian precast concrete industry.

In order to maintain performance growth amid the pandemic, WIKA BETON comprehensively integrates operational and financial strategies through cost reduction strategies in all work unit, optimization of sales of old contracts, acceleration of accounts receivable collection period, and optimization of resources to support business continuity. Armed with the capabilities and opportunities ahead, WIKA BETON is optimistic that profitability, productivity, and efficiency can always be maintained in line with the improvement in the conducive business climate in the coming years.



2019

## Expanding the Outreach as a Leader Memperluas Jangkauan sebagai Pemimpin



## Daftar Istilah dan Singkatan

### List of Terms and Abbreviations

AD	Anggaran Dasar / Articles of Association
ACFTA	Asean China Free Trade Area
AI	Audit Internal / Internal Audit
APBN	Anggaran Pendapatan Belanja Negara / State Budget
APBN-P	Anggaran Pendapatan Belanja Negara – Perubahan / Revised State Budget
BEI	Bursa Efek Indonesia / Indonesia Stock Exchange
BM	Board Manual
BOC	Board of Commissioners
BOD	Board of Directors
BPJS	Badan Penyelenggara Jaminan Sosial / Social Security Administrator
BPKP	Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan / Board of Finance and Development Supervision
BPO	Biro Pengendalian Operasi / Operations Control Bureau
BSN	Badan Standarisasi Nasional / National Standardization Agency
BUMN	Badan Usaha Milik Negara / State-Owned Enterprise
CAPEX	Capital Expenditure
CLT	PT Citra Lautan Teduh
CoC	Code of Conduct
CoCG	Code of Corporate Governance
COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
CSI	Customer Satisfaction Index
CSR	Corporate Social Responsibility
Disnaker	Dinas Ketenagakerjaan / Department of Manpower
DPB	Divisi Produk Beton / Precast Division
DSU	Departemen Sipil Umum / Civil Construction Department
EBITDA	Earning Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization
EK	Evaluasi Kompetensi / Competencies Evaluation
Emiten	Perusahaan Publik / Listed Company
EPC	Engineering, Procurement, Construction
ERM	Enterprise Risk Management
E-QC	Electronic Quality Control
GCG	Good Corporate Governance
GMS	General Meeting of Shareholders
HC	Human Capital
HRMS	Human Resources Management System
IFRS	International Financial Reporting Standards
IMST	PT Inka Multi Solusi Trading
IPO	Initial Public Offering
ISO	International Organization for Standardization
IT	Information and Technology
JV	Joint Venture
K3	Keselamatan dan Kesehatan Kerja / Occupational Health and Safety
KAP	Kantor Akuntan Publik / Public Accounting Firm
Kemnaker	Kementerian Ketenagakerjaan / Ministry of Manpower
KKMS	Koperasi Karya Mitra Satya / Karya Mitra Satya Cooperative
KNKG	Komite Nasional Kebijakan Governance / National Committee on Corporate Governance
KPI	Key Performance Indikator
KBI	Key Behavior Indikator
LHP	Laporan Hasil Pemeriksaan / Audit Result Report
LTSA	Licensed and Technical Service Agreement
LRQA	PT Lloyd's Register Quality Assurance Indonesia

## Daftar Istilah dan Singkatan List of Terms and Abbreviations

MCU	Medical Check-Up
MOU	Memorandum of Understanding
MR	Management Representative
MTN	Medium Term Note
OHSAS	Occupational Health and Safety Assessment Series
OJK	Otoritas Jasa Keuangan / Financial Services Authority
PAM	Perusahaan Air Minum / Drinking Water Utility Company
PC	Pre-Stressed Concrete
Perseroan	PT Wijaya Karya Beton Tbk
Pindad	PT Pindad (Persero)
PK	Penilaian Karya / Work Valuation
PKB	Perjanjian Kerja Bersama / Collective Labor Agreement
PKBL	Program Kemitraan dan Bina Lingkungan / Partnership and Community Development Program
PKPT	Program Kerja Pemeriksaan Tahunan / Annual Audit Program
POS	Prosedur Operasi Standar / Standard Operating Procedure
PPB	Pabrik Produk Beton / Concrete Product Plant
PPh	Pajak Penghasilan / Income Tax
PPU	Pelaksana Pengelolaan Usaha / Business Management Section
PPWB	Perhimpunan Pegawai WIKA BETON / WIKA BETON Employee Association
PRM	Project Risk Management
PSAK	Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan / Indonesian Financial Accounting Standards
PT	Perseroan Terbatas / Limited Liability Company
QSHE	Quality, Safety, Health & Environment
R&D	Research & Development
RAPBN	Rancangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara / State Budget Plan
RJPP	Rencana Jangka Panjang Perusahaan / Corporate Long-Term Plan
RKAP	Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan / Company's Work Plan and Budget
RJJP	Rencana Pembangunan Jangka Panjang / Long-Term Development Plan
RUPS	Rapat Umum Pemegang Saham / General Meeting of Shareholders
RWB 01	Rumah WIKA BETON 01 / House of WIKA BETON 01
SA	Sales Area
SBU	Strategic Business Unit
SDM	Sumber Daya Manusia / Human Capital
SK	Surat Keputusan / Decision Letter/Decree
SKBDN	Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri / Letter of Credit
SKJ	Surat Kompetensi Jabatan / Job Competency Standards
SMK3	Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja / Occupational Health and Safety Management System
SNI	Standar Nasional Indonesia / Indonesian National Standard
SOE	State-owned Enterprise
SOP	Standard Operating Procedure
SPI	Satuan Pengawasan Intern / Internal Audit Unit
Tbk	Terbuka / Listed
THR	Tunjangan Hari Raya / Religious Holiday Allowance
UMP/K	Upah Minimum Provinsi/Kabupaten/Kota / Minimum Wage of Province/District/City
WBS	Whistleblowing System
WIKA	PT Wijaya Karya (Persero) Tbk
WIKA Kobe	PT Wijaya Karya Komponen Beton
WIKA Kraton	PT Wijaya Karya Krakatau Beton
WP	Wilayah Penjualan
YoY	Year on Year

## Kinerja Unggul Performance Excellence

### Structural Health Monitoring System (SHMS), Digitalisasi untuk Akurasi Struktur Bangunan

Structural Health Monitoring System (SHMS), Digitalization for Building Structure Accuracy

Pertumbuhan teknologi infrastruktur yang semakin pesat mendorong WIKABETON untuk tetap menjaga relevansi dengan perkembangan yang ada. Pemanfaatan teknologi yang tengah berjalan turut dimanfaatkan untuk mendukung akurasi dan efisiensi struktur rancangan atas proyek-proyek yang dilaksanakan. Dalam rangkaian langkah digitalisasi yang diusung, WIKABETON mengimplementasikan *Structural Health Monitoring System (SHMS)* sebagai salah satu inovasi sistem *monitoring* terintegrasi, periodik, dan *real-time* yang mampu mengetahui respons struktur akibat beban serta memberikan informasi akurat mengenai kesehatan struktur dan mendukung perencanaan perbaikan struktur.

WTON SHMS terdiri dari sistem sensor, sistem akuisisi dan pengiriman data, sistem pemrosesan data, sistem manajemen data, dan sistem evaluasi data. Hasil pembacaan respon struktur melalui sensor-sensor yang dipasang akan mengirimkan data ke *processing unit* untuk direkam, disimpan dan diproses kemudian dikirim melalui jaringan internet ke server dan dapat diakses secara online melalui aplikasi WTON SHMS.

WTON SHMS telah diterapkan pada struktur jembatan Jalan Layang Tol A.P. Pettarani, Makassar, Sulawesi Selatan dengan sensor-sensor ditempatkan pada span jembatan P7 – P8, P8 – P9, dan P11 – P12. Adapun sensor-sensor yang dipasang meliputi *Deflection Multi Meter (DMM)* yang berfungsi untuk mengukur lendutan jembatan, sensor *Accelerometer* berfungsi untuk mengukur getaran atau frekuensi jembatan akibat beban lalu lintas, sensor *Tiltmeter* yang mengukur kemiringan pilar jembatan, sensor *Strain Gauge* yang berfungsi mengukur regangan pada baja tulangan, dan sensor *Ambient Temperature and Relative Humidity (ATRH)* untuk mengukur suhu dan kelembapan lingkungan di sekitar jembatan.

Dengan dimulainya penerapan SHMS pada proyek Jalan Layang Tol A.P. Pettarani, Makassar, maka membuka peluang yang lebih besar bagi WIKABETON untuk menjajaki bisnis SHMS. WIKABETON optimis bahwa dengan berbekal penguasaan teknologi yang dimiliki, Perseroan dapat meraih pangsa pasar yang lebih luas dan menggapai pertumbuhan usaha yang tinggi ke depannya.

The rapid growth of infrastructure technology encourages WIKABETON to maintain its relevance to the existing developments. The use of ongoing technology is also used to support the accuracy and efficiency of the design structure of projects being implemented. In a series of digitalization steps carried out, WIKABETON implements the *Structural Health Monitoring System (SHMS)* as an integrated, periodic, and real-time monitoring system innovation capable of detecting structural responses due to loads and providing accurate information about structural health and supporting structural repair planning.

WTON SHMS consists of a sensor system, a data acquisition and transmission system, a data processing system, a data management system, and a data evaluation system. The results of the structural response readings through the installed sensors will be sent to the processing unit to be recorded, stored, and processed, and then sent via internet network to server and can be accessed online via the WTON SHMS application.

WTON SHMS has been implemented to the A.P. Pettarani, Makassar, South Sulawesi Flyover structure with sensors placed on the span bridges P7 - P8, P8 - P9, and P11 - P12. The installed sensors include a *Deflection Multi Meter (DMM)* which functions to measure bridge deflection, an *Accelerometer* sensor that measures vibrations or bridge frequency due to traffic loads, a *Tiltmeter* sensor that measures the slope of the bridge pillars, a *Strain Gauge* sensor which functions to measure the strain on the reinforce steel, and an *Ambient Temperature and Relative Humidity (ATRH)* sensor to measure the temperature and humidity of the environment around the bridge.

The commencement of the implementation of SHMS in the A.P. Pettarani Elevated Toll Road, Makassar, opens greater opportunities for WIKABETON to explore the SHMS business. WIKABETON is optimistic that armed with its mastery of technology, the Company can gain a wider market share and achieve high business growth in the future.



## Kinerja Unggul Performance Excellence

### Komitmen pada Kualitas Produk Melalui Sistem Manajemen Mutu

Commitment to Product Quality Through Quality Management System

Bagi WIKABETON, sudah menjadi tanggung jawab penuh Perseroan untuk berinovasi, memperkuat daya saing, dan mempertahankan kepercayaan pelanggan terhadap produk dan layanan yang dihasilkan. Sejalan dengan komitmen tersebut, WIKABETON sebagai produsen beton pracetak terdepan di Indonesia berupaya menjaga dan memenuhi kualitas baku mutu yang tidak hanya memberikan nilai tambah bagi konsumen, tetapi juga bagi daya saing Perseroan. Dalam mendukung daya saing Perseroan, baik secara nasional maupun multinasional, Perseroan telah menerapkan standarisasi yang memadai dari sisi mutu maupun Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) melalui penerapan ISO 9001:2015 (Sistem Manajemen Mutu), ISO 14001:2015 (Sistem Manajemen Lingkungan), dan OHSAS 18001:2007 (Sistem Manajemen K3). Penerapan standarisasi ini telah dikukuhkan melalui penerimaan sertifikasi dari lembaga-lembaga yang diakui oleh KAN dan BSN. WIKABETON dalam pemenuhan dan penerapan standar tersebut juga dilengkapi dengan pelaksanaan program audit internal dan eksternal secara berkala.

Sementara itu dari sisi mutu produk, WIKABETON telah mengajukan sertifikasi penggunaan tanda SNI sebagai jaminan kualitas dan mutu atas produk beton pracetak dan berhasil memperoleh Sertifikat Produk Penggunaan Tanda (SPPT) SNI terhadap SNI 6880:2016. Dengan diperolehnya SPPT SNI ini, maka setiap aspek dalam proses produksi beton pracetak WIKABETON telah terjamin, yang meliputi material penyusun beton, proporsi campuran beton (*mix design*), penulangan dan baja prategang, kriteria *moulding*, proses produksi, pengecoran, hingga *finishing*. Komitmen WIKABETON terhadap kualitas dan mutu produk akan terus mendasari semangat inovasi dan pemeliharaan kepercayaan yang diberikan kepada seluruh pemangku kepentingan.

For WIKABETON, it is the full responsibility of the Company to innovate, strengthen competitiveness, and maintain customer trust in the products and services. In line with this commitment, WIKABETON as the leading precast concrete manufacturer in Indonesia strives to maintain and meet quality standards that not only provide added value for consumers, but also for the Company's competitiveness. In supporting the competitiveness, both nationally and multinational, the Company has implemented adequate standardization in terms of quality and Occupational Safety and Health (K3) through the implementation of ISO 9001:2015 (Quality Management System), ISO 14001:2015 (Environmental Management System), and OHSAS 18001:2007 (OHS Management System). The implementation of this standardization has been confirmed by certification from institutions recognized by KAN and BSN. In the fulfillment and implementation of these standards, WIKABETON is also complemented by the implementation of a periodic internal and external audit program.

Meanwhile, on product quality aspect, WIKABETON has applied for a certification for the use of the SNI label as a guarantee of the quality of precast concrete products and has successfully obtained the SNI Mark Usage Product Certificate (SPPT) against SNI 6880:2016. By obtaining this SPPT SNI, every aspect of WIKABETON precast concrete production process has been guaranteed, which includes the constituent material of the concrete, the proportion of concrete mix (*mix design*), reinforcement and prestressed steel, molding criteria, production process, casting, to finishing. WIKABETON's commitment to product quality will continue to underlie the spirit of innovation and maintenance of trust that is given to all stakeholders.

## Kinerja Unggul Performance Excellence

### Proyek Jalan Tol Layang A.P. Pettarani, Tonggak Baru Portofolio Unggul WIKABETON

A.P. Pettarani Elevated Toll Road Project, a new milestone for WIKABETON's excellent portfolio

Proyek jalan tol layang pertama di Makassar, Jalan Tol Layang A.P. Pettarani, Makassar memasuki tahap akhir pemasangan balok jembatan. Hal ini menandakan pencapaian baru bagi tonggak bisnis dan rangkaian portofolio unggul proyek-proyek WIKABETON dalam mendukung pembangunan infrastruktur nasional. Dengan menerapkan teknologi *span-by-span* dengan 2 *Launching Gantry* sekaligus untuk proses pemasangan balok jembatan serta *Beam Bracing* sebagai metode kerja *pier*, pengerjaan proyek ini dapat berlangsung dan terselesaikan dengan minim risiko gangguan lalu lintas yang muncul.

Proyek jalan tol yang pengerjaannya dimulai sejak April 2018 ini nantinya akan menjadi salah satu ikon kota Makassar yang membentang sepanjang 4,3 kilometer dari *Flyover Urip Sumoharjo* hingga pertigaan Jalan Sultan Hassanudin. Konstruksi jalan tol layang ini terdiri dari 74 *pier* pada jalan utama, 55 *pier* pada *ramp* dengan jumlah *box girder* sebanyak 2.752 unit dan 78 *PCU girder*. Pengerjaan proyek yang merupakan investasi dari PT Margautama Nusantara (MUN) melalui anak usahanya PT Bosowa Marga Nusantara (BMN) tetap berjalan dengan menerapkan dan memenuhi standar SMK3 serta protokol pencegahan Covid-19 secara ketat.

The first elevated toll road project in Makassar, A.P. Pettarani Elevated Toll Road, Makassar, is entering the final stage of installing bridge beams. This marks a new achievement for a business milestone and a series of excellent portfolios of WIKABETON projects in supporting national infrastructure development. By applying *span-by-span* technology with 2 *Launching Gantries* as well as for the process of installing bridge beams and *Beam Bracing* as a *pier* working method, this project can be carried out and completed with minimal risk of traffic disruptions that arise.

The toll road project, of which construction began in April 2018, will later become one of the icons of the city of Makassar which stretches for 4.3 kilometers from the *Urip Sumoharjo flyover* to the *Sultan Hassanudin junction*. The elevated toll road construction consists of 74 *piers* on the main road, 55 *piers* on the *ramp* with 2,752 *box girders* and 78 *PCU girders*. Work on the project, which is an investment from PT Margautama Nusantara (MUN) through its subsidiary PT Bosowa Marga Nusantara (BMN), is still ongoing by strictly implementing and complying with SMK3 standards and Covid-19 prevention protocols.

## Kinerja Unggul Performance Excellence

### Pantau Kondisi Kesehatan Pegawai Melalui Aplikasi Tanggap COVID-19

Monitor Employee Health Conditions Through COVID-19 Response Application

Langkah responsif WIKA BETON dalam memantau kesehatan seluruh pegawainya serta memonitor penerapan protokol kesehatan COVID-19 diwujudkan melalui pengembangan fitur aplikasi WTON Tanggap COVID-19. WTON Tanggap COVID-19 menjadi fitur baru pada aplikasi WTON Mobile yang berisi kuesioner *self assessment* mengenai kondisi kesehatan pegawai sehingga memungkinkan Perseroan untuk mendeteksi potensi dan melacak penularan kasus COVID-19 di lingkungan WIKA BETON. Hasil pendataan pegawai selanjutnya akan dikategorikan dengan status Pasien Dalam Pengawasan (PDP), Orang Dalam Pengawasan (ODP), Risiko Tinggi, Risiko Menengah, dan Risiko Rendah.

Selain digunakan untuk menghimpun data kondisi kesehatan pegawai, fitur ini berfungsi sebagai pusat informasi bagi pegawai untuk mengetahui perkembangan penyebaran kasus COVID-19 di seluruh wilayah operasi WIKA BETON, Indonesia, hingga dunia secara aktual.

WIKA BETON's responsive steps in monitoring the health of all employees and implementation of the COVID-19 health protocol are realized through the development of the WTON Tanggap COVID-19 application feature. WTON Tanggap COVID-19 is a new feature on the WTON Mobile application that contains a self-assessment questionnaire regarding employee health conditions, enabling the Company to detect potential and track the transmission of COVID-19 cases in the WIKA BETON environment. The results of employee data collection will then be categorized into the status of Patients Under Supervision (PDP), Person Under Supervision (ODP), High Risk, Medium Risk, and Low Risk.

In addition to being used to collect data on employee health conditions, this feature serves as an information center for employees to find out about the development of the spread of COVID-19 cases throughout the WIKA BETON operation area, Indonesia, to the world in actual.

# Daftar Isi

## Table of Content



### Tentang Laporan Ini

About This Report

### Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab

Disclaimer

### Kesinambungan Tema Laporan Tahunan

Annual Report Theme Continuity

### Daftar Istilah dan Singkatan

List of Terms and Abbreviations

### Kinerja Unggul

Performance Excellence



## KILAS KINERJA PERFORMANCE HIGHLIGHTS

16	Ikhtisar Keuangan Financial Highlights
19	Ikhtisar Operasional Operational Highlights
20	Grafik Ikhtisar Keuangan Charts of Financial Highlights
22	Ikhtisar Saham Share Highlights
25	Aksi Korporasi Corporate Action
25	Ikhtisar Obligasi, Sukuk, atau Obligasi Konversi Bonds, Sukuk, or Convertible Bonds Highlights
26	Peristiwa Penting Event Highlights
30	Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certifications



## LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT REPORT

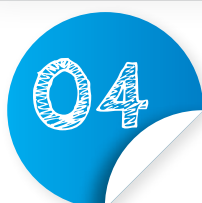
36	Laporan Dewan Komisaris Board of Commissioners Report
50	Laporan Direksi Board of Directors Report



## PROFIL PERUSAHAAN COMPANY PROFILE

69	Identitas Perseroan Company Identity
70	Riwayat Singkat Perseroan Brief History of the Company
74	Jejak Langkah Milestones
76	Bidang Usaha Line of Business
86	Produk dan Jasa Products and Services
87	Wilayah Penjualan Sales Area
88	Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Budaya Kerja dan Paradigma Vision, Mission, Corporate Culture and Values, and Paradigm
91	Makna dan Penjelasan Logo Perseroan Company's Logo Explanation
92	Struktur Organisasi Organization Structure
94	Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners Profile

99	Profil Direksi Board of Directors Profile
104	Pejabat Eksekutif per 31 Desember 2020 Executive Officers as of December 31, 2020
108	Komposisi Pemegang Saham Shareholders Composition
114	Kronologi Pencatatan Saham Share Listing Chronology
115	Kronologi Pencatatan Efek Lainnya Other Securities Listing Chronology
116	Struktur Grup Perusahaan Group Structure
117	Informasi Perusahaan anak dan Asosiasi Information on Subsidiaries and Associate Entities
121	Informasi Lembaga dan/atau Profesi Penunjang Information on Supporting Institutions and/or Professions
122	Wilayah Kerja dan Peta Operasional Work Area and Operational Map
124	Nama dan Alamat Perusahaan anak, Kantor Cabang dan Kantor Perwakilan Name and Address of Subsidiaries, Branch Offices and Representative Offices
126	Informasi pada Situs Web Perseroan Information in Company's Website
128	Pendidikan dan/atau Pelatihan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite, Sekretaris Perusahaan, dan Satuan Pengawasan Intern Training and/or Educational Activities of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit



## TINJAUAN PENDUKUNG BISNIS BUSINESS SUPPORT REVIEW

132	Sumber Daya Manusia Human Capital
150	Teknologi Informasi Information Technology



## ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

160	Tinjauan Umum General Overview
168	Kinerja Operasi per Segmen Usaha Operational Performance Per Business Segment
186	Tinjauan Keuangan Financial Overview
187	Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position
204	Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
213	Laporan Arus Kas Statements of Cash Flows
215	Kinerja Perusahaan anak Performance of Subsidiaries
219	Kemampuan Membayar Utang Solvency
220	Tingkat Kolektibilitas Piutang Receivables Collectability Rate
221	Rasio Keuangan Lainnya Other Financial Ratios
223	Struktur Modal Capital Structure
225	Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal Material Commitments For Capital Goods Investment
225	Investasi Barang Modal Capital Goods Investment
226	Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan Material Information and Fact Subsequent to Balance Sheet Date
226	Peningkatan atau Penurunan yang Material dari Penjualan atau Pendapatan Material Increase or Decrease from Sales or Revenue
227	Dampak Perubahan Harga terhadap Pendapatan Impact of Price Change on Revenues
227	Dampak Nilai Tukar Mata Uang Asing Impact of Foreign Exchange Rates
227	Prospek Usaha Business Outlook

230	Perbandingan antara Target dan Realisasi Tahun 2020 Comparison Between 2020 Targets and Realization
234	Proyeksi Tahun 2021 Projections for 2021
236	Aspek Pemasaran Marketing Aspect
237	Kebijakan Dividen Dividend Policy
239	Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (ESOP/MSOP) Employee and/or Management Stock Option Plan (ESOP/MSOP)
242	Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Realization of use of Proceeds From Public Offering
242	Pembayaran Pajak Tax Payment
242	Informasi Material mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/Modal Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/Consolidation, Acquisition, and Capital/Debt Restructuring
242	Informasi Material mengenai Transaksi Afiliasi dan Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan Material Information on Transactions With Affiliates and Transactions Containing Conflict of Interest
246	Informasi Keuangan yang Mengandung Kejadian Bersifat Luar Biasa dan Jarang Terjadi Financial Information Containing Extraordinary Events
243	Perubahan Peraturan Perundang-Undangan Changes in Laws and Regulations
250	Perubahan Kebijakan Akuntansi Changes in Accounting Policies
254	Informasi Kelangsungan Usaha Information on Business Continuity
256	Analisis lingkungan internal dan eksternal Analysis on Internal and External Environment
257	Tingkat Kesehatan Perseroan Company Health Index
258	Strategi Bisnis Tahun 2021 Business Strategies for 2021
259	Strategi Bisnis Jangka Panjang Long-Term Business Strategy

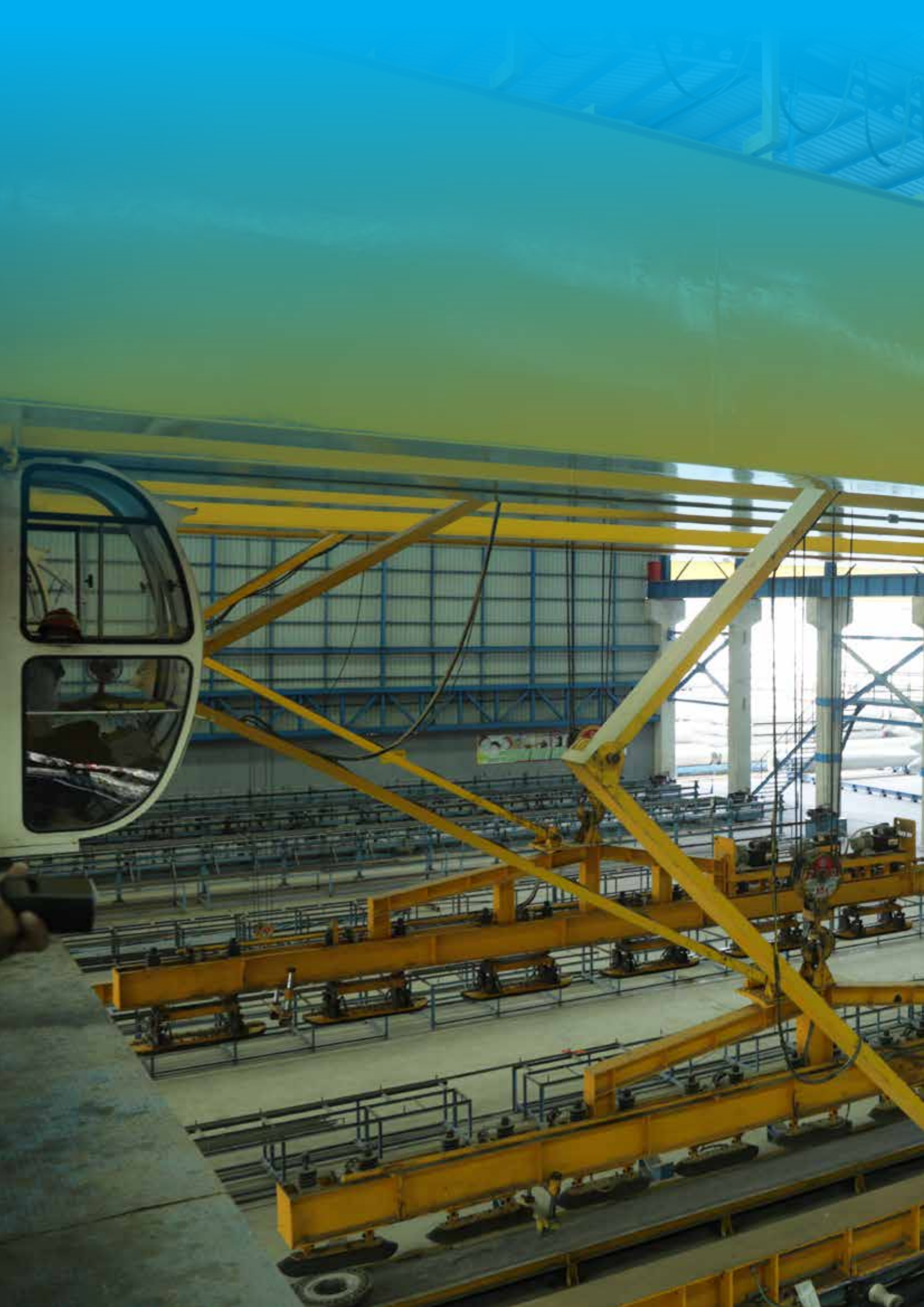


06	<b>TATA KELOLA PERUSAHAAN</b> <b>GOOD CORPORATE GOVERNANCE</b>
262	Dasar Penerapan Tata Kelola Basis of GCG Implementation
265	Prinsip-Prinsip GCG GCG Principles
266	Tujuan Penerapan GCG Objectives of GCG Implementation
267	Kerangka Kerja GCG (GCG Framework) GCG Framework
268	Pemenuhan atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Penerapan GCG pada Perusahaan Terbuka Compliance with Financial Services Authority Regulations on GCG Implementation in Public Companies
277	Roadmap Pengembangan GCG WILAJA BETON WILAJA BETON GCG Development Roadmap
277	Penilaian Penerapan Tata Kelola Perusahaan (GCG Assessment) GCG Assessment
283	Struktur Tata Kelola WILAJA BETON WILAJA BETON Governance Structure
284	Pedoman GCG GCG Soft Structure
284	Sosialisasi Kebijakan GCG Tahun 2020 GCG Policy Dissemination in 2020
285	Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders
304	Dewan Komisaris Board of Commissioners
313	Komisaris Independen Independent Commissioner
320	Sekretaris Dewan Komisaris Secretary of the Board of Commissioners
324	Direksi Board of Directors
343	Rapat Dewan Komisaris dan Direksi Board of Commissioners and Board of Directors Meetings
352	Hubungan Kerja antara Dewan Komisaris dan Direksi Working Relations between the Board of Commissioners and Board of Directors
353	Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors
356	Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Diversity in the Board of Commissioners and Board of Directors Composition
359	Pengungkapan Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi Disclosure of Affiliations of the Board of Commissioners and Board of Directors
360	Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi Share Ownership of the Board of Commissioners and Board of Directors
360	Rangkap Jabatan Dewan Komisaris dan Direksi Concurrent Position of the Board of Commissioners and Board of Directors
361	Uraian Mengenai Komite di Bawah Dewan Komisaris Description on Committee under the Board of Commissioners

362	Komite Audit dan Risiko Usaha Audit and Business Risk Committee
369	Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee
375	Komite <i>Good Corporate Governance</i> Good Corporate Governance Committee
380	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary
387	Unit Audit Internal/Satuan Pengawasan Intern Internal Audit Unit
397	Auditor Eksternal External Auditor
399	Sistem Pengendalian Internal Internal Control System
403	Manajemen Risiko Risk Management
410	Perkara Hukum Tahun 2020 2020 Legal Cases
411	Sanksi Administratif Administrative Sanctions
411	Laporan atas Aktivitas Perseroan yang Mencemari Lingkungan Reports on Company Activities that Pollute the Environment
411	Akses dan Transformasi Informasi Information Access and Transformation
415	Kode Etik dan Budaya Perseroan Code of Conduct and Corporate Culture
418	Pakta Integritas Integrity Pact
418	Kebijakan Anti Korupsi, Anti Gratifikasi dan Donasi Policy on Anti-Corruption, Anti-Gratification, and Donations
421	Kebijakan <i>Insider Trading</i> Insider Trading Policy
421	Kebijakan Kepemilikan dan Kerahasiaan Informasi Information Confidentiality and Ownership Policy
422	Kebijakan Pengadaan Barang dan Jasa Procurement of Goods and Service Policy
427	Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System
432	Kepatuhan terhadap Pajak Tax Compliance
432	Informasi Pemberian Dana untuk Kegiatan Politik Information on Provision of Funds for Political Activities
433	<i>Buyback Saham dan Buyback Obligasi</i> Share Buyback and Bond Buyback
433	Praktik <i>Bad Corporate Governance</i> Bad Corporate Governance Practices



07	<b>TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN</b> CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY
	<p>436 Komitmen Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Commitment to Corporate Social Responsibility</p> <p>438 Dasar Hukum Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Legal Basis of Corporate Social Responsibility</p> <p>439 Kebijakan dan Ruang Lingkup Policies and Scopes</p> <p>442 Tata Kelola Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Corporate Social Responsibility Management</p> <p>443 <i>Roadmap Keberlanjutan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan</i> Sustainability Roadmap of Corporate Social Responsibility</p> <p>450 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Terkait Hak Asasi Manusia Corporate Social Responsibility Related To Human Rights</p> <p>453 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Terkait Operasi yang Adil Corporate Social Responsibility Towards Fair Operating Practice</p> <p>457 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan di Bidang Lingkungan Hidup Corporate Social Responsibility on the Environment</p> <p>464 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan di Bidang Ketenagakerjaan, Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Corporate Social Responsibility in Manpower, Occupational Health and Safety (K3)</p> <p>473 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan kepada Konsumen Corporate Social Responsibility to the Consumers</p> <p>477 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan di Bidang Pengembangan Sosial Kemasyarakatan Corporate Social Responsibility in Social and Community Development</p> <p><b>Referensi Isi Laporan Tahunan Dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK)</b> Annual Report Contents Reference to the Financial Services Authority Regulation</p> <p><b>Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi Tentang Penandatanganan Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2020</b> The Board of Commissioners and Board of Directors Statement Regarding The Statement of Responsibility for the 2020 Annual Report</p>
08	<b>LAPORAN KEUANGAN</b> FINANCIAL REPORT







# KILAS KINERJA

Performance Highlight

# 01

**WIKA** **BETON**  
www.wika-betna.co.id

## 4 x 15 TON

UTAMAKAN KESELAMATAN  
DAN KESEHATAN KERJA



# Ikhtisar Keuangan

## Financial Highlights

### LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN

### CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

(dalam jutaan Rupiah / in millions of Rupiah)

Uraian / Description	2016	2017	2018	2019	2020	Pertumbuhan (%) / Growth (%)	CAGR 2016-2020
Pendapatan Bersih / Net Revenues	3.481.732	5.362.263	6.930.628	7.083.384	4.803.359	-32,19	8,38%
Beban Pokok Pendapatan / Cost of Revenues	(2.977.299)	(4.695.624)	(6.048.206)	(6.132.667)	(4.493.836)	-26,72	10,84%
Laba Kotor / Gross Profit	504.433	666.639	882.422	950.717	309.523	-67,44	-11,49%
Beban Usaha / Operating Expenses	(96.174)	(136.281)	(149.876)	(155.311)	(125.126)	-19,44	6,80%
Laba Usaha / Operating Income	408.258	530.359	732.546	795.406	184.397	-76,82	-18,02%
Pendapatan (Beban) Bunga / Interest Income (Expenses)	(40.167)	(84.722)	(89.853)	(137.685)	(89.216)	-35,20	22,08%
Pendapatan (Beban) Lain-lain / Other Income (Expenses)	(27.251)	(26.135)	(23.442)	(31.450)	35.324	212,32	113,35%
Laba Sebelum Pajak / Profit Before Tax	340.840	419.502	619.251	626.271	130.505	-79,16	-21,34%
Beban Pajak Penghasilan / Income Tax Expense	(58.692)	(79.043)	(132.611)	(115.559)	(7.358)	-93,63	-40,50%
Laba Tahun Berjalan / Profit for the Year	282.148	340.459	486.640	510.712	123.147	-75,89	-18,72%
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain / Other Comprehensive Income (Expenses)	(3.520)	(2.042)	3.380	6.860	(2.157)	-131,44	-11,53%
Laba Komprehensif / Comprehensive Income	278.628	338.417	490.020	517.572	120.990	-76,62	-18,82%
<b>Laba yang Dapat Diatribusikan Kepada / Income Attributable to:</b>							
Pemilik Entitas Induk / Owners of the Parent Entity	273.007	337.124	486.353	512.347	128.052	-75,01	-17,24%
Kepentingan Non Pengendali / Non-Controlling Interest	9.141	3.335	287	(1.635)	(4.905)	200,03	-106,13%
Jumlah Laba Tahun Berjalan / Total Income for the Year	282.148	340.459	486.640	510.712	123.147	-75,89	-18,72%
<b>Laba Komprehensif yang Dapat Diatribusikan Kepada / Comprehensive Income Attributable to:</b>							
Pemilik Entitas Induk / Owners of the Parent Entity	269.487	334.995	489.638	519.156	125.738	-75,78	-17,35%
Kepentingan Non Pengendali / Non-Controlling Interest	9.141	3.422	382	(1.584)	(4.748)	199,66	-105,95%
Jumlah Laba Komprehensif / Total Comprehensive Income	278.628	338.417	490.020	517.572	120.990	-76,62	-18,82%
Laba Bersih per Saham (dalam Rupiah penuh) / Earning per Share (in full amount of Rupiah)	31,32	38,68	55,80	58,79	14,69	-75,01	-17,24%

## Ikhtisar Keuangan Financial Highlights

### LAPORAN POSISI KEUANGAN

### STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

(dalam jutaan Rupiah / in millions of Rupiah)

Uraian / Description	2016	2017	2018	2019	2020	Pertumbuhan (%) / Growth (%)	CAGR 2016-2020
<b>Aset / Assets</b>							
Aset Lancar / Current Assets	2.439.937	4.351.377	5.870.714	7.168.913	5.248.208	-26,79	21,1%
Aset Tetap / Fixed Assets	2.219.224	2.679.459	2.947.961	3.012.075	3.097.822	2,85	8,70%
Properti Investasi / Investment Property	3.917	4.380	4.380	79.408	81.544	2,69	113,60%
Aset Tidak Lancar Lainnya / Other Non-Current Assets	0	0	0	21.419	9.153	-57,27	0
Aset Pajak Tangguhan / Deferred Tax Assets	0	0	1.313	3.911	26.834	586,12	0
Investasi pada Entitas Asosiasi / Investment in Associates	0	25.374	25.614	30.323	33.391	10,12	0
Investasi pada Ventura Bersama / Investment in Joint ventures	0	7.386	31.796	21.847	12.065	-44,78	0
<b>Jumlah Aset / Total Assets</b>	<b>4.663.078</b>	<b>7.067.976</b>	<b>8.881.778</b>	<b>10.337.895</b>	<b>8.509.017</b>	<b>-17,69</b>	<b>16,23%</b>
<b>Liabilitas / Liabilities</b>							
Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities	1.863.794	4.216.314	5.248.086	6.195.055	4.706.621	-24,03	26,06%
Liabilitas Jangka Panjang / Non-Current Liabilities	308.051	103.726	496.880	634.394	411.824	-35,08	7,53%
<b>Jumlah Liabilitas / Total Liabilities</b>	<b>2.171.845</b>	<b>4.320.041</b>	<b>5.744.966</b>	<b>6.829.449</b>	<b>5.118.444</b>	<b>-25,05</b>	<b>23,90%</b>
<b>Ekuitas / Equity</b>							
<b>Jumlah Ekuitas / Total Equity</b>	<b>2.491.233</b>	<b>2.747.935</b>	<b>3.136.812</b>	<b>3.508.446</b>	<b>3.390.573</b>	<b>-3,36</b>	<b>8,01%</b>
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada: / Equity Attributable to:							
Pemilik Entitas Induk / Owners of the Parent Entity	2.422.708	2.675.988	3.064.482	3.437.718	3.324.714	-3,29	8,23%
Kepentingan Non Pengendali / Non-Controlling Interest	68.525	71.947	72.330	70.728	65.859	-6,88	-0,99%
Modal Kerja Bersih / Net Working Capital	576.143	135.063	622.628	973.857	541.588	-44,39	-1,53%

### RASIO KEUANGAN

### FINANCIAL RATIOS

Uraian / Description	2016	2017	2018	2019	2020	Satuan / Unit
<b>Rasio Likuiditas / Liquidity Ratio</b>						
Rasio Kas / Cash Ratio	18,36	15,13	16,48	25,86	32,77	%
Rasio Cepat / Quick Ratio	93,65	78,68	88,88	97,18	94,64	%
Rasio Lancar / Current Ratio	130,91	103,20	111,86	115,72	111,51	%
Modal Kerja Bersih / Net Working Capital	16,55	2,52	8,98	13,75	11,28	%
<b>Rasio Aktivitas / Activity Ratio</b>						
Periode Pengumpulan / Collection Period	68,51	83,01	63,89	67,48	54,57	Hari / Days
Perputaran Persediaan / Inventory Turnover	72,80	70,39	63,52	59,17	60,32	Kali / Times
Perputaran Piutang / Receivable Turnover	5,33	4,40	5,71	5,41	7,59	Kali / Times
Perputaran Aset Lancar / Current Asset Turnover	1,43	1,23	1,18	0,99	0,92	Kali / Times
Perputaran Aset Tetap / Fixed Asset Turnover	1,57	2,00	2,35	2,35	1,63	Kali / Times
Perputaran Total Aset / Total Asset Turnover	79,95	81,05	79,69	69,85	58,37	Kali / Times

## Ikhtisar Keuangan Financial Highlights

Uraian / Description	2016	2017	2018	2019	2020	Satuan / Unit
Perputaran Modal Kerja / Working Capital Turnover	6,04	39,70	11,13	7,27	8,87	Kali / Times
<b>Rasio Leverage / Leverage Ratio</b>						
Rasio Total Utang terhadap Aset / Debt to Asset Ratio	46,58	61,12	64,68	66,06	60,15	%
Rasio Kemampuan Membayar Bunga / Times Interest Earned Ratio	947,10	595,10	789,19	554,86	246,28	%
<b>Rasio Solvabilitas / Solvability Ratio</b>						
Rasio Total Utang terhadap Ekuitas / Debt to Equity Ratio	87,18	157,21	183,15	194,66	150,96	%
<b>Rasio Rentabilitas / Rentability Ratio</b>						
Margin Laba Kotor / Gross Profit Margin	14,49	12,43	12,73	13,42	6,44	%
Margin EBITDA / EBITDA Margin	14,86	12,74	13,49	14,21	8,73	%
Rasio Produksi / Production Ratio	88,27	90,11	89,43	88,77	96,16	%
Margin Laba Bersih / Net Profit Margin	8,10	6,35	7,02	7,23	2,67	%
Rasio Pengembalian atas Investasi / Return On Investment (ROI)	11,83	10,32	10,71	9,91	5,31	%
Rasio Pengembalian atas Ekuitas / Return On Equity (ROE)	14,62	17,82	20,01	18,63	4,35	%
Rasio Pengembalian atas Aset / Return On Assets (ROA)	5,98	4,77	5,48	4,94	1,45	%

## Ikhtisar Operasional Operational Highlights

### Kapasitas Produksi Beton Pracetak (ton)

### Precast Production Capacity (tons)

2016	2017	2018	2019	2020
2.540.000	3.065.000	3.644.000	4.051.000	4.422.500

### Kapasitas Produksi Readymix (ton)

### Readymix Production Capacity (tons)

2016	2017	2018	2019	2020
-	-	2.029.301	2.791.874	3.108.674

### Kapasitas Produksi Quarry (m<sup>3</sup>)

### Quarry Production Capacity (m<sup>3</sup>)

2016	2017	2018	2019	2020
274.653	552.606	626.150	962.457	1.259.429

### Jasa (jumlah pekerjaan)

### Service (project number)

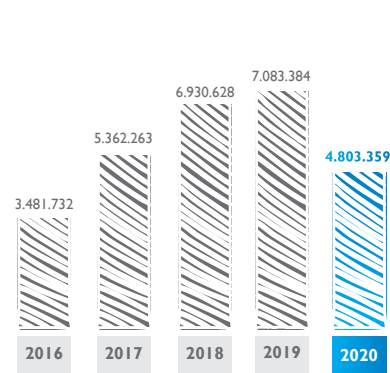
Uraian / Description	2016	2017	2018	2019	2020
Pemancangan / Inner-bore	4	3	3	6	17
Instalasi / Installation	166	224	239	252	268
Jasa Konstruksi / Construction Services	4	4	3	5	7

# Grafik Ikhtisar Keuangan

## Charts of Financial Highlights

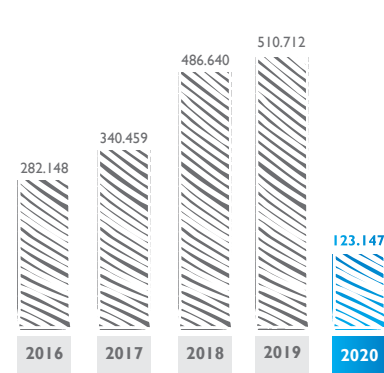
### Pendapatan Usaha / Revenues

dalam jutaan Rupiah / in millions of Rupiah



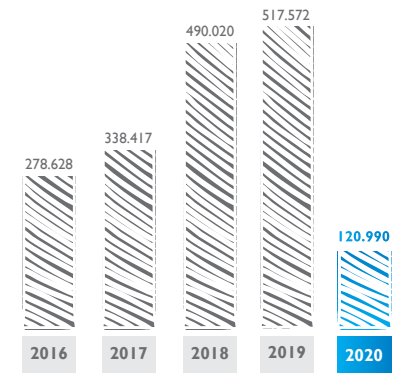
### Laba Tahun Berjalan / Profit for the Year

dalam jutaan Rupiah / in millions of Rupiah



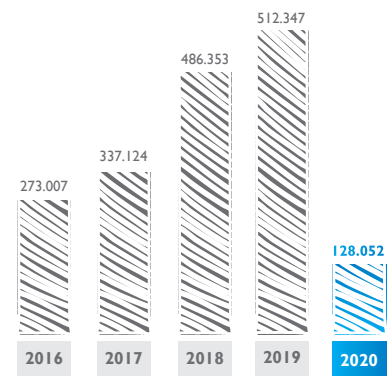
### Laba Komprehensif / Comprehensive Income

dalam jutaan Rupiah / in millions of Rupiah



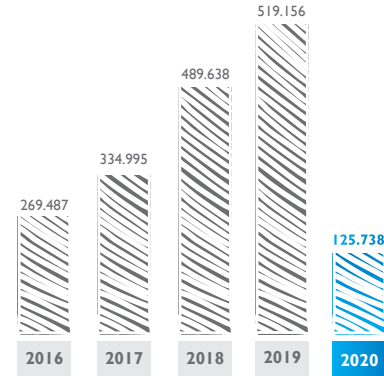
### Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk / Profit for the Year Attributable to Owners of the Parent Entity

dalam jutaan Rupiah / in millions of Rupiah



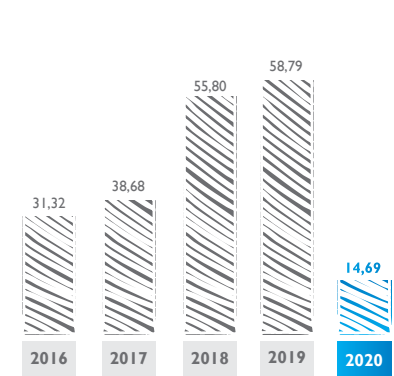
### Laba Komprehensif yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk / Comprehensive Income Attributable to Owners of the Parent Entity

dalam jutaan Rupiah / in millions of Rupiah



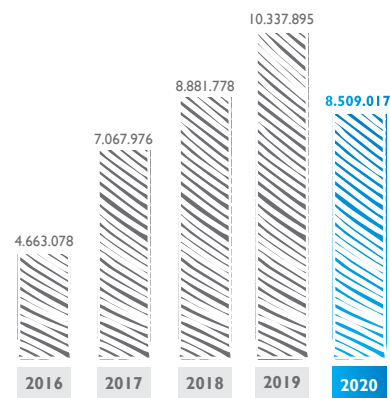
### Laba per Saham / Earning per Share

dalam Rupiah penuh / in full amount of Rupiah



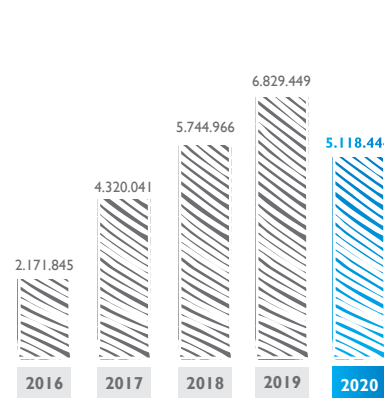
### Jumlah Aset / Total Assets

dalam jutaan Rupiah / in millions of Rupiah



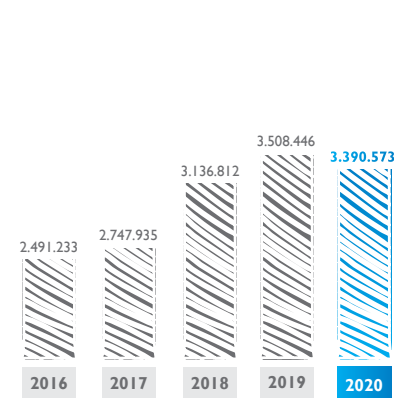
### Jumlah Liabilitas / Total Liabilities

dalam jutaan Rupiah / in millions of Rupiah



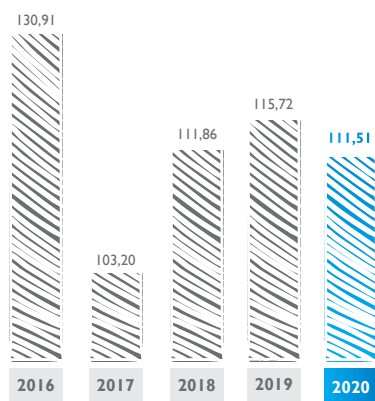
### Jumlah Ekuitas / Total Equity

dalam jutaan Rupiah / in millions of Rupiah

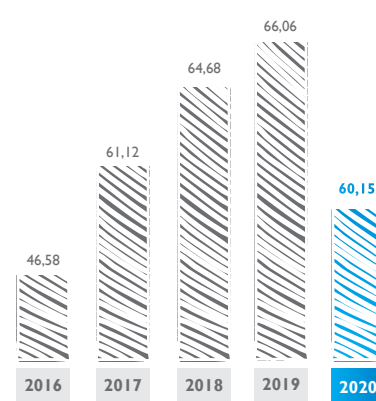


## Grafik Ikhtisar Keuangan Charts of Financial Highlights

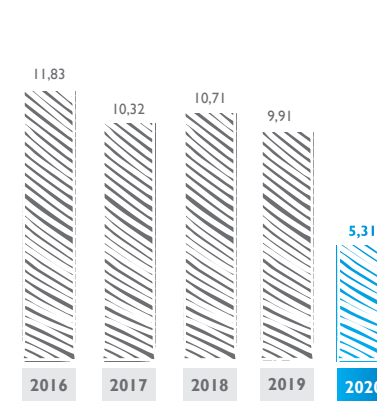
**Rasio Lancar /**  
Current Ratio  
dalam % / in %



**Rasio Total Utang terhadap Aset /**  
Debt to Asset Ratio  
dalam % / in %



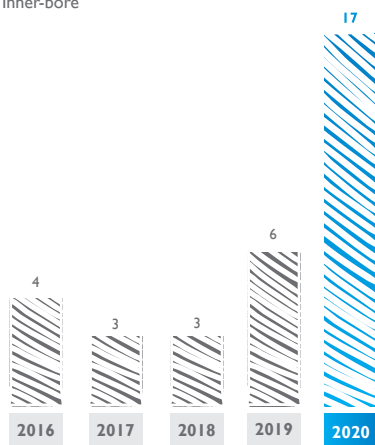
**Rasio Pengembalian atas Investasi /**  
Return On Investment (ROI)  
dalam % / in %



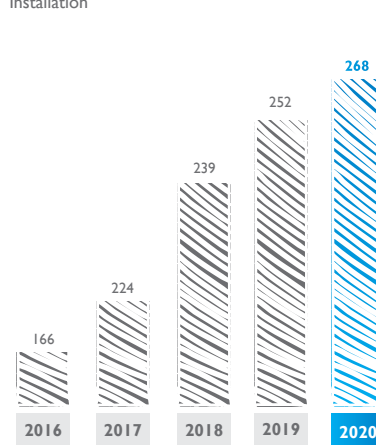
## Grafik Ikhtisar Operasional Charts of Operational Highlights

**Kapasitas Produksi Jasa /** Service Production Capacity  
proyek / projects

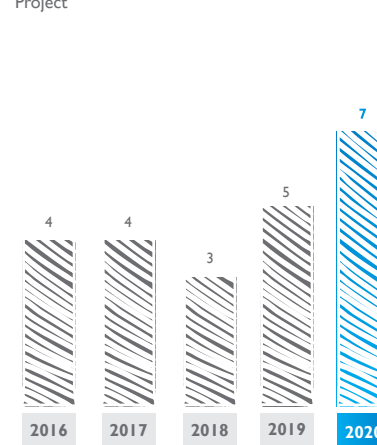
**Pemancangan /**  
Inner-bore



**Instalasi /**  
Installation



**Proyek /**  
Project



# Ikhtisar Saham

## Share Highlights

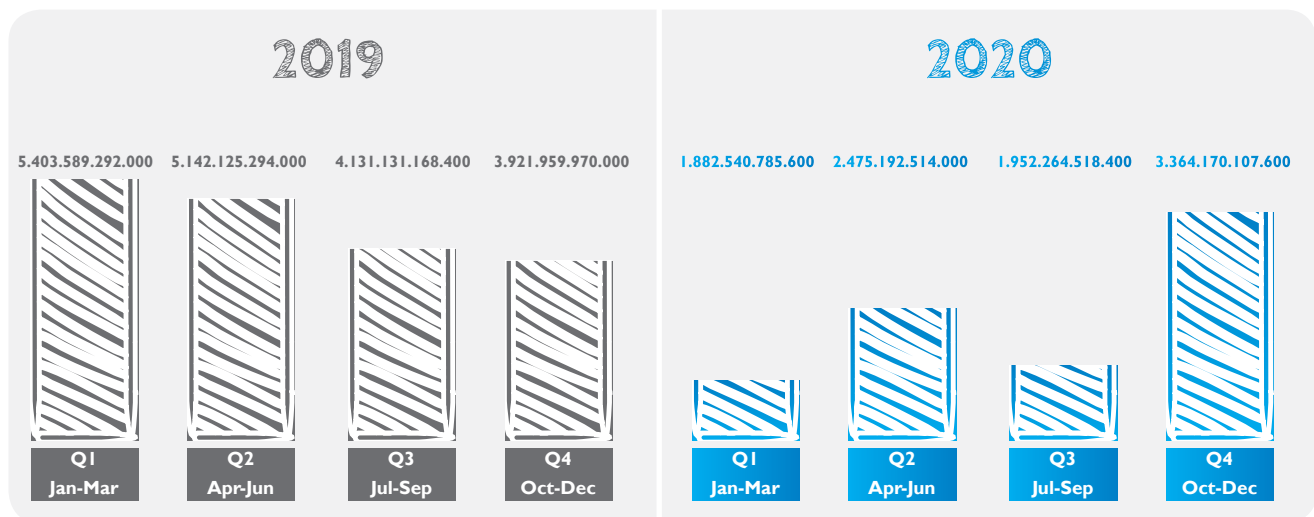
### Harga, Volume, Nilai, dan Kapitalisasi Saham WTON

### WTON Share Price, Volume, Value, and Capitalization

Periode / Period	Jumlah Saham yang Beredar (saham) / Total Outstanding Shares (shares)	Kapitalisasi Pasar (Rp) / Market Capitalization (Rp)	Harga Pembukaan (Rp) / Opening Price (Rp)	Harga Tertinggi (Rp) / Highest Price (Rp)	Harga Terendah (Rp) / Lowest Price (Rp)	Harga Penutupan (Rp) / Closing Price (Rp)	Volume Perdagangan / Trading Volume
<b>2020</b>							
Triwulan I / 1st Quarter	8.715.466.600	1.882.540.785.600	450	470	184	216	9.081.500
Triwulan II / 2nd Quarter		2.475.192.514.400	228	318	212	284	5.003.300
Triwulan III / 3rd Quarter		1.952.264.518.400	282	324	220	224	4.290.700
Triwulan IV / 4th Quarter		3.364.170.107.600	224	456	220	386	54.813.800
<b>2019</b>							
Triwulan I / 1st Quarter	8.715.466.600	5.403.589.292.000	376	635	372	620	67.927.000
Triwulan II / 2nd Quarter		5.142.125.294.000	620	680	460	590	24.045.600
Triwulan III / 3rd Quarter		4.131.131.168.400	595	630	462	474	2.132.800
Triwulan IV / 4th Quarter		3.921.959.970.000	474	498	410	450	4.749.100

### Grafik Kapitalisasi Pasar WTON 2019-2020

### Chart of WTON Market Capitalization 2019-2020



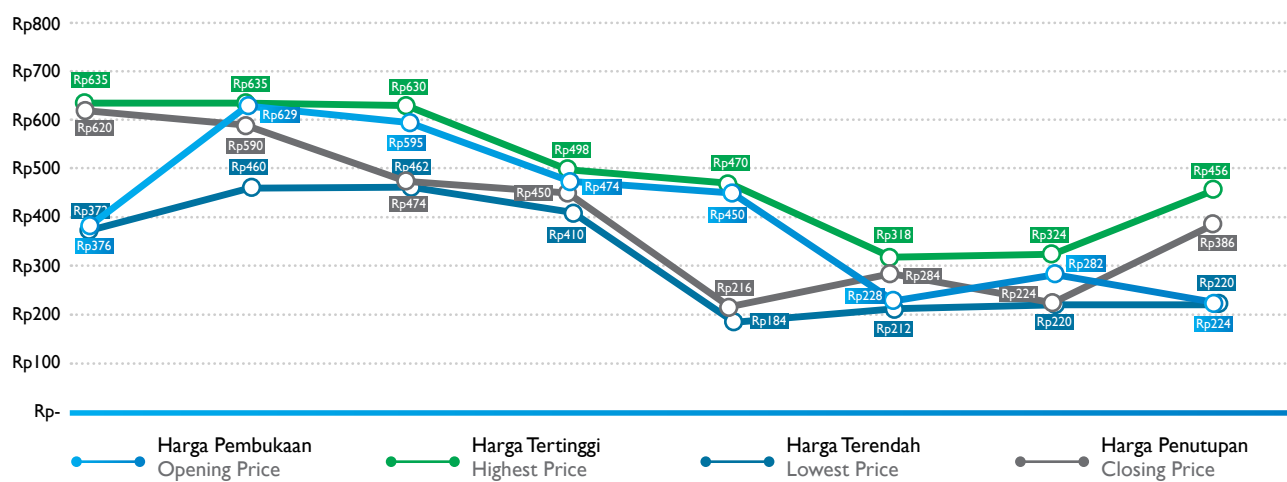


## Ikhtisar Saham Share Highlights

Tabel dan Grafik Harga Saham WTON 2019-2020

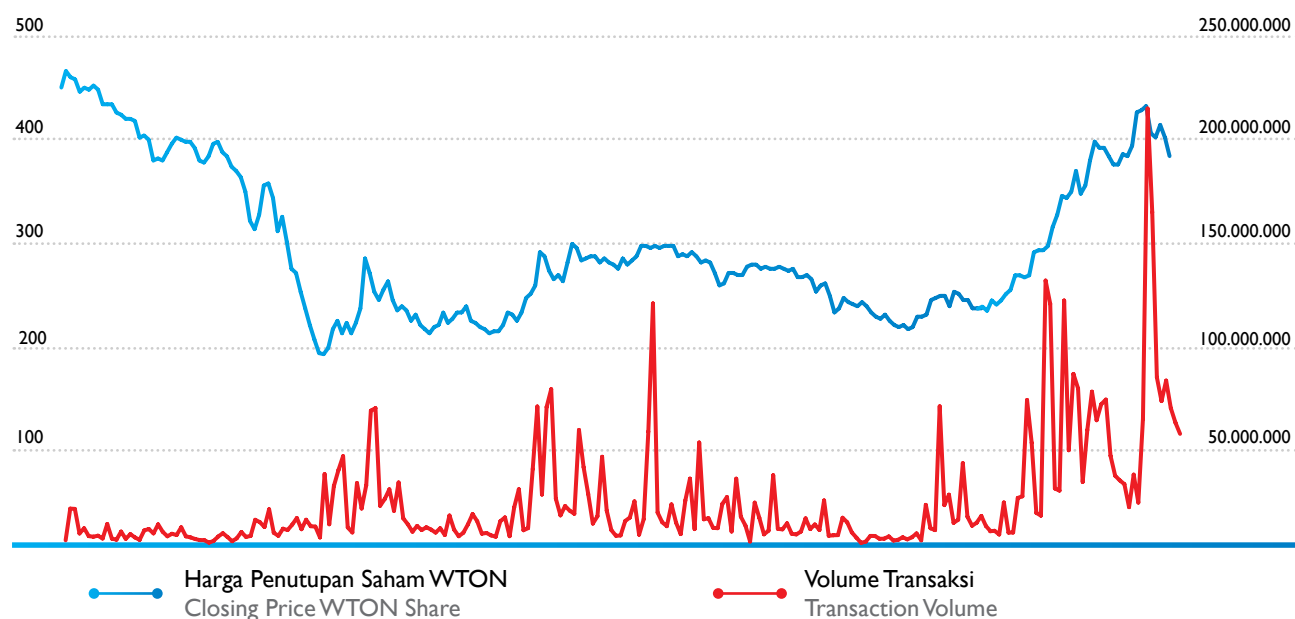
Table and Chart of WTON Share Price 2019-2020

Uraian / Description	2019				2020			
	Q1 (Jan-Mar)	Q2 (Apr-Jun)	Q3 (Jul-Sep)	Q4 (Oct-Dec)	Q1 (Jan-Mar)	Q2 (Apr-Jun)	Q3 (Jul-Sep)	Q4 (Oct-Dec)
Harga Pembukaan (Rp) / Opening Price (Rp)	376	629	595	474	450	228	282	224
Harga Tertinggi (Rp) / Highest Price (Rp)	635	635	630	498	470	318	324	456
Harga Terendah (Rp) / Lowest Price (Rp)	372	460	462	410	184	212	220	220
Harga Penutupan (Rp) / Closing Price (Rp)	620	590	474	450	216	284	224	386



Grafik Pergerakan Harga Saham WTON 2019-2020

Chart of WTON Share Price Movement 2019-2020



## Ikhtisar Saham Share Highlights

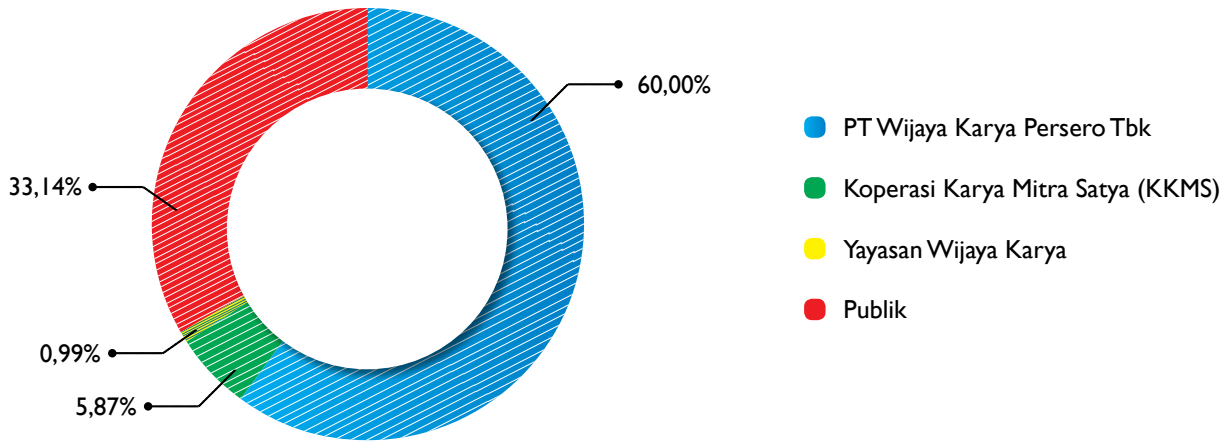
### Informasi Saham Perseroan Sejak Penawaran Umum Perdana (IPO) Hingga 31 Desember 2020

### Information on Company's Shares Since Initial Public Offering Until December 31, 2020

Keterangan / Description	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Harga Tertinggi (Rp) / Highest Price (Rp)	1.325	1.440	1.075	805	645	635	456
Harga Terendah (Rp) / Lowest Price (Rp)	740	770	825	498	298	298	184
Harga Penutupan (Rp) / Closing Price (Rp)	1.300	825	825	500	376	450	386
Nilai Buku per Saham (Rp) / Book Value per Share (Rp)	252,72	259,70	285,75	315,29	204,98	402,55	389,03
Price to Book Value (%)	5,14	3,18	2,89	1,59	1,83	1,12	0,09
Price to Earning Ratio (%)	34,36	41,35	26,39	12,88	1,83	7,65	26,28
Jumlah Saham Beredar / Total Outstanding Shares	8.715.466.600	8.715.466.600	8.715.466.600	8.715.466.600	8.715.466.600	8.715.466.600	8.715.466.600

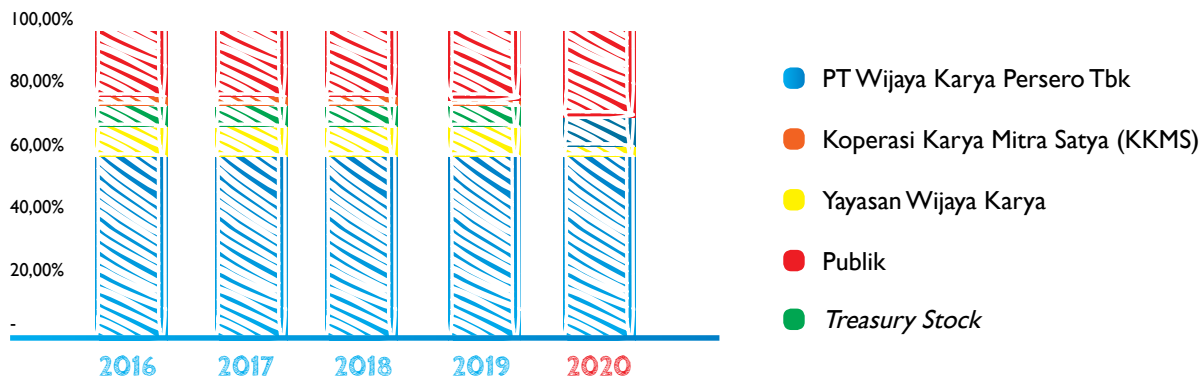
Pie Chart Komposisi Pemegang Saham

Pie Chart of Shareholder Composition



Grafik Batang Komposisi Pemegang Saham

Bar Chart of Shareholders Composition



## Aksi Korporasi Corporate Action

Sepanjang tahun 2020, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi seperti pemecahan saham (*stock split*), penggabungan saham (*reverse stock*), dividen saham, saham bonus, penurunan nilai nominal saham, penghentian sementara perdagangan saham (*suspension*), dan penghapusan pencatatan saham (*delisting*).

Throughout 2020, the Company did not execute any corporate action, such as stock split, reverse stock, share dividend, bonus shares, decrease in share nominal value, temporary suspension of share trading, and delisting of shares.

### Dividen Tunai

Berikut adalah tabel pembagian Dividen Tunai untuk Tahun 2019 dan Tahun 2020:

### Cash Dividend

The following table describes the distribution of Cash Dividend in 2019 and 2020:

Keterangan / Description	2019	2020	Kenaikan (Penurunan) / Increase (Decrease)
Dividen kas yang dibagikan / Cash dividend distributed	Rp145.920.401.358	Rp128.076.420.849	-12,23%
Dividen per Saham / Dividend per Share	Rp17,50	Rp15,36	Rp(2,14)
Rasio Pembagian Dividen / Dividend Distribution Ratio	30,00%	25,00%	-5,00%
Tanggal Pengumuman / Announcement Date	29 Maret 2019 / March 29, 2019	30 Maret 2020 / March 30, 2020	
Tanggal Pembayaran / Distribution Date	26 April 2019 / April 26, 2019	29 April 2020 / April 29, 2020	

## Ikhtisar Obligasi, Sukuk, atau Obligasi Konversi Bonds, Sukuk, or Convertible Bonds Highlights

Hingga akhir tahun 2020, tidak terdapat informasi terkait jumlah obligasi/sukuk/obligasi konversi yang beredar (*outstanding*), tingkat bunga/imbalan, tanggal jatuh tempo, peringkat obligasi/sukuk. Hal ini dikarenakan Perseroan tidak melakukan pencatatan obligasi, sukuk atau obligasi konversi, maupun pencatatan efek lainnya sepanjang tahun 2020.

Until the end of the year, there is no information regarding total outstanding bonds/sukuk/convertible bonds of the Company, including maturity date and bonds/sukuk rating, as the Company did not list any bonds, sukuk, convertible bonds, or other securities in 2020.

## Peristiwa Penting Event Highlights

Januari / January

06



Perseroan bersama perusahaan induk, PT Wijaya Karya Beton Tbk bersinergi memberikan bantuan kepada korban banjir di wilayah Jabodetabek melalui Tim Tanggap Banjir WIKA BETON.

In synergy with its parent company, PT Wijaya Karya Beton Tbk Tbk, the Company provided assistance to flood victims in Jabodetabek (Greater Jakarta) area through WIKA BETON Flood Emergency Team.

Februari / February

03-15



Perseroan bersinergi dengan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk mengadakan aktivitas “WIKa Mengajar Tahun 2020” di 5 SMA/ SMK di wilayah Bogor, Subang, Majalengka, Karawang, Boyolali, Pasuruan, dan batching plant Proyek High Speed Railway Jakarta-Bandung.

In synergy with PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, the Company held “WIKa Teaching of 2020” activity at 5 High Schools and Vocational Schools in Bogor, Subang, Majalengka, Karawang, Boyolali, and Pasuruan, and batching plant of High Speed Railway Jakarta-Bandung project.

Februari / February

20



Perseroan menyelenggarakan perhelatan rutin Konvensi Inovasi 2020 bertemakan “Be Passionate to Innovate” di WIKa Tower 2, Jakarta. Konvensi Inovasi diikuti oleh 10 Tim Internal WIKa BETON terpilih dan dihadiri oleh jajaran petinggi Perseroan.

The Company held the Innovation Convention 2020 with the theme “Be Passionate to Innovate” at WIKa Tower 2, Jakarta. This routine convention was attended by the chosen 10 Internal Teams of WIKa BETON as well as the Company’s executive officers.

Februari / February  
Maret / March

23-02



Perseroan memberangkatkan 46 pegawainya untuk menjalankan ibadah Umrah sebagai bentuk apresiasi atas kinerja dan bakti yang baik. Seremoni pemberangkatan umrah pegawai WIKa BETON 2020 diinisiasi oleh Direktur Utama WIKa BETON, Bapak Hadian Pramudita.

The Company sent 46 of its employees off to have their Umrah pilgrimage as a form of appreciation for their remarkable performance. The sending-off ceremony was conducted by the President Director of WIKa BETON, Mr. Hadian Pramudita.

## Peristiwa Penting Event Highlights

Maret / March



Memasuki usia ke-23 tahun, Perseroan menyelenggarakan perayaan HUT melalui kegiatan Porseni yang bertempat di Pemuda Sports Center, Cirebon dan diikuti oleh 800 insan WIKA BETON. Porseni dibuka dengan agenda gowes bersama dan melombakan 7 cabang olahraga, di antara Polo Air, Bulu Tangkis, Tenis Meja, Tarik Tambang, Domino, WTON Idol, dan adu yel-yel.

Celebrating its 23rd Anniversary, the Company held Sports and Art Week (Porseni) at Pemuda Sports Center, Cirebon, which was attended by 800 personnel of WIKA BETON. The Porseni was opened with mass cycling event and filled with 7 sports competitions, namely water polo, badminton, table tennis, tug-of-war, domino, WTON Idol, and cheering competition.



Munculnya pandemi Coronavirus Disease 2019 (COVID-19) di awal tahun 2020 direspons secara cepat oleh seluruh unit kerja Perseroan. Secara korporat, Perseroan telah menentukan upaya pencegahan COVID-19 yang harus diterapkan oleh seluruh unit kerja mulai Maret 2020 dengan langkah-langkah, antara lain pengecekan suhu tubuh, penyemprotan disinfektan, deteksi dini gejala Covid-19, penyediaan fasilitas cuci tangan, sosialisasi Covid-19 ke seluruh unit kerja, penerapan *physical distancing*, penggunaan masker, *rapid test* setiap 2 minggu sekali.

The outbreak of Coronavirus Disease 2019 (COVID-19) in early 2020 was responded swiftly by all work units of the Company. On corporate level, the Company was able to determine the protocols for COVID-19 prevention that must be conducted by all work units in March 2020, namely body temperature measurement, disinfectant spray, early detection of Covid-19 symptoms, provision of hand washing facilities, socialization of Covid-19 information to all work units, implementation of *physical distancing*, use of face mask, and provision of biweekly *rapid test*.

Maret / March



Perseroan menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Tahun Buku 2019 di Hotel Best Western Premier The Hive, Jakarta dengan menerapkan secara ketat protokol kesehatan pencegahan Covid-19, antara lain disinfeksi, pengukuran suhu tubuh, penyediaan *hand sanitizer*, dan *social distancing*.

The Company convened the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) of 2019 Fiscal Year at Hotel Best Western Premier The Hive, Jakarta, under strict health protocols for Covid-19 prevention, including disinfection activity, body temperature check, provision of hand sanitizer, and *social distancing* protocol.

Mei / May



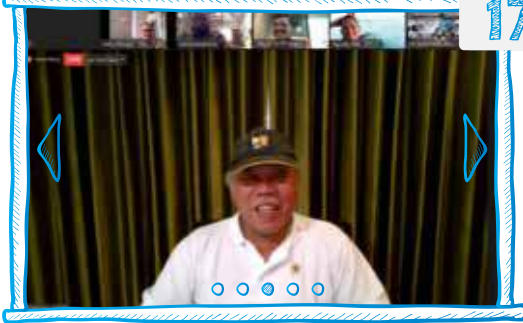
Perseroan menorehkan rekor anyar dalam produksi beton segar bervolume besar (*mass concrete*) sebesar 2.100 m<sup>3</sup> dalam waktu 21 jam melalui *Batching Plant* Jakarta International Stadium pada 15 Mei 2020. Beton segar dengan total 120.125 m<sup>3</sup> tengah WIKA BETON siapkan untuk mendukung pekerjaan pengecoran di sejumlah titik lokasi pada pembangunan stadion berstandar FIFA ini. Tidak hanya terlibat dalam produksi, Perseroan juga ambil peran dalam pengiriman dan pengecoran di lapangan.

The Company made a new record in mass concrete production of 2,100 m<sup>3</sup> in 21 hours through the Jakarta International Stadium *Batching Plant* on May 15, 2020. The mass concrete totaling 120,125 m<sup>3</sup> was being prepared by WIKA BETON to support casting work at a number of locations for the construction of this FIFA-standard stadium. Not only involved in the production, the Company also took part in shipping and casting in the field.

## Peristiwa Penting Event Highlights

Mei / May

17



Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR), Gubernur Sulawesi Selatan, Walikota Makassar serta seluruh jajaran terkait menyelenggarakan seremoni tahap akhir pemasangan balok jembatan proyek Jalan Tol Layang A.P. Pettarani Makassar melalui *video conference* secara daring.

The Minister of Public Works and Public Housing, the Governor of South Sulawesi, the Mayor of Makassar, and all related officials held the final phase ceremony of bridge beam installation at the A.P. Pettarani Makassar Flyover Toll Road. The ceremony was held online through video conference system.

Mei / May

27



Anak Usaha Perseroan, WIKA Citra Lautan Teduh (WIKALCLT) turut andil dalam proyek Penataan Kawasan Pesisir Pantai Gurindam 12 Kota Tanjung Pinang – Kepri. Sejalan dengan bidang usahanya, WIKALCLT menyediakan berbagai beton. Rencananya, proyek ini akan menjadi salah satu ikon di Kepulauan Riau.

PT Citra Lautan Teduh (CLT), the Company's Subsidiary, took part in the Coastal Zone Structuring Project of Gurindam 12 Beach of Tanjung Pinang, Riau Islands. In line with its business, CLT provided a variety of concrete products. The plan is that this project will become one of the icons of Riau Islands.

Juli / July

24



Perseroan menandatangani Memorandum of Understanding (MoU) bersama Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia (LIPI) melalui medium *video conference* sebagai keseriusan terhadap pengembangan inovasi melalui riset. Kolaborasi penelitian WIKALCLT dengan berbagai institusi dan lembaga pemerintahan serta perguruan tinggi merupakan wujud pengembangan inovasi untuk dapat diaplikasikan di dunia industri.

The Company signed a Memorandum of Understanding (MoU) with the Indonesian Institute of Sciences (LIPI) as a form of Company's commitment to innovation development through research. The signing was held through video conference system. The research collaboration of WIKALCLT with various government institutions and universities is a form of innovation development for application at industrial field.

Agustus / August

04

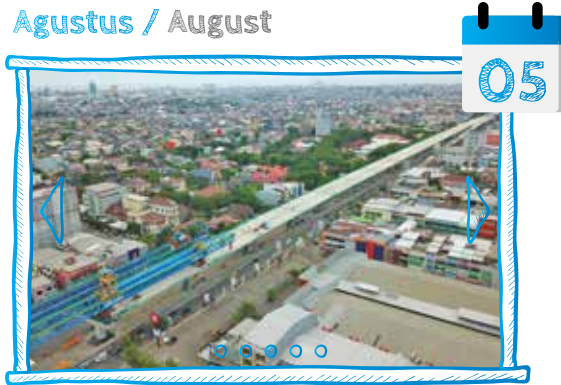


Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) Tahun 2020 bertempat di Hotel Best Western Premier The Hive, Jakarta dengan mata acara perubahan pengurus Perseroan. Penyelenggaraan RUPSLB senantiasa menerapkan protokol kesehatan yang ketat.

WIKALCLT convened the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) of 2020 at Hotel Best Western Premier The Hive, Jakarta, with the agenda of Company's management change. The EGMS was convened under strict health protocols.

## Peristiwa Penting Event Highlights

Agustus / August



Komitmen Perseroan dalam mengedepankan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) dibuktikan dengan 5 Juta Jam Kerja Aman Tanpa Kehilangan Hari Kerja (*Non Lost Time Injury*) yang berhasil dicapai oleh Tim Proyek Jalan Tol Layang A.P. Pettarani Makassar pada awal Agustus 2020. Pencapaian ini juga menjadi bukti bahwa Perseroan siap untuk terus mempersembahkan kontribusi terbaik untuk negeri meski perusahaan berjalan di tengah pandemi Covid-19.

The Company's commitment to prioritizing Occupational Health and Safety (OHS) was evidenced by the achievement of 5 million safe working hours without lost-time injury by the Team of A.P. Pettarani Flyover Toll Road Project in Makassar in early August 2020. This achievement was also proof that the Company has been ready to continuously deliver its best contribution to the nation despite being in the midst of the Covid-19 pandemic.

Agustus / August



WIKA BETON melakukan uji coba beban (*loading test*) pada Proyek Jalan Tol A.P. Pettarani Makassar dengan menunjuk Lembaga Kerjasama Fakultas Teknik (LKFT) Universitas Gadjah Mada (UGM).

WIKA BETON conducted a loading test of A.P. Pettarani Flyover Toll Road Project in Makassar by appointing Lembaga Kerjasama Fakultas Teknik (LKFT) of Gadjah Mada University (UGM) to carry out the study.

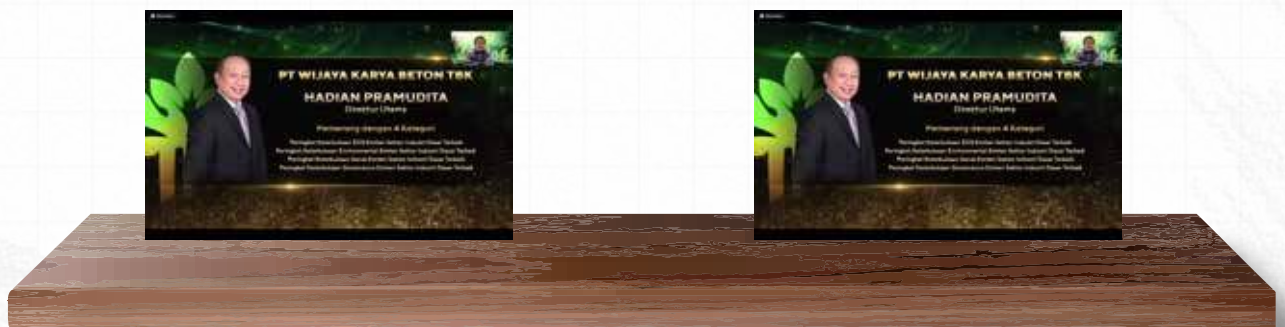
# Penghargaan dan Sertifikasi

## Awards and Certifications





## Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certifications



## Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certifications

### Penghargaan

### Awards

<p><b>15 Januari 2020 / January 15, 2020</b></p> <p><b>Nama Penghargaan / Name of Award</b> Penghargaan <i>Safety Performance</i> untuk PPB Karawang / <i>Safety Performance Award</i> for PPB Karawang</p> <p><b>Acara / Event</b> Indonesia Construction Safety Awards 2019 (ICSA Awards 2019)</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> Asosiasi Ahli K3 Konstruksi (A2K4)</p>	<p><b>15 Januari 2020 / January 15, 2020</b></p> <p><b>Nama Penghargaan / Name of Award</b> Penghargaan <i>Safety Innovation</i> untuk PPB Bogor / <i>Safety Innovation Award</i> for PPB Bogor</p> <p><b>Acara / Event</b> Indonesia Construction Safety Awards 2019 (ICSA Awards 2019)</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> Asosiasi Ahli K3 Konstruksi (A2K4)</p>	<p><b>20 April 2020 / April 20, 2020</b></p> <p><b>Nama Penghargaan / Name of Award</b> Penghargaan <i>Bronze Winner</i> Sub Kategori <i>Media Cetak</i> / <i>Bronze Winner</i> in the sub-category of <i>Print Media</i></p> <p><b>Acara / Event</b> Public Relations Indonesia Award 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> Public Relations Indonesia</p>	<p><b>20 April 2020 / April 20, 2020</b></p> <p><b>Nama Penghargaan / Name of Award</b> Penghargaan <i>Bronze Winner</i> Sub Kategori <i>Website</i> / <i>Bronze Winner</i> in the sub-category of <i>Website</i></p> <p><b>Acara / Event</b> Public Relations Indonesia Award 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> Public Relations Indonesia</p>
<p><b>20 April 2020 / April 20, 2020</b></p> <p><b>Nama Penghargaan / Name of Award</b> Penghargaan <i>Silver Winner</i> Sub Kategori <i>Media Sosial</i> / <i>Silver Winner</i> in the sub-category of <i>Social Media</i></p> <p><b>Acara / Event</b> Public Relations Indonesia Award 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> Public Relations Indonesia</p>	<p><b>10 Juli 2020 / July 10, 2020</b></p> <p><b>Nama Penghargaan / Name of Award</b> Perusahaan Tbk. Terbaik II kategori <i>Pengembangan SDM Unggul</i> / <i>2nd Winner of The Best Limited Liability Company</i> in the category of <i>Excellent Human Resources Development</i></p> <p><b>Acara / Event</b> 9th Anugerah BUMN 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> BUMN Track dan Arrbey Consulting / <i>BUMN Track and Arrbey Consulting</i></p>	<p><b>10 Juli 2020 / July 10, 2020</b></p> <p><b>Nama Penghargaan / Name of Award</b> Perusahaan Tbk. Terbaik I kategori <i>Inovasi Bisnis</i> / <i>1st Winner of The Best Limited Liability Company</i> in the category of <i>Business Innovation</i></p> <p><b>Acara / Event</b> 9th Anugerah BUMN 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> BUMN Track dan Arrbey Consulting / <i>BUMN Track and Arrbey Consulting</i></p>	<p><b>29 Juli 2020 / July 29, 2020</b></p> <p><b>Nama Penghargaan / Name of Award</b> Perusahaan <i>Top Leader on CSR Commitment</i> 2020</p> <p><b>Acara / Event</b> Top CSR Awards 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> Majalah <i>Top Business / Top Business Magazine</i></p>
<p><b>29 Juli 2020 / July 29, 2020</b></p> <p><b>Nama Penghargaan / Name of Award</b> Penghargaan <i>Top CSR Awards</i> 2020</p> <p><b>Acara / Event</b> Top CSR Awards 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> Majalah <i>Top Business / Top Business Magazine</i></p>	<p><b>24 Agustus 2020 / August 24, 2020</b></p> <p><b>Nama Penghargaan / Name of Award</b> Penghargaan <i>50 of the Best Awards</i> 2020 / <i>50 of the Best Awards</i> 2020</p> <p><b>Acara / Event</b> 50 of the Best Awards 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> Forbes Indonesia</p>	<p><b>8 Oktober 2020 / October 8, 2020</b></p> <p><b>Nama Penghargaan / Name of Award</b> Penghargaan <i>2nd The Best Public Company</i> Kategori <i>Building &amp; Construction</i> dengan <i>Gold Award – Indonesia Finance Award III 2020</i> / <i>2nd Best Public Company</i> in the category of <i>Building and Construction</i> with <i>Gold Award – Indonesia Finance Award III 2020</i></p> <p><b>Acara / Event</b> Indonesia <i>Information Technology Award III 2020</i></p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> Majalah <i>Economic Review / Economic Review Magazine</i></p>	<p><b>5 November 2020 / November 5, 2020</b></p> <p><b>Nama Penghargaan / Name of Award</b> <i>The Best CMO BUMN Global Branding and Marketing Award</i> Kategori <i>Corporate Marketing</i> untuk BUMN dan Anak Perusahaan BUMN Tbk / <i>The Best CMO BUMN Global Branding and Marketing Award</i> in the category of <i>Corporate Marketing</i> for SOEs and Subsidiaries of <i>Listed SOE</i></p> <p><b>Acara / Event</b> BUMN <i>Branding and Marketing Award</i> 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> BUMN Track</p>

## Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certifications

<p><b>5 November 2020 /</b> November 5, 2020</p> <p><b>Nama Penghargaan /</b> Name of Award BUMN Marketing Award kategori <i>International Sales and Marketing</i> / BUMN Marketing Award in the category of International Sales and Marketing</p> <p><b>Acara / Event</b> BUMN Branding and Marketing Award 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> BUMN Track</p>	<p><b>6 November 2020 /</b> November 6, 2020</p> <p><b>Nama Penghargaan /</b> Name of Award <i>The Big 9 IT for Public Company kategori</i> <i>Building &amp; Construction dengan Gold</i> <i>Award – Indonesia Information &amp;</i> <i>Technology Award III 2020 / The Big 9 IT</i> for Public Company in the category of Building and Construction with Gold Award – Indonesia Information and Technology Award III 2020</p> <p><b>Acara / Event</b> Indonesia Information Technology Award III 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> Majalah Economic Review / Economic Review Magazine</p>	<p><b>17 November 2020 /</b> November 17, 2020</p> <p><b>Nama Penghargaan /</b> Name of Award Peringkat Keterbukaan Governance Emiten Sektor Industri Dasar Terbaik / The Best Governance Disclosure for Issuer in the Basic Industry Sector</p> <p><b>Acara / Event</b> Environmental, Social &amp; Governance (ESG) Awards 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> Bumi Global Karbon Foundation (BGKF) dan Majalah Investor / Bumi Global Karbon Foundation (BGKF) and Investor Magazine</p>	<p><b>17 November 2020 /</b> November 17, 2020</p> <p><b>Nama Penghargaan /</b> Name of Award Peringkat Keterbukaan Social Emiten Sektor Industri Dasar Terbaik / The Best Social Disclosure for Issuer in the Basic Industry Sector</p> <p><b>Acara / Event</b> Environmental, Social &amp; Governance (ESG) Awards 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> Bumi Global Karbon Foundation (BGKF) dan Majalah Investor / Bumi Global Karbon Foundation (BGKF) and Investor Magazine</p>
<p><b>17 November 2020 /</b> November 17, 2020</p> <p><b>Nama Penghargaan /</b> Name of Award Peringkat Keterbukaan Environmental Emiten Sektor Industri Dasar Terbaik / The Best Environmental Disclosure for Issuer in the Basic Industry Sector</p> <p><b>Acara / Event</b> Environmental, Social &amp; Governance (ESG) Awards 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> Bumi Global Karbon Foundation (BGKF) dan Majalah Investor / Bumi Global Karbon Foundation (BGKF) and Investor Magazine</p>	<p><b>17 November 2020 /</b> November 17, 2020</p> <p><b>Nama Penghargaan /</b> Name of Award Peringkat Keterbukaan ESG Emiten Sektor Industri Dasar Terbaik / The Best ESG Disclosure for Issuer in the Basic Industry Sector</p> <p><b>Acara / Event</b> Environmental, Social &amp; Governance (ESG) Awards 2020</p> <p><b>Penyelenggara / Organizer</b> Bumi Global Karbon Foundation (BGKF) dan Majalah Investor / Bumi Global Karbon Foundation (BGKF) and Investor Magazine</p>		

### Sertifikasi

### Certifications

No.	Nama Sertifikasi / Name of Certificate	Penerima / Recipient	Validasi / Validity	Pemberi Sertifikat / Certified by
1	Sertifikat ISO 9001:2015 / ISO 9001:2015 Certificate	Kantor Pusat / Head Office	s/d 31 Juli 2022 / until July 31, 2022	LRQA
2	Sertifikat OHSAS 18001:2007 / OHSAS 18001:2007 Certificate	Kantor Pusat / Head Office	s/d 11 Maret 2021 / until March 11, 2021	Sucofindo
3	Sertifikat ISO 14001:2015 / ISO 14001:2015 Certificate	Kantor Pusat / Head Office	s/d 24 Februari 2022 / until February 24, 2022	Sucofindo
4	Sertifikat SNI 6880:2016 / SNI 6880:2016 Certificate	Kantor Pusat / Head Office	s/d 27 Agustus 2024 / until August 27, 2024	PT Global Inspeksi Sertifikasi
5	Sertifikat SMK3 / OHS Management System Certificate	PPB Sumut	s/d 30 Juli 2021 / until July 30, 2021	Kemenaker RI
6	Sertifikat SMK3 / OHS Management System Certificate	PPB Lampung	s/d 17 September 2023 / until September 17, 2023	Kemenaker RI
7	Sertifikat SMK3 / OHS Management System Certificate	PPB Karawang	s/d 29 Maret 2022 / until March 29, 2022	Kemenaker RI
8	Sertifikat SMK3 / OHS Management System Certificate	PPB Bogor	s/d 29 Maret 2022 / until March 29, 2022	Kemenaker RI
9	Sertifikat SMK3 / OHS Management System Certificate	PPB Majalengka	s/d 29 Maret 2022 / until March 29, 2022	Kemenaker RI
10	Sertifikat SMK3 / OHS Management System Certificate	PPB Boyolali	s/d 29 Maret 2022 / until March 29, 2022	Kemenaker RI
11	Sertifikat SMK3 / OHS Management System Certificate	PPB Pasuruan	s/d 30 Juli 2021 / until July 30, 2021	Kemenaker RI
12	Sertifikat SMK3 / OHS Management System Certificate	PPB Sulsel	s/d 17 September 2023 / until September 17, 2023	Kemenaker RI
13	Sertifikat SMK3 / OHS Management System Certificate	PPB Lampung Selatan	s/d 29 Maret 2022 / until March 29, 2022	Kemenaker RI
14	Sertifikat SMK3 / OHS Management System Certificate	PPB Subang	Dalam Proses Penerbitan / In Issuance Process	Kemenaker RI





# LAPORAN MANAJEMEN

## Management Report

02



## Laporan Dewan Komisaris Board of Commissioners Report



**Ade Wahyu**  
Komisaris Utama  
President Commissioner

### Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan Terhormat,

Dear Shareholders and Stakeholders,

Mengawali laporan ini dengan memanjatkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, kami selaku jajaran Dewan Komisaris merasa bangga dapat menjadi bagian dari pencapaian kinerja WIKA BETON dalam merealisasikan peran dan posisi strategisnya di industri beton pracetak. Meski tak dapat dipungkiri bahwa tahun 2020 merupakan tahun yang menantang bagi kondisi dan iklim ekonomi global maupun nasional akibat *outbreak Coronavirus Disease 2019 (COVID-19)*, WIKA BETON berpegang teguh pada fondasi bisnis yang telah dibangun dan meniti kembali koridor pertumbuhan usaha dengan kapabilitas serta langkah strategis yang disusun. Sehingga, WIKA BETON mampu mempertahankan kelangsungan usaha dengan baik sampai dengan berakhirnya tahun buku 2020.

To begin this report, let us deliver our praise and gratitude to God Almighty for all His blessings given up to this day. We, the Board of Commissioners, are proud to be part of WIKA BETON's performance achievement in realizing its role and strategic position in the precast concrete industry. It cannot be denied that 2020 was a very challenging year, both for the global and national economic conditions, due to the outbreak of *Coronavirus Disease 2019 (COVID-19)*. Nonetheless, WIKA BETON continues to steadfastly uphold the business foundations that have been built and to retrace the business growth corridor with the capabilities and strategic steps that have been prepared, enabling the Company to properly maintain the business continuity by the end of 2020 fiscal year.

Peran strategis Dewan Komisaris senantiasa difokuskan pada pengawasan dan pemberian rekomendasi yang secara konsisten berprinsip pada akuntabilitas, profesionalisme, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku. Melalui penerbitan Laporan Tahunan tahun buku 2020, Dewan Komisaris memenuhi peran dan tanggung jawabnya dalam melaporkan dan menyajikan tinjauan terhadap penilaian kinerja Direksi, pencapaian target, tinjauan terhadap implementasi strategi Perseroan, prospek usaha ke depan, penerapan tata kelola, hingga tinjauan pelaksanaan tanggung jawab sosial Perusahaan sepanjang tahun 2020.

Pada awal tahun 2020, dunia dihadapkan pada merebaknya wabah virus *Coronavirus Disease 2019 (COVID-19)* yang diidentifikasi pertama kali di Kota Wuhan, China. Peningkatan jumlah kasus yang cukup cepat ke berbagai negara dalam waktu relatif singkat, termasuk Indonesia, menyebabkan Pemerintah memutuskan langkah penanggulangan darurat dan membatasi aktivitas sosial dan ekonomi guna memutus mata rantai penyebaran virus tersebut. Sampai dengan penghujung tahun 2020, jumlah penderita COVID-19 di seluruh dunia mencapai 83.943.230 kasus dan sebanyak 218 negara merasakan dampak krisis kesehatan dan penurunan aktivitas ekonomi yang signifikan, berdasarkan data yang dihimpun *Worldometer* per 31 Desember 2020.

Sentimen negatif yang diakibatkan pandemi tersebut menyebabkan proyeksi pertumbuhan ekonomi global tahun 2020 mengalami kontraksi sebesar -4,4%, berdasarkan laporan *World Economic Outlook: A Long and Difficult Ascent* yang dirilis IMF. Kumpulan negara maju mengalami pukulan ekonomi terberat dengan kontraksi pertumbuhan mencapai -5,8%, turun signifikan dari tahun 2019 sebesar 1,7%. Sementara itu, kumpulan negara berkembang mencatatkan kontraksi

Our strategic role is always focused on the supervision and provision of recommendations that are consistently set upon the principles of accountability, professionalism, and compliance with the prevailing laws and regulations. Through the publication of Annual Report of 2020 Fiscal Year, we seek to meet our roles and responsibilities in reporting and presenting our assessment on Board of Directors' performance and our reviews on target achievement, implementation of the Company's strategy, future business prospects, implementation of governance, and implementation of corporate social responsibility throughout 2020.

In early 2020, the world faced the outbreak of *Coronavirus Disease 2019 (COVID-19)* which was firstly identified in Wuhan City, China. The rapid increase in the number of cases to various countries in a relatively short time, including Indonesia, caused the government to decide on emergency response measures and limit social and economic activities in order to break the chain of virus spread. As of the end of 2020, the number of patients suffering from COVID-19 worldwide has reached 83,943,230 cases and 218 countries have felt the impact of the health crisis and a significant decrease in economic activity based on data collected by *Worldometer* per December 31, 2020.

The negative sentiment resulting from the pandemic caused the projected global economic growth in 2020 to contract by -4.4%, based on the *World Economic Outlook: A Long and Difficult Ascent* report released by the IMF. The developed countries group experienced the hardest economic blow with growth contraction reaching -5.8%, a significant decrease from the 1.7% growth recorded in 2019. Meanwhile, the developing countries group recorded a moderate growth

Meninjau kinerja operasional, Perseroan berhasil mencatatkan kapasitas produksi beton pracetak mencapai 4.422.500 ton, meningkat 9,17% dibandingkan tahun 2019. Pertumbuhan kapasitas produksi tahun 2020 juga terlihat dari kapasitas produk Quarry yang meningkat 30,34% menjadi sebesar 1.254.429 m<sup>3</sup> dan rata-rata kapasitas produk jasa yang juga meningkat dengan jumlah pemancangan sebanyak 17 proyek dan instalasi sebanyak 268 proyek, di mana masing-masing mencatatkan kenaikan 240% dan 3,88%.

*In terms of operational performance, the Company managed to record the production capacity of precast concrete reaching 4,422,500 tons in 2020, an increase of 9.17% compared to the production capacity in 2019. The production capacity of Quarry products also grew by 30.34% to 1,254,429 m<sup>3</sup>, followed by the growth of average capacity of service products with the number of piling and installation projects reaching 17 projects and 268 projects, respectively, each recorded an increase of 240% and 3.88%.*

pertumbuhan yang moderat sebesar 3,3% di tahun 2020, menurun bila dibandingkan dengan tahun 2019 yang tumbuh sebesar 3,7%.

Pembatasan dan penurunan aktivitas ekonomi berdampak pada pencatatan tingkat pertumbuhan volume perdagangan dunia yang turut mengalami kontraksi sebesar -9,6%. Di samping itu, harga minyak bumi juga mencatatkan penurunan yang cukup dalam yaitu sebesar -32,7% di tahun 2020.

Kondisi yang terjadi di lingkungan makroekonomi global turut berimbas pada pertumbuhan ekonomi nasional, yang berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS), mengalami kontraksi sebesar -2,07% dibandingkan tahun 2019 berdasarkan perhitungan Produk Domestik Bruto (PDB) dan PDB per kapita. Realisasi pertumbuhan ekonomi yang terkontraksi ini merupakan pertama kali yang dialami sejak tahun 2014.

Meninjau pertumbuhan PDB menurut Lapangan Usaha di tahun 2020, industri konstruksi mengalami kontraksi sebesar -3,26% menjadi industri keenam yang mengalami kontraksi paling besar. Oleh karena itu, percepatan pemulihan pembangunan infrastruktur menjadi salah satu prioritas dalam program Pemulihan Ekonomi Nasional (PEN) yang diusung Pemerintah dalam mempercepat pemulihan kondusivitas akibat pandemi. Pemerintah telah menerapkan berbagai upaya untuk menyediakan fasilitas dan layanan infrastruktur yang berkualitas melalui rehabilitasi dan peningkatan kapasitas fasilitas infrastruktur yang rusak, dan pembangunan baru.

Sepanjang tahun 2020, terdapat 11 Proyek Strategis Nasional (PSN) yang telah berhasil dirampungkan. Meski pandemi Covid-19 tak dapat dipungkiri berdampak pada perlambatan proyek-proyek infrastruktur, namun kapasitas produksi beton pracetak tahun 2020 dengan kondisi eksisting mencapai 44.813.642 ton, berdasarkan data dari Asosiasi Perusahaan Pracetak dan Prategang Indonesia (AP3I). Tren pertumbuhan ini telah berjalan sejak 2014 seiring dengan peningkatan pagu anggaran belanja untuk pembangunan infrastruktur nasional.

## **PENILAIAN ATAS KINERJA DIREKSI DAN DASAR PENILAIANNYA**

Sepanjang tahun 2020, Dewan Komisaris secara proaktif terus melaksanakan peran strategisnya terkait pengawasan dan pemberian nasihat serta rekomendasi atas kepengurusan Perseroan kepada Direksi. Meski iklim usaha dan kondisi eksternal belum sepenuhnya kondusif, namun WIKABETON dapat mencatatkan kinerja yang positif dan Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah mengerahkan upaya dan strategi terbaik demi mempertahankan stabilitas dan kelangsungan Perseroan. Melalui koordinasi yang sinergis antara Dewan Komisaris dan Direksi serta komitmen seluruh jajaran Perseroan, kami harap ke depannya WIKABETON dapat terus mencapai pertumbuhan kinerja dengan berbekal pilar-pilar fondasi perusahaan.

contraction of 3.3% in 2020, a decrease compared to the 3.7% growth recorded in 2019.

Limitation and reduction in economic activities resulted in the -9.6% growth rate contraction of global trade volume. Global oil price also recorded a relatively deep decline of -32.7% in 2020.

These global macroeconomic conditions certainly had an impact on national economic growth, which, based on data from the Statistics Indonesia (BPS), contracted by -2.07% compared to 2019 based on the calculation of Gross Domestic Product (GDP) and GDP per capita. This was the first contraction in economic growth experienced since 2014.

In terms of GDP growth by business field in 2020, the construction industry experienced a contraction of -3.26%, the sixth industry that experienced the largest contraction. Therefore, the acceleration of recovery of infrastructure development is one of the priorities set in the government's National Economic Recovery (PEN) program in order to accelerate the recovery of conditions due to the pandemic. The government has implemented various efforts to provide quality infrastructure facilities and services through rehabilitation and capacity building of damaged infrastructure facilities and new construction.

Throughout 2020, 11 National Strategic Projects (PSN) have been successfully completed. Although the Covid-19 pandemic undeniably has an impact on the slowdown of infrastructure projects, the production capacity of precast concrete in 2020 with existing conditions reached 44,813,642 tons, based on data from Asosiasi Perusahaan Pracetak dan Prategang Indonesia (AP3I). This growth trend has been running since 2014 in line with the increase in the budget limit for national infrastructure development.

## **ASSESSMENT ON BOARD OF DIRECTORS' PERFORMANCE AND BASIS OF ASSESSMENT**

Throughout 2020, the Board of Commissioners continued to proactively carry out the strategic role in monitoring and providing advice and recommendations on the Company's management to the Board of Directors. Despite the unfavorable business climate and external conditions, WIKABETON managed to record a positive performance and we assessed that the Board of Directors had made the best efforts and strategies to maintain the Company's stability and sustainability. Through a synergistic coordination between the Board of Commissioners and Board of Directors, as well as the commitment of all Company's personnel and strong corporate pillars and foundation, we hope that WIKABETON can continue to achieve performance growth in the future.



Adapun pencapaian kinerja WIKA BETON selama tahun 2020 dapat dilihat dari indikator-indikator kinerja operasional maupun keuangan. Meninjau kinerja operasional, Perseroan berhasil mencatatkan kapasitas produksi beton pracetak mencapai 4.422.500 ton, meningkat 9,17% dibandingkan tahun 2019. Pertumbuhan kapasitas produksi tahun 2020 juga terlihat dari kapasitas produk *Quarry* yang meningkat 30,34% menjadi sebesar 1.254.429 m<sup>3</sup> dan rata-rata kapasitas produk jasa yang juga meningkat dengan jumlah pemancangan sebanyak 17 proyek dan instalasi sebanyak 268 proyek, di mana masing-masing mencatatkan kenaikan 240% dan 3,88%.

Kinerja dari aspek operasional juga dapat terlihat dari pencapaian Perseroan terhadap RKAP tahun 2020. Dewan Komisaris menilai Direksi telah mampu mencatatkan hasil yang positif secara kinerja dari sisi operasional dan produksi, yang tercermin dari pencapaian omzet kontrak baru per Desember 2020 sebesar Rp4,27 triliun. Pencapaian ini terealisasi sebesar 81,31% dari target yang tertuang dalam RKAP 2020 Revisi sebesar Rp5,26 triliun.

Di sisi lain, kinerja keuangan sebagaimana tersaji dalam Laporan Keuangan Konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020 terlihat dari kinerja Pendapatan Usaha yang menurun 32,19% dari sebelumnya Rp7,08 triliun pada tahun 2019 menjadi Rp4,80 triliun pada tahun 2020. Penurunan perolehan Pendapatan Usaha menyebabkan penurunan yang serupa pada Laba Tahun Berjalan sebesar 75,89% dari sebelumnya sebesar Rp510,71 miliar pada tahun 2019 menjadi sebesar Rp123,15 miliar di tahun 2020. Di tengah tren penurunan usaha yang terjadi, manajemen telah mengerahkan upaya dan strategi yang tepat dan matang, khususnya di tengah pandemi, dengan menekankan pada efisiensi dan cost reduction di segala bidang, percepatan pencairan piutang, dan percepatan produksi atas *Carry Over* yang dihadapi sehingga Perseroan dapat mempertahankan kelangsungan usaha dan menekan dampak akibat kondisi makroekonomi.

Dari segi neraca keuangan, Total Aset tahun 2020 tercatat sebesar Rp8,51 triliun, menurun 17,69% dari tahun sebelumnya sebesar Rp10,34 triliun. Penurunan Aset tersebut terutama disebabkan oleh penurunan Aset Lancar sebesar 26,79% dari tahun 2019 sebesar Rp7,17 triliun menjadi Rp5,25 triliun di tahun 2020. Meski menurun, Perseroan tetap berupaya mempertahankan tingkat permodalan yang sehat, terlihat dari Jumlah Ekuitas tahun 2020 sebesar Rp3,39 triliun, sedikit lebih rendah dibandingkan tahun 2019 sebesar Rp3,51 triliun akibat penurunan Saldo Laba.

Dinamika dan tantangan yang menyelimuti sepanjang tahun 2020 kian meningkatkan aspek VUCAD (*Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity, dan Disruption*) yang mungkin dihadapi Perseroan. Dalam hal ini, Dewan Komisaris mendorong Direksi untuk senantiasa meningkatkan *awareness* terhadap risiko perusahaan, mengembangkan kerangka dan langkah pengendalian risiko secara komprehensif, dan menerapkan budaya sadar risiko dalam setiap aktivitas usaha dan pengambilan keputusan. Bersama dengan

The achievement of WIKA Beton's performance during 2020 is reflected in the operational and financial performance indicators. In terms of operational performance, the Company managed to record the production capacity of precast concrete reaching 4,422,500 tons in 2020, an increase of 9.17% compared to the production capacity in 2019. The production capacity of Quarry products also grew by 30.34% to 1,254,429 m<sup>3</sup>, followed by the growth of average capacity of service products with the number of piling and installation projects reaching 17 projects and 268 projects, respectively, each recorded an increase of 240% and 3.88%.

Performance from the operational aspect can also be seen from the Company's achievement of the 2020 RKAP. We assessed that the Board of Directors was able to record positive results in terms of operational and production performance as reflected in the achievement of a turnover of new contracts per December 2020 amounting to Rp4.27 trillion, reaching 81.31% of the target set out in the 2020 RKAP at Rp5.26 trillion.

On the other hand, the financial performance as presented in the Consolidated Financial Statements for the year ended on December 31, 2020, was reflected in the performance of Revenues which decreased by 32.19%, from Rp7.08 trillion recorded in 2019 to Rp4.80 trillion in 2020. The decrease in Revenues caused a similar decline in the post of Profit for the Year of 75.89%, from Rp510.71 billion recorded in 2019 to Rp123.15 billion in 2020. Amid the downward trend in business, the management has made and prepared their best efforts and strategies, especially in addressing the current pandemic situation, namely by emphasizing efficiency and cost reduction in all areas, accelerating the disbursement of accounts receivable, and accelerating production of the *Carry Over* faced so that the Company was able to maintain business continuity and reduce the impact due to macroeconomic conditions.

In terms of balance sheet, total assets of the Company in 2020 were recorded at Rp8.51 trillion, a decrease of 17.69% from Rp10.34 trillion recorded in the previous year. This decrease in Assets was mainly due to a decrease in Current Assets of 26.79%, from Rp7.17 trillion recorded in 2019 to Rp5.25 trillion in 2020. Despite the decline, the Company continuously strived to maintain a healthy level, as seen from the achievement of its Total Equity in 2020 at Rp3.39 trillion, slightly lower than Rp3.51 trillion recorded in 2019 due to a decrease in Retained Earnings.

The dynamics and challenges during the course of 2020 further increase the VUCAD (*Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity, and Disruption*) aspects that the Company may face. In this regard, the Board of Commissioners encourages the Board of Directors to continuously increase awareness of corporate risks, develop comprehensive risk control frameworks and measures, and implement a risk awareness culture in every business activity and decision-making process. At the

itu, Dewan Komisaris turut memperkuat pengawasan risiko melalui koordinasi dengan Komite Audit dan Risiko Usaha dalam meningkatkan mekanisme deteksi dini atas potensi risiko yang berpengaruh pada kinerja Perseroan.

Dewan Komisaris sangat mengapresiasi kinerja Direksi dan seluruh jajaran insan WILAJA BETON atas pencapaian kinerja positif yang berhasil dipertahankan di tengah berbagai tantangan yang dihadapi. Hal tersebut membuahkan apresiasi dari pihak eksternal berupa perolehan penghargaan sepanjang tahun 2020, di antaranya *Safety Performance* untuk PPB Karawang dan PPB Bogor, Perusahaan Tbk. Terbaik II kategori Pengembangan SDM unggul dan kategori Inovasi Bisnis, *Top Leader on CSR Commitment 2020* dan *Top CSR Awards 2020, 50 Best of the Best Awards 2020 – Forbes Indonesia, 2nd the Best Public Company* untuk kategori *Building & Construction – Indonesia Finance Award III 2020, The Best CMO BUMN Global Branding and Marketing Award* Kategori *Corporate Marketing, The Big 9 IT for Public Company* kategori *Building & Construction*, dan 4 penghargaan atas Keterbukaan *Governance, Social, dan Environmental* Emiten Sektor Industri Terbaik dalam ESG Awards 2020.

Dalam menghadapi tahun 2021, Dewan Komisaris mendorong Direksi untuk lebih berfokus dan intens dalam meningkatkan pengendalian pengelolaan pasar mengingat optimisme prospek usaha ke depan akan lebih positif dan prospektif sejalan dengan perbaikan iklim usaha ke arah yang lebih kondusif. Pada saat bersamaan, Direksi diminta untuk menyempurnakan pengelolaan aset Perseroan dan memperkuat langkah efisiensi yang telah dilakukan sehingga diharapkan WILAJA BETON akan lebih siap menjangkau pertumbuhan di tahun mendatang.

## **PENGAWASAN TERHADAP IMPLEMENTASI STRATEGI**

Sejumlah pencapaian operasional dan keuangan yang berhasil dicatatkan Perseroan tentu didukung penuh dengan langkah dan kebijakan strategis yang tepat. Dalam hal ini, Dewan Komisaris senantiasa menjalankan fungsi pengawasannya serta pemberian nasihat dan rekomendasi pengelolaan Perseroan kepada Direksi agar sejalan dengan koridor yang dituju, yaitu RKAP 2020, visi dan misi Perseroan, serta ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

Mengacu pada target dan strategi yang telah disusun dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) 2020, rangkaian strategi komprehensif di berbagai bidang telah diimplementasikan secara efektif. Dari segi tingkat kesehatan Perseroan, perolehan skor tingkat kesehatan Perseroan tahun 2020 mencapai 72,00 dengan kategori “SEHAT A”, berdasarkan Keputusan Menteri BUMN No. KEP-100/MBU/2002 tanggal 4 Juni 2002 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Badan Usaha Milik Negara. Pencapaian ini telah sesuai dengan target yang ditetapkan dalam RKAP 2020.

same time, the Board of Commissioners also strengthens risk oversight through coordination with the Audit and Business Risk Committee in order to enhance early detection mechanism for potential risks affecting the Company’s performance.

The Board of Commissioners highly appreciates the efforts of Board of Directors and all personnel of WILAJA BETON for the positive performance that has been successfully maintained amidst the various challenges. The Company’s efforts throughout 2020 also resulted in appreciation from external parties in the form of awards, such as the Safety Performance Award for PPB Karawang and PPB Bogor, the Second Best Public Listed Company in the categories of Excellent HR Development and Business Innovation, Top Leader on CSR Commitment 2020 and Top CSR Awards 2020, 50 Best of the Best Awards 2020 – Forbes Indonesia, 2nd Best Public Company in the category of Building and Construction – Indonesia Finance Award III 2020, the Best CMO BUMN Global Branding and Marketing Award in the category of Corporate Marketing, the Big 9 IT for Public Company in the category of Building and Construction, and 4 awards for Transparency in Governance, Social, and Environmental Best Industry Sector Issuers at the 2020 ESG Awards.

In facing 2021, the Board of Commissioners encourages the Board of Directors to be more focused and intense in improving market management control considering the optimism that the future business outlook will be more positive and prospective in line with the business climate improvement towards a more conducive direction. We also ask the Board of Directors to improve the management of Company’s assets and strengthen the efficiency measures that have been taken so that WILAJA BETON will be better prepared to reach growth in the coming year.

## **SUPERVISION ON STRATEGY IMPLEMENTATION**

Various operational and financial achievements successfully recorded by the Company are fully supported by the proper implementation of strategic steps and policies. In this regard, we always carry out our supervisory function and provide advice and recommendations on the Company’s management to the Board of Directors so that it is in line with the Company’s 2020 RKAP, vision and mission, as well as the prevailing laws and regulations.

Referring to the targets and strategies that have been prepared in the 2020 Work Plan and Budget (RKAP), a series of comprehensive strategies in various fields have been implemented effectively. In terms of the Company’s health level, the Company’s health level score in 2020 reached 72.00 within the category of “HEALTHY A”, predicate as stipulated by Decree of the Minister of SOE No. KEP-100/MBU/2002 dated June 4, 2002 on Assessment of Soundness of State-Owned Enterprises. This achievement is in accordance with the targets set in the 2020 RKAP.

Dewan Komisaris juga mendukung langkah strategis yang telah diambil Direksi untuk terus melakukan sinergi pasar dengan WIKA Group dan berkonsentrasi pada pasar di mana kualitas dan kompetensi Perseroan sangat unggul, seperti pasar produk standar dengan tuntutan kapasitas produksi tinggi, pasar dengan tuntutan produk mutu tinggi, dan pasar dengan tuntutan produk baru atau produk dengan kandungan *engineering* tinggi.

Dewan Komisaris juga mendukung langkah strategis yang diusung Direksi untuk membuka area penjualan baru dengan pengelompokan area geografis sehingga koordinasi, pengenalan dan penetrasi pasar dapat dilakukan dengan baik. Sejalan dengan itu, Dewan Komisaris mengapresiasi langkah strategis dalam mengembangkan kapasitas produk melalui modernisasi peralatan, penambahan jalur produksi, dan pengoperasian *mobile plant*.

Peningkatan kinerja produksi dan operasi menekankan pada pengembangan berkelanjutan *supply chain management* (SCM) berbasis sistem informasi sebagai *tools reengineering* pada proses bisnis perusahaan. Penerapan SCM terdigitalisasi sejalan dengan upaya manajemen dalam mendukung efisiensi, khususnya dalam mempersingkat tahapan-tahapan dan memperkuat pengendalian dalam proses bisnis yang dijalankan. SCM yang dikembangkan selama tahun 2020 turut difokuskan pada pengelolaan stok material di PPU, uji coba *project improvement* SCM di PPB dan Wilayah Penjualan, serta sosialisasi berkesinambungan ke PPU.

Dari segi keuangan, Dewan Komisaris menilai langkah strategi dalam membidik pengelolaan keuangan melalui pendekatan pembiayaan yang berimbang telah dijalankan dengan baik. Pemilihan investasi secara selektif yang berdampak langsung pada kemampuan produksi dengan melibatkan instrumen perbankan yang paling efisien termasuk pemangkasan biaya usaha menjadi upaya yang tepat dalam mendukung kualitas investasi secara berkelanjutan. Dewan Komisaris akan terus mendorong Direksi untuk memenuhi kebutuhan pendanaan dengan alternatif pembiayaan yang paling efisien dengan tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian.

Pengawasan terhadap implementasi strategi yang dilakukan Dewan Komisaris akan terus diperkuat secara berkesinambungan dengan memanfaatkan peran komite-komite di bawah Dewan Komisaris, yaitu Komite Audit dan Risiko Usaha, Komite Nominasi dan Remunerasi, serta Komite *Good Corporate Governance* (GCG). Perbaikan atas isu-isu strategis akan menjadi pertimbangan dalam penetapan target dan strategi di tahun berikutnya.

The Board of Commissioners also supports the strategic steps taken by the Board of Directors to always carry out market synergies with the WIKA Group while concentrating on markets where the Company's quality and competence are superior, such as standard product markets with high production capacity demands, markets with high quality product demands, and markets with demands for new products or products with high engineering content.

Furthermore, we support the strategic steps carried out by the Board of Directors to open new sales areas by grouping geographic areas so that coordination, recognition, and market penetration can be carried out properly. In regard to this, the Board of Commissioners appreciates the strategic steps taken in developing product capacity through equipment modernization, adding production lines, and operating mobile plants.

Improvement in production and operating performance emphasizes the continuous development of supply chain management (SCM) based on information systems as reengineering tools in the Company's business processes. The implementation of digitalized SCM is in line with the management's efforts to support efficiency, particularly in streamlining the required stages, and strengthening control in the business processes carried out. The SCM developed during 2020 is also focused on managing material stock at PPU, testing SCM improvement projects in PPB and Sales Areas, as well as conducting continuous socialization to PPU.

From a financial perspective, the Board of Commissioners assesses that the strategic steps in targeting financial management through a balanced financing approach have been implemented properly. Careful selection of investments that have a direct impact on production capacity by involving the most efficient banking instruments, including cutting business costs, is considered the right effort to support the quality of investment in a sustainable manner. We will continue to encourage the Board of Directors to meet funding needs with the most efficient financing alternative while always maintaining the prudent principle.

Our supervision of the strategy implementation will continuously be strengthened on an ongoing basis by utilizing the role of the committees under the Board of Commissioners, namely the Audit and Business Risk Committee, the Nomination and Remuneration Committee, and the Good Corporate Governance (GCG) Committee. Improvements to strategic issues will be always considered in setting targets and strategies for the following year.

## **FREKUENSI DAN CARA PEMBERIAN NASIHAT KEPADA DIREKSI**

Dewan Komisaris berupaya memastikan bahwa kecukupan *check and balances* antara fungsi pengawasan dan pemberian nasihat atas pengelolaan Perseroan kepada Direksi dijalankan dengan baik melalui berbagai metode formal maupun informal, di antaranya pada saat pelaksanaan rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi. Sepanjang tahun 2020, rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi telah dilaksanakan sebanyak 13 kali dengan agenda pembahasan utama adalah terkait tindak lanjut atas isu-isu Perseroan yang membutuhkan perhatian Dewan Komisaris dan Direksi, tinjauan kinerja Perseroan dan perusahaan anak, rencana investasi, persiapan pelaksanaan RUPS, perkembangan penyelesaian Laporan Audit, dan paparan hal lainnya.

Selain melalui mekanisme rapat gabungan, pemberian arahan dan rekomendasi Dewan Komisaris juga dilakukan secara tertulis kepada Direksi sebagai tanggapan terhadap laporan pelaksanaan tugas Direksi, permohonan persetujuan atau konsultasi yang disampaikan oleh Direksi. Dewan Komisaris juga melakukan kunjungan kerja ke Pabrik Produk Beton (PPB) atau proyek dan menyampaikan rekomendasi dan pendapatnya berdasarkan hasil kunjungan kerja tersebut.

## **PENILAIAN ATAS KINERJA KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS**

Fungsi pengawasan Dewan Komisaris terhadap pengelolaan Perseroan didukung oleh tiga komite yang bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris, yaitu Komite Audit dan Risiko Usaha, Komite Nominasi dan Remunerasi, serta Komite *Good Corporate Governance* (GCG). Dewan Komisaris secara berkala menilai dan mengevaluasi kinerja komite-komite dengan mempertimbangkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab sesuai *charter* masing-masing komite, kualitas rekomendasi dan input yang diberikan, serta tindak lanjut atas isu-isu pengawasan Dewan Komisaris.

Sepanjang tahun 2020, Komite Audit dan Risiko Usaha telah menjalankan tanggung jawabnya dalam membantu Dewan Komisaris mengevaluasi efektivitas pengendalian internal yang dilakukan oleh auditor internal maupun auditor eksternal. Selain itu, Komite Audit dan Risiko Usaha juga telah memberikan rekomendasi terkait penelaahan atas informasi keuangan, aktivitas pelaksanaan manajemen risiko, dan hasil audit internal oleh Satuan Pengawasan Intern dan auditor eksternal oleh Kantor Akuntan Publik (KAP). Berdasarkan rekomendasi dari Komite Audit dan Risiko Usaha di tahun 2020, Dewan Komisaris menunjuk KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar dan Rekan (RSM Indonesia) untuk melakukan pekerjaan Audit Umum Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku 2020 serta audit kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan pengendalian intern.

## **ADVISORY FREQUENCY AND METHOD**

The Board of Commissioners strives to ensure that the adequacy of check-and-balance process between the supervisory function and provision of advice on the Company's management to the Board of Directors is carried out properly through a number of formal and informal methods, including during joint meetings of Board of Commissioners and Board of Directors. Throughout 2020, we have held 13 joint meetings with the main discussion agenda relating to follow-up on Company's issues requiring the attention of Board of Commissioners and Board of Directors, review on the performance of the Company and its subsidiaries, investment plans, preparation for GMS convention, progress on the completion of Audit Report, and other exposures.

Apart from the joint meeting mechanism, our direction and recommendation are also provided in writing to the Board of Directors as a response to the report on the implementation of Board of Directors' duties, requests for approval, or consultation submitted by the Board of Directors. We also conduct work visits to Concrete Product Plants (PPB) or projects, and submit recommendations and opinions based on the results of the work visit.

## **PERFORMANCE ASSESSMENT OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS**

The Board of Commissioners' supervisory function on the Company's management is supported by three committees that answer directly to the Board of Commissioners, namely the Audit and Business Risk Committee, the Nomination and Remuneration Committee, and the Good Corporate Governance (GCG) Committee. The Board of Commissioners periodically assesses the performance of these committees by considering the implementation of their duties and responsibilities according to the charter of each committee, the quality of recommendations and input given, as well as follow-up on issues of Board of Commissioners' supervision.

During 2020, the Audit and Business Risk Committee has carried out their responsibilities in assisting the Board of Commissioners in evaluating the effectiveness of internal controls carried out by both internal and external auditors. In addition, the Audit and Business Risk Committee has provided recommendations related to the review on financial information, risk management implementation activities, and results of internal and external audit activities by the Internal Audit Unit and the Public Accounting Firm (KAP). Based on the recommendation from the Audit and Business Risk Committee in 2020, the Board of Commissioners appointed KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar dan Rekan (RSM Indonesia) to carry out the General Audit activity of the Company's Financial Statements for the 2020 Fiscal Year, as well as an audit of compliance with the laws and regulations and internal control.

Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya terkait fungsi nominasi yang dijalankan, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyampaikan rekomendasi mengenai sistem serta prosedur pemilihan dan penggantian anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk disampaikan dalam RUPS. Sementara itu terkait fungsi remunerasi yaitu mengevaluasi kebijakan remunerasi dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait besaran tantiem, gaji/honorarium, tunjangan dan fasilitas bagi Dewan Komisaris dan Direksi Tahun 2020.

Sementara itu, Komite GCG sepanjang tahun 2020 telah melakukan pengawasan, evaluasi, dan penelaahan atas efektivitas GCG di Perseroan dan mengembangkan perangkat kebijakan sesuai dengan kebutuhan Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pada tahun 2020, susunan Komite Audit dan Risiko Usaha Perseroan mengalami perubahan di mana Ibu Asfiah Mahdiani dan Bapak Yustinus Prastowo tidak lagi menjabat sebagai Ketua dan Anggota Komite Audit dan Risiko Usaha. Dengan demikian, susunan Komite Audit dan Risiko Usaha per 31 Desember 2020 digantikan Bapak Priyo Suprobo sebagai Ketua merangkap Anggota dan Bapak Indrieffouny Indra selaku Anggota, serta Bapak Gunarto selaku Anggota berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. SK.07/DK-WB/V/2020 tanggal 5 Mei 2020.

## **PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK (GOOD CORPORATE GOVERNANCE)**

Pencapaian kinerja dan pertumbuhan usaha berkelanjutan yang diraih WIKA BETON tidak terlepas dari komitmen dan konsistensi manajemen dan seluruh insan Perseroan dalam menerapkan prinsip dan praktik terbaik Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*). Penerapan GCG di lingkungan Perseroan telah didukung oleh struktur, organ, dan perangkat kebijakan yang memadai sesuai dengan kebutuhan Perseroan serta ketentuan perundang-undangan yang berlaku. Dewan Komisaris sebagai bagian dari *top management* memenuhi tanggung jawabnya terhadap pengawasan dan penilaian efektivitas implementasi GCG dengan dibantu oleh Komite GCG berupa rekomendasi dan *input* penyempurnaan GCG ke depan.

Dewan Komisaris turut menekankan pada fungsi pengendalian dan pengelolaan risiko melalui evaluasi manajemen risiko dengan memperhatikan isu-isu utama dan asumsi-asumsi internal maupun eksternal dalam mengembangkan kerangka dan praktik manajemen risiko secara terpadu dan memadai. Dilatarbelakangi faktor-faktor VUCAD yang dapat memengaruhi kinerja Perseroan, maka Dewan Komisaris senantiasa memperkuat kewaspadaan atas potensi risiko yang mungkin timbul. Kondisi pandemi sebagai

The Nomination and Remuneration Committee has carried out their duties and responsibilities properly as well throughout the year. Regarding the nomination function, the Committee has submitted recommendations on the system and procedure for selecting and replacing the members of Board of Commissioners and Board of Directors to be submitted at the GMS. Meanwhile, regarding the remuneration function, the Committee has evaluated the remuneration policy and provided recommendations to the Board of Commissioners on the amount of tantiem, salary/honorarium, allowances, and facilities for the Board of Commissioners and Board of Directors in 2020.

Meanwhile, throughout 2020, the GCG Committee has conducted supervision, evaluation, and review on the effectiveness of GCG in the Company, as well as developing policy tools in accordance with the Company's needs and the prevailing laws and regulations.

In 2020, the composition of Company's Audit Committee and Business Risk underwent a change in which Ms. Asfiah Mahdiani and Mr. Yustinus Prastowo no longer served as the Head and Member of Audit and Business Risk Committee. Thus, their position in the composition of Audit and Business Risk Committee as of December 31, 2020 was replaced by Mr. Priyo Suprobo as the Head and concurrent Member, Ms. Indrieffouny Indra as Member, and Mr. Gunarto as Member, based on the Decree of Board of Commissioners No. SK.07/DK-WB/V/2020 dated May 5, 2020.

## **VIEW ON GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG) IMPLEMENTATION**

The performance achievement and sustainable business growth of WIKA Beton are inseparable from the commitment and consistency of the management and all personnel of the Company in applying the principles and best practices of Good Corporate Governance (GCG). The implementation of GCG within the Company has been supported by adequate structures, organs, and policies, in accordance with the Company's needs as well as the prevailing laws and regulations. As part of top management, we fulfill our responsibility for monitoring and assessing the effectiveness of GCG implementation with the assistance of the GCG Committee, in the form of recommendations and input on future GCG improvements.

The Board of Commissioners also emphasizes the control and risk management functions through risk management evaluation by taking into account key issues, as well as internal and external assumptions in developing an integrated and adequate risk management framework and practice. With the background of VUCAD factors that can affect the Company's performance, we are committed to continuously strengthening the Company's vigilance over potential risks that may arise. As

salah satu faktor eksternal yang turut berdampak terhadap Perseroan mendorong Dewan Komisaris untuk memperkuat aspek manajemen risiko terhadap proyek yang didapat dengan meninjau aspek teknis, aspek pelaksanaan, aspek keuangan, serta kondisi pelanggan secara seksama, termasuk surat kontrak pelaksanaan kegiatan sebagai langkah antisipasi jika terjadi kegagalan dalam melakukan pencairan piutang.

Dalam memperkuat budaya GCG bagi seluruh insan WIKA BETON di seluruh unit usaha, Perseroan telah melaksanakan sosialisasi kebijakan GCG secara berkala. Sosialisasi GCG yang dilaksanakan selama tahun 2020 antara lain dilakukan kepada pegawai PPB Boyolali dan Wilayah Penjualan IV, penyampaian materi GCG secara rutin melalui WTON Magz, serta sosialisasi materi GCG dalam forum *Sales Engineer* WIKA BETON secara *online*. Dengan demikian, prinsip dan *best practices* GCG dapat terpatri dan diterapkan oleh seluruh insan Perseroan di seluruh wilayah operasional WIKA BETON.

Meninjau hasil *assessment* yang telah diperoleh, WIKA BETON berhasil menunjukkan pencapaian GCG yang baik. Hal ini terlihat dari pencapaian WIKA BETON yang mampu mempertahankan Nilai *Assessment* GCG pada tahun 2020 yang sama dengan hasil *assessment* GCG tahun 2019 yaitu sebesar 89,936 dengan predikat "Sangat Baik". Sementara itu jika dibandingkan dengan target KPI, perolehan skor GCG tersebut melebihi target KPI yang ditetapkan sebesar 88,5.

Namun demikian, Dewan Komisaris tetap mendorong upaya penyempurnaan penerapan GCG secara berkesinambungan, salah satunya yang akan dibidik adalah peningkatan fungsi pemimpin unit kerja untuk memantau dan memastikan bahwa semua aspek kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku telah diterapkan dengan baik, baik di lingkungan kantor pusat, wilayah, maupun di proyek. Bersamaan dengan itu, penyempurnaan GCG yang tidak kalah pentingnya adalah peningkatan peran dan fungsi unit kerja Legal & GCG dalam memantau dan memastikan bahwa ketentuan dan kebijakan yang berlaku di Perseroan diterapkan sebagai pedoman dalam pelaksanaan tugas setiap insan WIKA BETON.

## KOMITMEN TERHADAP PEMEGANG SAHAM

Dewan Komisaris memandang bahwa Perseroan dapat menjaga komitmen untuk mempertahankan imbal hasil dan memenuhi hak para pemegang saham Perseroan melalui pembagian dividen tunai untuk tahun buku 2019 sebesar Rp15,36 per saham dengan total nilai Rp128,07 miliar yang telah dibayarkan pada tanggal 29 April 2020. Hal ini membuktikan konsistensi Perseroan dalam menjaga kepercayaan dan memberikan nilai tambah bagi Pemegang Saham sebagai bagian dari tanggung jawab dan komitmen yang terus dijaga Perseroan.

one of the external factors that have an impact on the Company, this pandemic condition encourages us to always strengthen the risk management aspects of the project obtained by carefully reviewing the technical, execution, and financial aspects, as well as customers' conditions, including the project execution contract as a precaution in the event of a failure in the disbursement of accounts receivable.

In strengthening the GCG culture for all WIKA BETON's employees in all business units, the Company has carried out regular dissemination of GCG policies. In 2020, the Company conducted GCG dissemination activities, among others, to the employees at PPB Boyolali and Sales Area IV, delivered GCG materials through WTON Magz, and socialized GCG materials in an online manner in the WIKA Beton Sales Engineer forum. Thus, GCG principles and best practices can be imprinted and applied by all personnel in all operational areas of WIKA BETON.

Based on assessment result, WIKA BETON has successfully demonstrated good GCG achievements. This can be seen from the achievement of WIKA BETON which is able to maintain the GCG Assessment Score in 2020 which is the same as the GCG assessment result in 2019, namely 89,936 with "Excellent" predicate. Meanwhile, compared to the KPI target, the GCG score exceeded the KPI target set at 88.5.

Nonetheless, we shall continue to encourage efforts to improve GCG implementation on an ongoing basis. One of the targets to be achieved is the improvement of functions of the work unit leader to monitor and ensure that all aspects of compliance with the prevailing laws and regulations have been implemented properly at the head office, regional office, or on projects. At the same time, it is also essential for GCG improvement to enhance the roles and functions of the Legal & GCG work units in monitoring and ensuring the implementation of provisions and policies applicable in the Company, which can also serve as guidelines in carrying out the duties of every WIKA BETON's employee.

## COMMITMENT TO SHAREHOLDERS

The Board of Commissioners is of the opinion that the Company can uphold its commitment to maintain returns and fulfill the rights of the Company's shareholders through the distribution of cash dividends for the 2019 fiscal year amounting to Rp15.36 per share, with a total value of Rp128.07 billion paid on April 29, 2020. This proves the Company's consistency in maintaining trust and providing added value for Shareholders as part of its continuous responsibility and commitment.

## **PANDANGAN ATAS PENERAPAN WHISTLEBLOWING SYSTEM (WBS)**

Dewan Komisaris sepenuhnya mendukung pelaksanaan *Whistleblowing System* (WBS) sebagai *early warning system* dan mekanisme yang mampu mencegah potensi pelanggaran dan kecurangan (*fraud*) yang terjadi di lingkungan Perseroan. Pelaksanaan WBS merupakan salah satu wujud komitmen Perseroan dalam menjunjung prinsip korporasi yang bersih, bertanggung jawab, penuh integritas, dan berlandaskan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku.

Sejalan dengan fungsi pengawasan yang diemban, Dewan Komisaris memaknai WBS sebagai mekanisme yang mendukung fungsi pengawasan tersebut, dan oleh karenanya, senantiasa memperoleh evaluasi secara berkala. Sepanjang tahun 2020, Dewan Komisaris menilai bahwa implementasi WBS telah dilaksanakan dengan baik sesuai dengan prosedur yang berlaku. Dewan Komisaris telah menjalankan perannya dalam melakukan evaluasi terhadap laporan pelanggaran dan menentukan tindak lanjut dari setiap laporan yang diterima. Dewan Komisaris memberikan saran untuk meningkatkan kualitas pelaksanaan WBS, khususnya pada sosialisasi guna meningkatkan *awareness* pegawai Perseroan dan pemangku kepentingan atas indikasi pelanggaran dan kecurangan yang terjadi di lingkungan WIKA BETON.

## **PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA YANG DISUSUN DIREKSI DAN DASAR PERTIMBANGANNYA**

Meski pada tahun 2020 kondisi ekonomi global dan nasional sangat dipengaruhi oleh pandemi Covid-19 dan berbagai sentimen lainnya, prospek pertumbuhan ekonomi diproyeksikan akan kembali menguat dengan berbagai indikator-indikator makroekonomi yang mempengaruhi. IMF memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global di tahun 2021 menguat 5,5%, meningkat dibandingkan proyeksi tahun 2020 sebesar -3,5%. Prospek tersebut didasari oleh semakin meningkatnya aktivitas ekonomi setelah pintu perekonomian dunia sempat terbatas sejalan dengan menurunnya kasus Covid-19.

Seiring dengan perbaikan tersebut, pertumbuhan ekonomi nasional turut diprediksikan akan semakin pulih di tahun 2021. Berdasarkan APBN 2021, pertumbuhan ekonomi Indonesia masih berada dalam kisaran target 5,0%, meski risiko ketidakpastian masih membayangi. Target pertumbuhan tersebut dapat tercapai melalui penanganan Covid-19 yang kian membaik, dukungan stimulus fiskal berupa program PEN yang terus berlanjut, dan optimisme konsumsi Pemerintah dan masyarakat yang membaik.

Infrastruktur menjadi salah satu sektor yang diprioritaskan dalam mendukung percepatan pemulihan ekonomi nasional dengan pagu anggaran tahun 2021 yang ditetapkan Pemerintah sebesar Rp417,4 triliun dengan arah pembangunan berfokus untuk infrastruktur pasca pandemi Covid-19. Prospek yang

## **VIEW ON WHISTLEBLOWING SYSTEM (WBS) IMPLEMENTATION**

We fully support the implementation of Whistleblowing System (WBS) as an early warning system and a mechanism capable of preventing potential violations and fraud occurring within the Company. The implementation of WBS is a manifestation of the Company's commitment to upholding the corporate principles that are clean, responsible, and full of integrity, based on compliance with applicable regulations.

In line with our supervisory function, we define the Company's WBS as a mechanism that supports the supervisory function; hence, it needs to be regularly evaluated. We considered that the WBS implementation had been carried out properly over the course of 2020 in accordance with applicable procedures. We have carried out our role in evaluating reports of violations and determining follow-up actions for each report received. We also provide suggestions to improve the quality of WBS implementation, especially on socialization front in order to increase the awareness of Company's employees and stakeholders regarding indications of violations and fraud that occur within the WIKA Beton.

## **VIEW ON BUSINESS OUTLOOK PREPARED BY THE BOARD OF DIRECTORS AND BASIS OF CONSIDERATION**

Although global and national economic conditions in 2020 were heavily influenced by the Covid-19 pandemic and various other sentiments, the outlook of economic growth is projected to strengthen again with various influencing macroeconomic indicators. The IMF projects that global economic growth in 2021 will strengthen by 5.5%, an increase compared to the 2020 projection of -3.5%. This outlook is based on the increasing economic activity in line with the decline in the Covid-19 case after the severe limitation in the global economy.

In line with these improvements, national economic growth is also predicted to continue to recover in 2021. Based on the 2021 State Budget, Indonesia's economic growth will still within the target range of 5.0%, although the risk of uncertainty remains looming. This growth target can be achieved through the improved handling of Covid-19 pandemic, support from the fiscal stimulus in the form of the ongoing PEN program, and optimism for improved consumption by the government and the public.

Infrastructure is one of the prioritized sectors in supporting the acceleration of national economic recovery with the 2021 budget limit set by the government at Rp417.4 trillion, with a development direction focused on the infrastructure post-Covid-19 pandemic. This positive outlook is supported by the

positif tersebut didukung oleh proyeksi pertumbuhan industri konstruksi nasional yang diprediksi tumbuh di kisaran 5,2% - 6,7% di tahun 2021. Asumsi-asumsi tersebut membuka peluang yang lebih besar bagi Perseroan dalam melakukan penetrasi pasar dan memperoleh proyek-proyek baru, seiring dengan meningkatnya kebutuhan beton pracetak.

Dengan mempertimbangkan kondisi pasar di tahun 2020, Dewan Komisaris telah melakukan evaluasi terhadap prospek usaha Perseroan yang disusun Direksi dalam RKAP 2021. Penetapan target dan rencana telah memperhitungkan dengan cermat sejumlah asumsi pada kondisi eksternal dan juga kondisi internal Perseroan. Dewan Komisaris menilai bahwa target dan rencana yang ditetapkan tersebut cukup realistis dan sesuai dengan harapan pemegang saham. Namun, Dewan Komisaris menghimbau manajemen untuk bersifat optimis dengan tetap berhati-hati terhadap berbagai faktor dan situasi yang dinamis, mengingat kondisi makroekonomi masih diliputi ketidakpastian dan dapat berdampak terhadap kinerja Perseroan.

Dewan Komisaris mendukung langkah Direksi untuk melanjutkan strategi efisiensi dengan diiringi upaya evaluasi dan penilaian kesesuaian dengan dinamika dan kebutuhan Perseroan. Pengembangan berkelanjutan atas penerapan *Supply Chain Management* (SCM) akan mendukung *cost reduction* dan merampingkan tahapan-tahapan pada rantai pasok dan proses bisnis Perseroan. Dewan Komisaris kembali mengingatkan Direksi untuk senantiasa meningkatkan prinsip kehati-hatian dalam setiap pengambilan keputusan, memperkuat pengendalian, dan pengelolaan atas risiko yang mungkin timbul di masa mendatang.

Dewan Komisaris juga menyambut baik keputusan Direksi untuk terus memperkuat sinergi dengan WIKA Group sebagai salah satu bagian dari kebijakan strategis yang diambil di tahun mendatang untuk memelihara keunggulan dan daya saing, baik dalam proyek strategis dalam maupun luar negeri. Dewan Komisaris tetap menyarankan kepada Direksi untuk secara selektif memilih dan mengevaluasi penanaman investasi dengan mengutamakan investasi yang memberikan keuntungan langsung terhadap penjualan dan laba Perseroan. Dengan demikian, keberlangsungan usaha Perseroan dapat terjamin dalam jangka panjang.

Kami optimis bahwa dengan proyeksi ke depan yang positif serta didukung dengan rangkaian strategi yang dipersiapkan dengan cermat, WIKABETON dapat menyongsong pengembangan dan pertumbuhan bisnis yang lebih tinggi di tahun mendatang berlandaskan fondasi dan pendekatan yang lebih optimal dari tahun sebelumnya.

projected growth of the national construction industry which is predicted to grow in the range of 5.2%-6.7% in 2021. These assumptions will provide greater opportunities for the Company to penetrate the market and acquire new projects, in line with the increasing need for precast concrete.

Taking into account market conditions in 2020, the Board of Commissioners has conducted an evaluation on the Company's business outlook prepared by the Board of Directors in the 2021 RKAP. The determination of targets and plans has carefully measured and considered a number of assumptions on both the external and internal conditions of the Company. The Board of Commissioners assesses that the targets and plans set are relatively realistic and in accordance with the expectations of shareholders. However, we also urge the management to stay optimistic and be cautious with regard to the various dynamic factors and situations, given that macroeconomic conditions are still fraught with uncertainty and may have an impact on the Company's performance.

We support the steps taken by the Board of Directors to continue the efficiency strategy, accompanied by evaluation and assessment efforts in accordance with the dynamics and needs of the Company. Continuous development of the implementation of Supply Chain Management (SCM) will support cost reduction and streamline the stages in the Company's supply chain and business processes. We remind the Board of Directors to always improve the implementation of prudent principle in every decision-making process and in strengthening control and management of risks that may arise in the future.

We also welcome the decision of Board of Directors to continuously strengthen the synergy with the WIKA Group as part of the strategic policies taken in the coming year in order to maintain excellence and competitiveness, both in strategic projects within Indonesia and abroad. Nonetheless, we advise the Board of Directors to always be selective and evaluate the investments by prioritizing those that can provide direct benefits to the Company's sales and profits. Thus, the Company's business continuity can be guaranteed in the long term.

We are optimistic that, with these positive future projections as well as the support of a series of carefully prepared strategies, WIKABETON can record higher business development and growth in the coming year based on a better foundation and a more optimum approach than the previous year.



## TINJAUAN PELAKSANAAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

WIKA BETON memiliki komitmen tinggi terhadap pemenuhan tanggung jawab sosial perusahaan atau *Corporate Social Responsibility* (CSR) yang senantiasa bertumpu pada aspek *people*, *profit*, dan *planet*. Mengintegrasikan program-program CSR dengan *Sustainable Development Goals* (SDGs), Perseroan berupaya menjalankan bisnis yang seimbang dengan kepentingannya dalam mendukung kelestarian lingkungan dan kesejahteraan sosial. Dengan demikian, dapat tercipta kelangsungan usaha yang berkelanjutan dan hubungan yang harmonis dengan pemangku kepentingan.

Dalam pandangan Dewan Komisaris, sepanjang tahun 2020, Perseroan telah melaksanakan program dan kegiatan CSR dengan baik dan sesuai dengan prinsip-prinsip keberlanjutan yang berlaku. Pelaksanaan CSR juga telah didasarkan pada prinsip dasar dan informasi yang mendukung pengambilan keputusan sesuai ISO 26000, khususnya dalam upaya membidik isu-isu keberlanjutan yang relevan dengan kegiatan usaha Perseroan. Di bawah payung empat pilar CSR WIKA BETON, yaitu WTON Peduli, WTON Pintar, WTON Sehat, dan WTON 3R, pelaksanaan CSR yang bersifat filantropis, *community involvement & development* (CID), dan *non-community involvement & development* (Non-CID) telah terlaksana dengan baik.

## PERUBAHAN SUSUNAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS

Pada tahun 2020, terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris berdasarkan keputusan RUPS. Uraian mengenai pergantian susunan dan komposisi Dewan Komisaris berdasarkan periode dan tanggal keputusan RUPS adalah sebagai berikut:

Keputusan RUPS Tahunan Tahun Buku 2019 tanggal 26 Maret 2020 menyetujui pemberhentian dengan hormat nama-nama di bawah ini sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan:

Nama / Name	Jabatan / Position	Dasar Pemberhentian / Basis of Dismissal
Bambang Pramujio	Komisaris Utama / President Commissioner	Akta No. 19 tanggal 09 April 2020 yang dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta / Deed No. 19 dated April 9, 2020, drawn up before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notary in Jakarta
Asfiah Mahdiani	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Akta No. 19 tanggal 09 April 2020 yang dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta / Deed No. 19 dated April 9, 2020, drawn up before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notary in Jakarta
Yustinus Prastowo	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Akta No. 19 tanggal 09 April 2020 yang dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta / Deed No. 19 dated April 9, 2020, drawn up before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notary in Jakarta

## REVIEW ON CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IMPLEMENTATION

WIKA Beton is highly committed to the fulfillment of Corporate Social Responsibility (CSR) which always relies on the aspects of people, profit, and planet. Through the integration of CSR programs with the Sustainable Development Goals (SDGs), the Company seeks to carry out balanced business activities with its interests so as to be able to support environmental sustainability and social welfare. Hence, the Company ultimately can create a sustainable business and a harmonious relationship with stakeholders.

We are of the opinion that, throughout 2020, the Company has implemented CSR programs and activities properly and in accordance with applicable sustainability principles. CSR implementation has also been based on the primary principles and information that support decision-making process in accordance with ISO 26000, particularly in an effort to target sustainability issues relevant to the Company's business activities. Under the four pillars of WIKA Beton's CSR, namely WTON Peduli, WTON Pintar, WTON Sehat, and WTON 3R, the implementation of CSR that is of philanthropic, community involvement & development (CID), and non-community involvement & development (Non-CID) natures has been implemented properly.

## CHANGES IN THE COMPOSITION OF BOARD OF COMMISSIONERS

In 2020, there was a change in the composition of the Board of Commissioners based on the GMS resolution. The change in the composition of Board of Commissioners based on the period and date of the GMS resolution is as follows:

The resolutions of the Annual GMS for 2019 Fiscal Year dated March 26, 2020, approved the respectful dismissal of the following names from their position as the Company's Board of Commissioners.

Sementara itu, keputusan RUPS Luar Biasa (RUPSLB) Tahun 2020 tanggal 4 Agustus 2020 menyetujui pemberhentian dengan hormat nama-nama di bawah ini sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan:

Meanwhile, the resolution of 2020 Extraordinary GMS (EGMS) dated August 4, 2020, approved the respectful dismissal of the following names from their position as the Company's Board of Commissioners:

Nama / Name	Jabatan / Position	Dasar Pemberhentian / Basis of Dismissal
Agung Budi Waskito	Komisaris Utama / President Commissioner	Akta No. 13 tanggal 12 Agustus 2020 yang dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta / Deed No. 13 dated August 12, 2020, drawn up before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notary in Jakarta
Yohanes Baptista Priyatmo Hadi	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Akta No. 13 tanggal 12 Agustus 2020 yang dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta / Deed No. 13 dated August 12, 2020, drawn up before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notary in Jakarta

Dengan demikian, komposisi Dewan Komisaris per 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

Hence, the composition of Company's Board of Commissioners as of December 31, 2020 is as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment
Ade Wahyu	Komisaris Utama / President Commissioner	Akta No. 13 tanggal 12 Agustus 2020 yang dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta / Deed No. 13 dated August 12, 2020, drawn up before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notary in Jakarta
Herry Trisaputra Zuna	Komisaris / Commissioner	Akta No. 24 tanggal 20 Maret 2017 yang dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta / Deed No. 24 dated March 20, 2017, drawn up before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notary in Jakarta
Heru Wisnu Wibowo	Komisaris / Commissioner	Akta No. 19 tanggal 09 April 2020 yang dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta / Deed No. 19 dated April 9, 2020, drawn up before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notary in Jakarta
Priyo Suprobo	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Akta No. 21 tanggal 09 April 2020 yang dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta / Deed No. 21 dated April 9, 2020, drawn up before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notary in Jakarta
Indrieffouny Indra	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Akta No. 19 tanggal 09 April 2020 yang dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta / Deed No. 19 dated April 9, 2020, drawn up before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notary in Jakarta

## APRESIASI DAN PENUTUP

Pencapaian prestasi dan kinerja selama tahun 2020 tak menghentikan langkah WIKA BETON untuk terus menyempurnakan upaya dan komitmen berkelanjutan dalam menggapai visi dan misi Perseroan. Untuk mencapai tujuan tersebut, tentu Perseroan tidak terlepas dari kontribusi dan peran dari berbagai pihak. Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih atas kepercayaan dan loyalitas yang diberikan pemegang saham dan para pemangku kepentingan sehingga memotivasi kami untuk menciptakan nilai tambah bagi semua. Tak lupa kami sampaikan terima kasih kepada seluruh jajaran Direksi dan insan WIKA BETON atas dedikasi dan kerja keras yang diberikan sehingga bersama-sama kita mampu menggerakkan pertumbuhan bersama.

Dengan berbekal optimisme pertumbuhan ke depan serta inovasi berkelanjutan, WIKA BETON akan menyongsong masa depan dengan kesiapan yang lebih matang serta pencapaian yang lebih baik untuk tetap menjadi pemimpin di industrinya. Semoga Tuhan Yang Maha Kuasa senantiasa memberikan kekuatan untuk mencapai cita-cita tersebut.

## APPRECIATION AND CLOSING

All achievements and positive performance recorded during 2020 shall not hinder WIKA BETON's steps to continuously enhance its ongoing efforts and commitment to achieving its vision and mission. To realize this goal, the Company undoubtedly needs the contributions and roles of various parties. Hence, we would like to express our gratitude for the trust and loyalty given by all shareholders and stakeholders, which always motivate us to deliver added value for all parties. We also extend our gratitude to all members of Board of Directors and employees of WIKA Beton for their dedication and hard work so that we are able to drive growth together.

Armed with optimism for future growth and continuous innovation, WIKA BETON will face the future with more mature readiness and better achievements to remain a leader in the industry. May God Almighty always provide the strength to achieve these goals.

Jakarta, April 2021 / Jakarta, April 2021

**Atas nama Dewan Komisaris PT Wijaya Karya Beton Tbk,**  
**On behalf of the Board of Commissioners of PT Wijaya Karya Beton Tbk,**



**Ade Wahyu**  
**Komisaris Utama**  
**President Commissioner**

## Laporan Direksi

### Board of Directors Report



**Hadian Pramudita**  
Direktur Utama  
President Director

## Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan Terhormat,

Dear Shareholders and Stakeholders,

Berbagai dinamika dan tantangan yang terjadi selama tahun 2020 tak ayal berdampak signifikan terhadap berbagai sektor global maupun nasional. Namun, Direksi bersyukur WIKA BETON dapat melewati itu semua dengan pencapaian kinerja yang stabil dengan didukung oleh langkah strategis yang tepat dan upaya mitigasi yang matang dan terukur. Atas pencapaian kinerja dan prestasi selama tahun 2020, kami selaku jajaran Direksi merasa bangga dapat menjalankan peran strategis kami untuk mewujudkan target dan rencana yang telah ditetapkan dalam semangat pencapaian visi Perseroan untuk menjadi perusahaan terkemuka dalam bidang *Engineering, Production, Installation* (EPI) industri beton di Asia Tenggara.

Various dynamics and challenges arising during the course of 2020 certainly brought significant impacts on many sectors, both globally and nationally. Nevertheless, we as the Company's Board of Directors are grateful that WIKA BETON can overcome these challenges and record stable performance achievement with the support of appropriate strategic steps and well-prepared mitigation efforts. With all the achievements made during the year, we are proud to be able to carry out our strategic role to realize the targets and plans in the spirit of achieving the Company's vision to become a leading company in the fields of *Engineering, Production, and Installation* (EPI) in concrete industry in Southeast Asia.

Seluruh upaya strategis yang dijalankan serta capaian yang telah diraih menjadi bukti nyata kami dalam memberikan nilai tambah bagi pemangku kepentingan. Menggenapkan integritas dan tanggung jawab tersebut, izinkan kami segenap jajaran Direksi PT Wijaya Karya Beton Tbk untuk menyampaikan laporan tahunan yang memuat kilas balik, rekapitulasi kinerja, serta pencapaian target sepanjang tahun 2020.

## **PERKEMBANGAN EKONOMI GLOBAL DAN NASIONAL**

*Outbreak* virus Coronavirus Disease 2019 (COVID-19) yang melanda dunia sejak awal tahun 2020 memberikan dampak signifikan terhadap pertumbuhan ekonomi global secara keseluruhan. Sampai dengan akhir tahun, terdapat 218 negara yang mengalami dampak krisis kesehatan dan penurunan aktivitas ekonomi yang signifikan. Hal tersebut kemudian menjadi sentimen negatif yang terlibat dari proyeksi IMF terhadap pertumbuhan ekonomi global yang berkontraksi -4,4%, menurun 0,8 poin dibandingkan estimasi yang dibuat pada Juni 2020.

Pukulan ekonomi terberat sampai dengan paruh pertama tahun 2020 dialami oleh kumpulan negara maju yang berkontraksi sebesar -5,8%, turun signifikan dibandingkan pertumbuhan ekonomi tahun 2019 yang tercatat sebesar 1,7%. Hal serupa turut dialami kumpulan negara berkembang yang mencatatkan penurunan pertumbuhan ekonomi sebesar 3,3% pada tahun 2020 dibandingkan dengan tahun 2019 sebesar 3,7%.

All strategic efforts as well as the achievements that have been carried out and made showed our resilience in providing added value to stakeholders. To further fulfill our integrity and responsibility, allow us, the Board of Directors of PTWijaya Karya BetonTbk, to submit an annual report containing the Company's activity highlights, recapitulation of performance, and achievement of targets throughout the year.

## **GLOBAL AND NATIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT**

The global outbreak of the Coronavirus Disease 2019 (COVID-19) in the beginning of 2020 impacted significantly on the growth of world's economy as a whole. By the end of the year, there were 218 countries that had experienced the impact of the health crisis and a substantial decline in economic activity. This became the negative sentiment involved in the IMF projection for global economic growth which contracted by -4.4%, a decrease of 0.8 points compared to the estimation made in June 2020.

The developed countries group experienced the heaviest economic hit until the first half of 2020 with economic contraction reaching -5.8%, a significant decrease compared to the 2019 economic growth recorded at 1.7%. Decline in economic growth was also experienced by the developing countries group which reached 3.3% in 2020 compared to the 3.7% growth recorded in 2019.

**Komitmen Perseroan dalam menjaga kelangsungan usaha jangka panjang diiringi pemahaman akan pentingnya penerapan praktik terbaik (*best practices*) Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) sebagai mekanisme yang tidak hanya bersifat kepatuhan, tetapi juga memberikan nilai tambah bagi WIKABETON. Manajemen berupaya membangun dan memperkuat budaya sadar GCG demi menjaga integritas dan akuntabilitas, mengimplementasikan prinsip korporasi yang sehat, serta menghindari praktik kecurangan (*fraud*) di lingkungan Perseroan.**

*The Company's commitment to maintaining long-term business continuity is accompanied by an understanding of the significance of Good Corporate Governance implementation as a mechanism that is not only of compliance in nature, but also as a means to provide added value for WIKABETON. The management seeks to build and strengthen a culture of GCG awareness in order to maintain integrity and accountability, implement sound corporate principles, and avoid fraudulent practices within the Company.*

Akibat hal ini, kinerja perekonomian nasional tak luput dari dampak buruk Covid-19. Sebagaimana dilaporkan Badan Pusat Statistik (BPS), ekonomi Indonesia pada triwulan III-2020 terhadap triwulan III-2019 mengalami kontraksi sebesar 3,49% (yoy). Dari sisi produksi, kontraksi pertumbuhan ekonomi terdalam berasal dari Lapangan Usaha Transportasi dan Pergudangan sebesar 16,70%. Sementara dari sisi pengeluaran, Komponen Ekspor Barang dan Jasa mengalami kontraksi terdalam sebesar 10,82%.

Laju inflasi pada bulan Desember 2020 tercatat sebesar 0,45% dengan kumulasi tingkat inflasi periode Januari sampai dengan Desember 2020 sebesar 1,68%. Rendahnya tingkat inflasi disebabkan oleh melemahnya permintaan domestik akibat Covid-19, konsistensi kebijakan regulator dalam mengarahkan ekspektasi inflasi, dan stabilitas nilai tukar Rupiah yang cukup terjaga. Tingkat inflasi pada Desember 2020 berdasarkan Kelompok Pengeluaran berasal dari kelompok Makanan, Minuman, dan Tembakau sebesar 0,38%, dan diikuti oleh kelompok Transportasi dengan tingkat inflasi sebesar 0,06%.

Stabilitas nilai tukar Rupiah selama tahun 2020 didukung oleh langkah-langkah stabilisasi Bank Indonesia serta berlanjutnya aliran masuk modal asing ke pasar keuangan domestik. Sampai dengan Desember 2020, Rupiah tercatat mengalami depresiasi sekitar 1,72% dibandingkan dengan level pada tahun 2019. Meski volatilitas nilai tukar Rupiah berada pada level 16,3%, hal ini lebih rendah bila dibandingkan dengan volatilitas mata uang negara *peers*, seperti Real Brazil (BRL), Rand Afrika Selatan (ZAR), dan Lira Turki (TRY) yang masing-masing tercatat sebesar 30,6%, 23,8%, dan 19,3%.

Sebagai bentuk respons terhadap dampak pandemi Covid-19, Pemerintah menyiapkan program Pemulihan Ekonomi Nasional (PEN) untuk memulihkan ekonomi Indonesia yang mencakup sisi produksi dan konsumsi masyarakat. Sampai dengan November 2020, anggaran program PEN telah terealisasi 62,1% atau mencapai Rp431,54 triliun. Pemerintah juga mengeluarkan stimulus fiskal untuk mendorong pertumbuhan ekonomi masyarakat melalui pembebasan pajak pada sektor tertentu selama 6 bulan. Melalui kebijakan-kebijakan tersebut, diharapkan Pemerintah dapat membantu likuiditas perusahaan yang terdampak wabah virus Covid-19.

Due to this global situation, the national economic performance was also unable to escape the adverse effects of Covid-19. As reported by the Statistics Indonesia (BPS), the domestic economy in the third quarter of 2020 contracted by 3.49% (yoy) compared with the third quarter of 2019. In terms of production, the lowest contraction in economic growth came from the transportation and warehousing business field amounting to 16.70%. Meanwhile, in terms of expenditure, the component of goods and services exports contracted the lowest by 10.82%.

By December 2020, the inflation rate was recorded at 0.45% with the cumulated inflation rate for the period of January to December 2020 reaching 1.68%. The low rate of inflation was caused by weakening domestic demand due to Covid-19, consistency of regulator's policies in directing inflation expectations, and maintained stability of Rupiah exchange rate. The inflation rate in December 2020 based on the expenditure group came from the food, beverage and tobacco group at 0.38%, followed by the transportation group at 0.06%.

The stability of Rupiah exchange rate in 2020 was supported by the stabilization measures taken by Bank Indonesia, as well as the continued foreign capital inflows to the domestic financial market. As of December 2020, Rupiah depreciated around 1.72% compared to the level recorded in 2019. Although the volatility of Rupiah exchange rate was at the level of 16.3%, this was lower than the volatility of currencies of peer countries, such as the Brazilian Real (BRL), South African Rand (ZAR), and Turkish Lira (TRY), which were recorded at 30.6%, 23.8%, and 19.3%, respectively.

As a response to the impact of the Covid-19 pandemic, the government prepared National Economic Recovery (PEN) programs to restore the Indonesian economy, which would engage the production and consumption sectors of the community. As of November 2020, 62.1% of the budget for the PEN program had been realized or had reached Rp431.54 trillion. The government also issued a fiscal stimulus to encourage economic growth in the community through tax exemptions in certain sectors for 6 months. Through these policies, it is hoped that the government can assist the liquidity of companies affected by the Covid-19 virus outbreak.

## **ANALISIS KINERJA WIKA BETON TAHUN 2020**

Kondisi perekonomian global dan nasional maupun kondisi industri beton pracetak yang turut terdampak pandemi Covid-19 memengaruhi pencapaian kinerja WIKA BETON pada tataran tertentu. Kecenderungan para pemilik proyek Pemerintah maupun swasta untuk menunda proyeknya berdampak pada menurunnya tingkat permintaan pasar akan produk beton. Situasi demikian menyebabkan utilisasi pabrik menjadi lebih rendah dan serapan hasil produksi yang belum optimal. Oleh sebab itu, Perseroan menilai perlunya langkah penyesuaian rencana dan persiapan strategi yang lebih mengakomodasi serta relevan dengan kondisi yang ada.

Meninjau kondisi eksternal yang terjadi, Perseroan telah melakukan revisi Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) pada Agustus 2020 dengan mempertimbangkan asumsi dan kondisi yang terjadi. Di tengah kondisi ekonomi yang belum sepenuhnya kondusif serta persaingan industri beton pracetak yang semakin ketat, Perseroan mampu mencatat kinerja yang positif, baik kinerja operasional maupun keuangan. Pada tahun 2020, kapasitas terpasang pabrik beton pracetak Perseroan sebesar 4.422.550 ton. Kapasitas produksi readymix tahun 2020 sebesar 3.108.574 ton, sementara kapasitas produksi *quarry* sebesar 1.259.429 m<sup>3</sup>. Dari sisi produksi jasa, Perseroan telah menyelesaikan 17 proyek pemancangan, 268 proyek instalasi, dan 7 proyek jasa konstruksi.

Meski pada tahun 2020 kinerja produksi beton *precast* mengalami penurunan, kinerja operasional Perseroan masih ditopang oleh lini usaha lain yaitu operasi jasa (pemancangan, instalasi, dan jasa konstruksi), serta pengelolaan material (*quarry*, *readymix*, dan material-material lainnya). Sampai dengan akhir tahun 2020, Perseroan berhasil menasar pasar-pasar dengan pesaing yang lebih sedikit dan memperoleh sejumlah proyek, baik dari Pemerintah maupun swasta. Sementara dari kinerja pengelolaan material, Perseroan didukung oleh pangsa pasar yang luas, di mana salah satunya berasal dari PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (WIKAKON) selaku induk perusahaan. Langkah WIKAKON dalam menyelesaikan proyek-proyek eksisting dengan bersinergi bersama anak-anak perusahaan membuka peluang bagi Perseroan dalam meraih proyek-proyek baru dan mencapai produktivitas yang lebih tinggi.

Di sisi lain, kinerja keuangan Perseroan terlihat dari Laporan Keuangan Konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2020. Sampai dengan akhir tahun 2020, Perseroan berhasil membukukan Pendapatan Usaha sebesar Rp4,80 triliun menurun 32,19% dibandingkan perolehan tahun 2019 sebesar Rp7,08 triliun. Perolehan Pendapatan Usaha sebagian besar masih berasal dari segmen usaha beton dengan kontribusi mencapai 84,12% terhadap Pendapatan Usaha secara keseluruhan. Sementara itu,

## **ANALYSIS ON WIKABETON'S PERFORMANCE IN 2020**

The global and national economic conditions, as well as the precast concrete industry conditions which were also affected by the Covid-19 pandemic, affected the performance achievement of WIKABETON at a certain level. The tendency of public and private project owners to postpone their projects resulted in a decrease of market demand for concrete products. This situation caused plant utilization to decline and the absorption of production results was not optimal. Hence, the Company took several steps to adjust plans and prepare strategies that were more accommodating and relevant to the existing conditions.

In reviewing the external conditions, the Company had revised its Work Plan and Budget (RKAP) in August 2020 by taking into account the assumptions and conditions that had occurred. Amid the unfavorable economic conditions and tightening competition in the precast concrete industry, the Company managed to record positive performance, both in terms of operations and finance. In 2020, the installed capacity of the Company's precast concrete plant was 4,422,550 tons. The readymix production capacity in 2020 was 3,108,574 tons, while the quarry production capacity was 1,259,429 m<sup>3</sup>. In terms of service production, the Company was able to complete 17 innerbore projects, 268 installation services projects, and 7 construction services projects.

Despite the declining performance of precast concrete production in 2020, the Company's operational performance remained relatively strong due to the support of other business lines, namely service operations (piling, installation, and construction services), and material management (*quarry*, *ready-mix*, and other materials). By the end of 2020, the Company was successful in targeting markets with fewer competitors and acquired a number of projects, both from the government and the private sector. Meanwhile, in terms of material management performance, the Company was supported by an extensive market share, one of which was PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (WIKAKON) as the parent company. WIKAKON's steps in completing existing projects in synergy with its subsidiaries provided opportunities for the Company to acquire new projects and achieve higher productivity.

On financial front, the Company's financial performance is reflected on its Consolidated Financial Statements for the year ended on December 31, 2020. As of the end of the year, the Company was able to book Revenues of Rp4.80 trillion, an increase of 32.19% from Rp7.08 trillion recorded in 2019. This was mainly caused by the concrete business segment which contributed 84.12% to the Company's overall Revenues achievement. Meanwhile, our quarry segment demonstrated a

segmen usaha *quarry* menunjukkan penurunan dengan Pendapatan Usaha sebesar Rp30,31 miliar, turun 59,77% dibandingkan dengan tahun 2019 sebesar Rp75,35 miliar serta berkontribusi sebesar 0,63% secara keseluruhan. Di samping itu, segmen usaha operasi jasa yang merupakan salah satu lini inti bisnis EPI (*Engineering, Production & Installation*) Perseroan berhasil mencetak Pendapatan Usaha sebesar Rp732,25 miliar turun 26,22% dibandingkan dengan tahun 2019 sebesar Rp992,48 miliar atau berkontribusi sebesar 15,25%. Pencapaian ini merupakan hasil upaya WILAJA BETON dalam mengoptimalkan produk *precast* eksisting dengan dominasi mencapai 65% dari Pendapatan Usaha dan pengembangan bisnis *Readymix, Quarry*, dan Jasa seperti *Launching Gantry, Postension, Pemancangan Inner & Prebore, Diesel & Hydraulic Hammer*, serta penerapan bisnis baru seperti *Trackwork, Structural Health Monitoring System*, dan Rumah Pracetak.

Pencapaian kinerja Perseroan di tengah ketidakpastian akibat pandemi Covid-19 tidak terlepas dari kerja keras seluruh elemen perusahaan serta langkah strategis yang tepat, relevan, dan terukur. Implementasi tersebut diiringi dengan upaya efisiensi di sejumlah bidang sehingga Perseroan dapat mendorong *cost reduction* yang sehat dan wajar serta mempertahankan profitabilitas Perseroan. Sampai dengan akhir tahun 2020, Perseroan membukukan jumlah Laba Tahun Berjalan sebesar Rp123,15 miliar mengalami penurunan 75,89% dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp510,71 miliar.

Sejalan dengan penurunan kinerja laba rugi, kinerja Laporan Posisi Keuangan turut mengalami indikasi yang serupa. Hal tersebut terlihat dari pencatatan Total Aset yang sampai 31 Desember 2020 sebesar Rp8,51 triliun menurun 17,69% dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar 10,34 triliun. Penurunan Total Aset terutama berasal dari penurunan Aset Lancar sebesar 26,79% dari sebelumnya sebesar Rp7,17 triliun pada tahun 2019 menjadi sebesar Rp5,25 triliun di tahun 2020. Total Ekuitas tahun 2020 tercatat sebesar Rp3,39 triliun turun dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp3,51 triliun.

Demi menjaga likuiditas yang kuat, Perseroan selalu berupaya mempertahankan arus kas dengan baik melalui pengawasan yang ketat setiap bulannya. Upaya tersebut berhasil mendorong Perseroan mencapai *operating cash flow* yang positif sampai dengan akhir tahun 2020 sebesar Rp803,26 miliar meski menurun dari tahun sebelumnya sebesar Rp1,13 triliun. Perseroan akan terus menjaga likuiditas Perseroan agar tetap kuat dengan memaksimalkan pembayaran dan mempercepat pencairan piutang melalui *Supply Chain Financing*. Dengan demikian, modal kerja dapat diperkuat, biaya bunga dapat ditekan, dan ketergantungan pada kredit/pinjaman dapat diminimalkan dengan baik.

decline in Revenues reaching Rp30.31 billion, down by 59.77% from Rp75.35 billion recorded in 2019, and contributed 0.63% to the overall Revenues of the Company. The service business segment, which is one of the core lines of our EPI (*Engineering, Production, and Installation*) business, was able to record Revenues of Rp732.25 billion compared to the Rp992.48 billion Revenues of 2019, or a decline of 26.22% with 15.25% contribution to the overall Revenues. These achievements were the results of WILAJA BETON's efforts in optimizing the existing precast products with the dominance of Operating Revenues reaching 65% and the development of ready-mix, quarry, and service businesses, such as Gantry Launching, Post-tension, Inner and Prebore Design, Diesel and Hydraulic Hammer, as well as new business applications, including Trackwork, Structural Health Monitoring System, and Prefabricated Houses.

The Company's performance achievement amid the uncertainties due to the Covid-19 pandemic was inseparable from the hard work of all its elements as well as the implementation of appropriate, relevant, and measured strategic steps. This implementation was also accompanied by the efficiency efforts undertaken in several fields, which drove the cost reduction within the Company in a healthy and fair manner and enabled the Company to maintain its profitability. Up to the end of 2020, the Company managed to book Profit for the Year amounting to Rp123.15 billion, a decline of 75.89% from Rp510.71 billion recorded in the previous year.

In line with the decline in profit and loss performance, the performance of the Statement of Financial Position has also experienced a similar indication. This is reflected in the Company's Total Assets as of December 31, 2020, which reached Rp8.51 trillion, declined by 17.69% from Rp10.34 trillion recorded in 2019. This was mainly caused by a decrease of 26.79% in Current Assets of the Company, from Rp7.17 trillion recorded in 2019 to Rp5.25 trillion in 2020. Total Equity of the Company in 2020 was recorded at Rp3.39 trillion, a decline compared to that of the previous year which was recorded at Rp3.51 trillion.

In order to maintain strong liquidity, the Company always strives to keep positive cash flow through close monitoring every month. In 2020, these efforts succeeded in encouraging the Company to achieve a positive operating cash flow amounting to Rp803.26 billion, although it decreased from the previous year of Rp1.13 trillion. The Company will continue to maintain its liquidity to remain strong by maximizing payments and accelerating the disbursement of receivables through Supply Chain Financing. Thus, working capital can be strengthened, interest costs can be reduced, and dependence on credit/loans can be minimized properly.



## STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS YANG DITEMPUH

Dinamika perubahan di era VUCAD (*Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity, dan Disruption*) yang kemudian turut dipengaruhi oleh merebaknya pandemi Covid-19 mendorong Perseroan untuk mempertajam kehati-hatian dan perhitungan yang cermat dalam mengusung dan menyusun target, rencana, dan langkah strategis ke depan. Dalam mengantisipasi dampak yang terjadi, khususnya dampak akibat kondisi eksternal, Perseroan berupaya menyeimbangkan peningkatan kebutuhan langkah mitigasi risiko pada setiap pengambilan keputusan yang diambil. Berbagai upaya efisiensi dalam mendorong optimalisasi seluruh aspek Perseroan telah dijalankan.

Dengan mempertimbangkan kondisi eksternal maupun internal, Perseroan telah menyusun Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) 2020 yang memuat rangkaian strategi komprehensif, rencana, dan target kinerja operasional maupun keuangan selama tahun 2020. Langkah strategis yang ditempuh dituangkan ke dalam Strategi Korporasi 2020. Dari sisi Produksi dan Penjualan, beberapa langkah strategis yang ditempuh antara lain melalui penguatan sinergi yang saling menguntungkan dengan WIKA Grup, peningkatan pendekatan pasar melalui lini bisnis *precast* dan *non precast*, pemilihan pasar dan produk yang menghasilkan profitabilitas tinggi, pembukaan area penjualan baru dengan pengelompokan area geografis, serta pengembangan lebih lanjut bisnis pemancangan, instalasi beton *precast*, *post-tensioning*, dan material pendukung produksi.

Sejalan dengan revisi target penjualan yang tertuang dalam revisi RKAP 2020, Perseroan mengusung beberapa langkah strategi, di antaranya menerapkan program *cost reduction* (efisiensi biaya) pada seluruh unit bisnis Perseroan, memaksimalkan penjualan atas kontrak lama, memastikan pembayaran dengan menjalankan prosedur kontrol pengiriman barang, *monitoring* jadwal produksi dan distribusi untuk mengendalikan persediaan dan melakukan percepatan bila dibutuhkan, optimalisasi sumber daya yang memberikan benefit maksimal, mengamankan klausul di kontrak terkait pengakuan progres produksi, distribusi dan pemasangan, serta mempercepat penagihan. Di samping itu, Perseroan juga berfokus pada pasar di mana kualitas dan kompetensi Perseroan sangat unggul, mendorong lini bisnis *readymix* dan *quarry* pada pasar WIKA, serta memfokuskan lini bisnis Jasa Operasi dan Bisnis Baru pada pasar-pasar baru non WIKA guna meningkatkan diversifikasi dan profitabilitas Perseroan. Perseroan juga terus mendorong penjualan pada produk-produk dengan *return* yang baik.

## STRATEGIES AND POLICIES UNDERTAKEN

The dynamics of change in the VUCAD (*Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity, and Disruption*) era, which were later influenced by the outbreak of the Covid-19 pandemic, prompted the Company to enhance prudent and careful calculations in carrying out and formulating targets, plans, and strategic steps going forward. In anticipating the impact that will occur, especially due to the external conditions, the Company shall seek to balance the increasing need for risk mitigation measures in every decision taken. Various efficiency efforts in encouraging the optimization of all Company's aspects have been carried out.

Taking into account the Company's external and internal conditions, we had prepared the 2020 Work Plan and Budget (RKAP) containing a series of comprehensive strategies, plans, and targets for operational and financial performance for 2020. The strategic steps taken were translated into the 2020 Corporate Strategy. In terms of Production and Sales, the Company took several strategic measures, including strengthening the mutually beneficial synergies with the WIKA Group, improving market approaches through precast and non-precast business lines, selecting markets and products that generate high profitability, opening new sales areas with geographic area grouping, as well as carrying out further development of the business of piling, precast concrete installation, post-tensioning, and production support materials.

In line with the revised sales target set out in the revised 2020 RKAP, the Company carried out another series of strategic steps, including implementing a cost reduction (efficiency) program in all business units of the Company, maximizing sales of old contracts, ensuring payment by performing goods delivery control procedures, monitoring production and distribution schedules to control inventory and to accelerate the schedules as required, optimizing resources that provided maximum benefits, securing clauses in contracts related to recognition of production, distribution, and installation progress, and accelerating billing process. The Company also aimed its focus on markets where the quality and competence of the Company's products were superior; on WIKA's markets that encourage the ready-mix and quarry business lines; and on new non-WIKA markets that prioritize the Operational Services and New Business in order to elevate the diversification and profitability of the Company. We also continued to encourage sales of products that can provide good returns.

Guna mengoptimalkan kinerja keuangan, Perseroan senantiasa menjaga stabilitas dan pertumbuhan harga saham, merencanakan kegiatan usaha dengan sebaik-baiknya sehingga keseimbangan utang dan piutang tetap terjaga, memaksimalkan pencairan piutang untuk menjaga saldo piutang dan beban *impairment*, hingga mengajukan relaksasi fasilitas pendanaan untuk menjaga *cashflow* dan ketersediaan kas Perseroan. Ke depannya, Perseroan akan mencari sumber-sumber pendanaan baru dengan suku bunga yang bersaing guna memperkuat aspek permodalan Perseroan.

Di era teknologi digital yang kian berkembang, Perseroan berupaya mengintegrasikan inovasi digital ke dalam proses bisnis Perseroan demi mendukung efisiensi dan efektivitas usaha. Dalam hal ini, manajemen memutuskan untuk mengusung inisiatif strategis digitalisasi, khususnya pada aspek *Supply Chain Management* (SCM). Digitalisasi ini nantinya akan mendorong efisiensi proses-proses rantai pasokan, mendukung efektivitas distribusi dan pengadaan, serta mengurangi umur persediaan di pabrik. Upaya ini kian mempererat komitmen WILAJA BETON dalam memanfaatkan dan mengimplementasikan aspek Teknologi Informasi (TI) dalam seluruh proses bisnis Perseroan.

Pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM) sebagai bagian dari fungsi penunjang bisnis Perseroan senantiasa menjadi salah satu aspek yang tak pernah luput dari perhatian. Meski pada tahun 2020, manajemen memutuskan untuk tidak melakukan rekrutmen, Perseroan tetap menerapkan pengelolaan SDM secara komprehensif melalui peningkatan kompetensi SDM yang sesuai dengan bidang kerja guna mengantisipasi perubahan dan perkembangan lingkungan usaha.

## PERBANDINGAN ANTARA TARGET DAN REALISASI

Berpedoman pada target dan acuan yang telah ditetapkan, Perseroan senantiasa melakukan evaluasi pencapaian target tersebut sebagai bahan pertimbangan dalam menentukan target untuk tahun berikutnya. Kendati kondisi bisnis eksternal belum sepenuhnya kondusif, Perseroan masih mampu memperoleh hasil yang positif dengan didukung oleh implementasi strategi sepanjang tahun 2020.

Dalam RKAP 2020 revisi, Perseroan menetapkan target Kontrak Baru di tahun 2020 sebesar Rp5,26 triliun. Sampai dengan akhir tahun 2020, target tersebut tercapai 81,31% atau Rp4,27 triliun. Dari segi keuangan, Perseroan mencatatkan total penjualan sebesar Rp4,80 triliun terealisasi 96,34% dari target sebesar Rp4,99 triliun. Pencapaian tersebut membawa Perseroan memperoleh laba sebelum pajak sebesar Rp130,50 miliar tercapai 102,01% dari target sebesar Rp127,93 miliar. Neraca keuangan Perseroan menunjukkan perolehan Aset Perseroan yang sampai dengan 31 Desember 2020 tercapai sebesar Rp8,51 triliun atau 96,20% dari target sebesar Rp8,84 triliun.

To optimize financial performance, the Company always maintains the stability and growth of its share price and plans business activities as well as possible so that the balance of debts and receivables can be ensured. In addition, the Company continuously strives to maximize receivables disbursement to maintain receivable balances and impairment expenses and to propose relaxation of funding facilities to maintain the flow and availability of cash. In the future, the Company shall seek new funding sources with competitive interest rates to strengthen its capital.

In the increasingly developing digital technology era, the Company always makes an effort to integrate digital innovation into its business processes in order to support business efficiency and effectiveness. With regard to this matter, the management decides to carry out a strategic digitalization initiative, especially in the aspect of Supply Chain Management (SCM). This digitalization will later encourage the efficiency of supply chain processes, support the effectiveness of distribution and procurement, and reduce the life of inventory in plants. This effort shall further strengthen WILAJA BETON's commitment to the utilization and implementation of Information Technology (IT) in the overall business processes of the Company.

Human Capital management, as part of the Company's business support function, has always been one of the priorities of the Company. Even though the management decided not to carry out recruitment process in 2020, the Company continues to implement comprehensive HR management, among others, by enhancing HR competencies in accordance with the work field to anticipate changes and developments in the business environment.

## COMPARISON BETWEEN TARGETS AND REALIZATIONS

With reference to the predetermined targets, the Company continued to evaluate the achievement of these targets as a material for consideration in determining targets for the following year. Even though the external business conditions were not yet fully conducive, the Company was still able to obtain positive results supported by the proper strategy implementation throughout the course of 2020.

In the revised 2020 RKAP, the Company set a target for New Contracts in 2020 of Rp5.26 trillion. By the end of 2020, the target was realized at 81.31% or Rp4.27 trillion. From the financial perspective, the Company recorded total sales of Rp4.80 trillion, realized at 96.34% of the target of Rp4.99 trillion. This achievement led to the Company obtaining a profit before tax of Rp130.50 billion, or reaching 102.01% of the target of Rp127.93 billion. The financial balance of the Company showed that the acquisition of the Company's assets as of December 31, 2020, reached Rp8.51 trillion or 96.20% of the targeted Rp8.84 trillion.

Dari segi rasio keuangan, Perseroan mencatatkan perolehan *net profit margin* sebesar 2,56% dari target RKAP 2020 Revisi yang telah ditetapkan yaitu sebesar 2,15%. Pencapaian-pencapaian tersebut mendorong Perseroan memperoleh tingkat kesehatan Perusahaan sebesar 72,00 dengan predikat "SEHAT A", berdasarkan Keputusan Menteri BUMN No. KEP-100/MBU/2002 tanggal 4 Juni 2002 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Badan Usaha Milik Negara, di atas target yang dituangkan dalam RKAP 2020 Revisi sebesar 69,00 dengan predikat "SEHAT A".

## KENDALA/TANTANGAN YANG DIHADAPI DAN LANGKAH PENYELESAIANNYA

Kelangsungan usaha Perseroan sepanjang tahun 2020 tidak terlepas dari tantangan dan kendala yang dihadapi, yang salah satu penyebab terbesarnya adalah merebaknya pandemi COVID-19 sehingga menyebabkan ketidakpastian lingkungan bisnis baik secara global maupun nasional. Di samping itu, diberlakukannya Masyarakat Ekonomi ASEAN (MEA) dan ASEAN *China Free Trade Area* (ACFTA) kian meningkatkan persaingan di industri beton pracetak akibat kebijakan yang memungkinkan produk sejenis masuk ke Indonesia tanpa bea masuk. Di tengah persaingan yang semakin ketat, terdapat potensi kecenderungan bagi BUMN Karya untuk mengutamakan produk *precast*-nya masing-masing, sehingga perlu adanya upaya penguatan kualitas dan pangsa pasar Perseroan.

Berkaca dari tantangan yang ada, Perseroan mengkaji serta menyusun langkah strategis secara komprehensif guna mempertahankan posisi Perseroan, menjaga pertumbuhan secara berkelanjutan, serta mencetak pencapaian yang lebih baik ke depan. Adapun langkah-langkah strategis yang diambil dalam membidik tantangan tersebut antara lain:

- Menerapkan digitalisasi *Supply Chain Management* (SCM) dan memanfaatkan optimalisasi SCM dalam mendukung efisiensi biaya (*cost reduction*).
- Merencanakan dan menerapkan diversifikasi usaha dan inovasi produk untuk mendukung bisnis inti.
- Penguatan sinergi dan kolaborasi saling menguntungkan dengan WIKA Grup dan mitra strategis untuk tujuan pengembangan dan perluasan operasi Perseroan.
- Memperbarui kompetensi Sumber Daya Manusia (SDM), khususnya di bidang jasa, *Ready Mix*, dan *Quarry*.
- Mendirikan *mobile plant* sebagai solusi persaingan harga, dengan tetap mengedepankan *cost reduction*.
- Mempercepat pengembangan *Digital Marketing* untuk meningkatkan *engagement* pelanggan dan *brand awareness* WIKA BETON.
- Memperkuat eksistensi korporasi di bisnis *ready mix*, *quarry*, jasa, dan *post tension* dengan menjadikannya sebagai *profit center*.

In terms of financial ratios, the Company's net profit margin was recorded at 2.56% of the target set in the Revised 2020 RKAP at 2.15%. These achievements spurred the Company to obtain a score of 72.00 with "HEALTHY A" predicate as stipulated by Decree of the Minister of SOE No. KEP-100/MBU/2002 dated June 4, 2002 on Assessment of Soundness of State-Owned Enterprises, above the target stated in Revised 2020 RKAP at 69.00 with "HEALTHY A" predicate.

## CHALLENGES/OBSTACLES FACED AND THE RESOLUTIONS

The Company's business continuity throughout 2020 faced a number of challenges and obstacles; one of those was the outbreak of COVID-19 pandemic, which caused uncertainties in both the global and national business environment. Furthermore, the enactment of the ASEAN Economic Community (AEC) and the ASEAN China Free Trade Area (ACFTA) increased competition in the precast concrete industry due to policies that allow similar products to enter Indonesia without import duties. Amid such increasingly fierce competition, there was a potential tendency for BUMN Karya (Construction SOEs) to prioritize their respective precast products; hence, improvement efforts were strongly required to leverage the quality and market share of the Company.

Reflecting on the existing challenges, the Company has reviewed and compiled a number of strategic steps in a comprehensive manner to maintain its position and sustainable growth, and to create better achievements going forward. The strategic steps taken in resolving these challenges include:

- Digitalizing and optimizing supply chain management (SCM) to support cost reduction (efficiency).
- Preparing and implementing business diversification and product innovation to support core businesses.
- Strengthening synergy and mutually beneficial collaboration with the WIKA Group and strategic partners for the purpose of developing and expanding the Company's operations.
- Updating the competencies of Company's Human Capital, especially in the service, ready-mix, and quarry sector.
- Establishing a mobile plant as a price competition solution while promoting cost reduction.
- Accelerating the development of Digital Marketing to increase customer engagement and brand awareness of WIKA BETON.
- Strengthening the existence of the corporation in the ready-mix, quarry, service, and post tension businesses by making it a profit center.

## PENGHARGAAN DI TAHUN 2020

Integritas, kerja keras, serta dedikasi seluruh insan dan elemen WIKA BETON berhasil membawa Perseroan pada sejumlah perolehan penghargaan sebagai pengakuan pihak eksternal atas kinerja selama tahun 2020, sebagai berikut:

- Memperoleh dua penghargaan *Safety Performance* untuk PPB Karawang dan PPB Bogor yang diselenggarakan oleh Asosiasi Ahli K3 Konstruksi (A2K4).
- Meraih dua penghargaan *Bronze Winner* untuk Sub Kategori Media Cetak dan Sub Kategori Website, serta penghargaan *Silver Winner* Sub Kategori Media Sosial di ajang *Public Relations Indonesia Award 2020*.
- Dua penghargaan dari BUMN Track dan Arrbey Consulting sebagai Perusahaan Tbk. Terbaik II kategori Pengembangan SDM Unggul dan kategori Inovasi Bisnis.
- Memperoleh penghargaan *Top Leader on CSR Commitment 2020* dan *Top CSR Awards 2020* dari Majalah *Top Business*.
- Masuk ke dalam *50 Best of the Best Awards 2020* versi Forbes Indonesia.
- Meraih penghargaan sebagai *2nd the Best Public Company* untuk kategori *Building & Construction* dengan *Gold Award* di ajang *Indonesia Finance Award III 2020* dari Majalah *Economic Review*.
- Dua penghargaan dari BUMN Track sebagai *The Best CMO BUMN Global Branding and Marketing Award* Kategori *Corporate Marketing* dan *BUMN Marketing Award* Kategori *International Sales and Marketing*.
- Perolehan penghargaan sebagai *The Big 9 IT for Public Company* kategori *Building & Construction* dengan *Gold Award* dari Majalah *Economic Review*.
- Meraih empat penghargaan atas Peringkat Keterbukaan *Governance* Emiten Sektor Industri Dasar Terbaik, Peringkat Keterbukaan *Social* Emiten Sektor Industri Dasar Terbaik, Peringkat Keterbukaan *Environmental* Emiten Sektor Industri Dasar Terbaik, dan Peringkat Keterbukaan *ESG* Emiten Sektor Industri Dasar Terbaik dalam acara *Environmental, Social & Governance Awards 2020* yang diselenggarakan oleh Bumi Global Karbon Foundation (BGKF) dan Majalah *Investor*.

## PROSPEK USAHA 2021

Meski kondisi usaha Perseroan dihadapkan pada sejumlah dinamika dan ketidakpastian selama tahun 2020, Perseroan masih tetap optimis menyongsong tahun 2021 dengan semangat perbaikan dan kekuatan transformasi Perseroan melalui rangkaian kebijakan dan langkah strategis dengan mempertimbangkan proyeksi ekonomi global, nasional, dan industri konstruksi serta beton pracetak.

## AWARDS RECEIVED IN 2020

The integrity, hard work, and dedication of all personnel and elements of WIKA BETON succeeded in bringing the Company to a number of awards as a form of recognition of external parties for the Company's performance in 2020, as follows:

- Two *Safety Performance* awards from Asosiasi Ahli K3 Konstruksi (A2K4) for PPB Karawang and PPB Bogor.
- Two *Bronze Winner* medals for the sub-categories of *Print Media* and *Website*, and *Silver Winner* medal for the sub-category of *Social Media* in the *Public Relations Indonesia Award 2020* event
- Two awards from BUMN Track and Arrbey Consulting as the *Best Limited Liability Company* in the category of *Business Innovation*.
- *Top Leader on CSR Commitment 2020* and *Top CSR Awards 2020* from *Top Business Magazine*.
- Listed as one the *50 Best of the Best Awards 2020* of Forbes Indonesia version.
- *2nd Best Public Company* in the category of *Building and Construction* with *Gold Award* in the *Indonesia Finance Award III 2020* event organized by the *Economic Review Magazine*.
- Two awards from BUMN Track as the *Best CMO BUMN Global Branding and Marketing Award*, category of *Corporate Marketing*, and *BUMN Marketing Award*, category of *International Sales and Marketing*.
- *The Big 9 IT for Public Company* in the category of *Building and Construction* with *Gold Award* from the *Economic Review Magazine*.
- Four awards of the *Best Governance Disclosure for Issuer* in the *Basic Industry Sector*, the *Best Social Disclosure for Issuer* in the *Basic Industry Sector*, the *Best Environmental Disclosure for Issuer* in the *Basic Industry Sector*, and the *Best ESG Disclosure for Issuer* in the *Basic Industry Sector*, in the *Environmental, Social & Governance (ESG) Awards 2020* organized by Bumi Global Karbon Foundation (BGKF) and *Investor Magazine*.

## 2021 BUSINESS OUTLOOK

Even though the Company's business conditions were rife with dynamics and uncertainties in 2020, the Company remains optimistic for 2021 with the spirit of improvement and the strength of corporate transformation. These shall be done through a series of policies and strategic steps, taking into account the projections of global and national economic conditions, as well as the construction and precast concrete industries.

Proyeksi pertumbuhan ekonomi global yang diperkirakan menguat terbatas sebesar 5,5% menjadi peluang atas peningkatan aktivitas ekonomi dunia setelah pintu perekonomian di berbagai negara kembali dibuka sejalan dengan menurunnya kasus Covid-19. Seiring dengan meningkatnya proyeksi pertumbuhan ekonomi global tersebut, pertumbuhan ekonomi nasional diprediksi akan semakin pulih sebesar 5%. Optimisme tersebut dilatarbelakangi oleh penanganan Covid-19 yang semakin baik, didukung oleh kebijakan Pemerintah untuk mengeluarkan stimulus fiskal pemulihan ekonomi.

Sebagai bagian dari kelanjutan program Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) dan Rencana Jangka Panjang (RJP), komitmen dan fokus Pemerintah untuk meneruskan pembangunan infrastruktur akan senantiasa sejalan dengan perbaikan prospek perekonomian nasional. Proyeksi tersebut didukung penetapan fokus pengembangan infrastruktur yang diarahkan pada penyediaan layanan dasar dan peningkatan konektivitas di tahun 2021.

Arah kebijakan anggaran infrastruktur tahun 2021 akan berfokus pada kelanjutan pembangunan infrastruktur pasca pandemi Covid-19, antara lain penguatan infrastruktur digital dan efisiensi logistik dan konektivitas. Selain itu, pembangunan sarana kesehatan dan penyediaan kebutuhan dasar menjadi salah satu upaya Pemerintah serta mendukung penguatan sistem kesehatan nasional. Faktor-faktor tersebut kian membuka peluang bagi WIKABETON untuk melakukan penetrasi dan mendorong pertumbuhan usaha yang lebih baik di tahun mendatang.

Dari segi internal, manajemen telah mendorong dan mengoptimalkan fungsi-fungsi terkait dalam memperkuat prospek usaha WIKABETON ke depan, antara lain, Biro *Business Development* dan Biro *Research & Development* yang senantiasa melakukan kajian dan perencanaan secara intensif demi mencari peluang pengembangan lini-lini bisnis baru dan memperkuat kemitraan. Berbagai faktor eksternal maupun kajian internal kemudian dituangkan ke dalam RKAP 2021 sebagai acuan serta memuat fokus serta target pencapaian dalam jangka pendek-menengah, sebagai berikut:

1. Optimalisasi bisnis inti dan bisnis penunjang dengan melakukan kerja sama operasi dengan beberapa perusahaan di bidang konstruksi.
2. Inovasi berkelanjutan (*sustainable innovation*) dengan menciptakan peluang pasar atau produk baru.
3. Penetrasi pasar ke wilayah Asia Tenggara dengan bersinergi bersama WIKABETON selaku entitas induk.

The projection of global economic growth, which is estimated to grow limited to the level of 5.5%, is an opportunity for increased world economic activity after the doors to the economy in various countries have reopened in line with the decline in the Covid-19 cases. In line with the increase in the global economic growth projection, the national economic growth is predicted to recover by 5%. This optimism is spurred by the better management of Covid-19, supported by the government's policy to issue a fiscal stimulus for economic recovery.

As part of the continuation of the National Medium-Term Development Plan (RPJMN) and Long-Term Plan (RJP), the government's commitment and focus to continue the nation's infrastructure development will always be in line with the improvement in the national economy outlook. This projection is supported by the establishment of a focus on infrastructure development, aimed at providing basic services and improving connectivity by 2021.

The policy direction for the infrastructure budget for 2021 will focus on continuing the infrastructure development after the Covid-19 pandemic, including strengthening digital infrastructure as well as improving logistics efficiency and connectivity. In addition, the development of health facilities and provision of basic necessities has become one of the government's efforts which support the strengthening of the national health system. These factors provide more opportunities for WIKABETON to penetrate and encourage better business growth in the coming year.

On the internal front, the management has encouraged and optimized all relevant functions in order to strengthen WIKABETON's future business prospects. These functions are, among others, the Business Development Bureau and the Research and Development Bureau which shall continue to intensively conduct studies and planning in order to seek opportunities to develop new business lines and strengthen partnerships. Various external factors as well as internal studies are then outlined in the 2021 RKAP for references, which shall also contain the Company's focus and achievement targets in the short-medium term, as follows:

1. Optimization of core and supporting businesses by conducting joint operations with several companies in the construction sector.
2. Sustainable innovation by creating market opportunities or new products.
3. Market penetration into the Southeast Asia region in synergy with WIKABETON as the parent entity.

4. Integrasi dan sinergi bisnis dengan WIKA Grup dalam mengarahkan investasi dan perolehan kontrak serta penjualan.
5. Mengkaji dan menentukan investasi yang tepat dan dapat menunjang pencapaian penjualan dan laba.
6. Penerapan tata kelola kesehatan dalam koridor *New Normal* di lingkungan perusahaan yang sesuai dengan protokol kesehatan yang berlaku.
7. Optimalisasi penerapan IT pada setiap lini bisnis dan proses bisnis yang dijalankan.

Dengan bekal strategi yang telah diterapkan selama tahun buku serta rangkaian strategi yang disiapkan di tahun mendatang, kami berharap WIKA BETON akan lebih siap dalam menyongsong pertumbuhan bisnis secara berkelanjutan dengan ditunjang oleh kapasitas dan perencanaan yang lebih matang serta pendekatan yang lebih optimal.

### **TINJAUAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK**

Komitmen Perseroan dalam menjaga kelangsungan usaha jangka panjang diiringi pemahaman akan pentingnya penerapan praktik terbaik (*best practices*) Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) sebagai mekanisme yang tidak hanya bersifat kepatuhan, tetapi juga memberikan nilai tambah bagi WIKA BETON. Manajemen berupaya membangun dan memperkuat budaya sadar GCG demi menjaga integritas dan akuntabilitas, mengimplementasikan prinsip korporasi yang sehat, serta menghindari praktik kecurangan (*fraud*) di lingkungan Perseroan.

Sejalan dengan *roadmap* tata kelola 2019 – 2023, arah implementasi dan pengembangan GCG tahun 2020 berada pada fase *GCG Governed* yang berfokus pada penguatan mekanisme penerapan GCG, sosialisasi GCG pada induk, anak, dan unit usaha, pengembangan struktur GCG, dan penyusunan *subsidiary governance*. Selain itu, sebagai upaya perbaikan GCG berkelanjutan, manajemen telah menindaklanjuti *area of improvement* dari *assessment* GCG yang telah dilaksanakan pada tahun sebelumnya.

Perseroan juga berupaya mengoptimalkan pengawasan dan penilaian efektivitas GCG melalui fungsi-fungsi audit internal maupun eksternal, yang kemudian dilaporkan secara berkala kepada Direksi dan Dewan Komisaris. Sementara itu, fungsi audit eksternal digunakan untuk memastikan akuntabilitas dan independensi pelaporan keuangan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku. Dalam menyempurnakan penerapan GCG ke depan, Perseroan akan memperkuat *soft structure* dan perangkat kebijakan yang dimiliki serta memutakhirkan pedoman GCG melalui aplikasi yang mempermudah penyebaran informasi terkait GCG dan sarana pengukurannya.

4. Business integration and synergy with the WIKA Group in directing investment and contract acquisition and sales.
5. Review and determination of the right investment that can support the achievement of sales and profits.
6. Implementation of health governance in the *New Normal* corridor in the corporate environment, in accordance with the applicable health protocol.
7. Optimization of IT implementation in every business line and process carried out.

Armed with the strategies that have been implemented during the fiscal year as well as a series of strategies designed for the coming years, we hope that WIKA BETON will be better prepared to welcome sustainable business growth supported by more mature capacity and planning as well as a more optimal approach.

### **REVIEW ON GOOD CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION**

The Company's commitment to maintaining long-term business continuity is accompanied by an understanding of the significance of Good Corporate Governance implementation as a mechanism that is not only of compliance in nature, but also as a means to provide added value for WIKA BETON. The management seeks to build and strengthen a culture of GCG awareness in order to maintain integrity and accountability, implement sound corporate principles, and avoid fraudulent practices within the Company.

In line with the 2019-2023 governance roadmap, the direction of Company's GCG implementation and development in 2020 was in the phase of *GCG Governed* which focused on strengthening the GCG implementation mechanism, socializing GCG to parent entity, subsidiaries, and business units, developing GCG structures, and compiling subsidiary governance. In addition, as a continuous effort to improve GCG, the management has followed up on areas of improvement from the GCG assessment carried out in the previous year.

The Company also seeks to optimize the supervision and assessment of the effectiveness of GCG through internal and external audit functions, which are then reported regularly to the Board of Directors and Board of Commissioners. The external audit function is then used to ensure the accountability and independence of financial reporting pursuant to the prevailing laws and regulations. In improving the implementation of GCG in the future, the Company will strengthen its *soft structure* and policy tools, and update the GCG guidelines through an application that can facilitates the dissemination of information related to GCG and its measurement tools.

Sebagai bentuk konsistensi WIKA BETON dalam mendukung penyempurnaan GCG ke depan, ditunjukkan WIKA BETON dengan mempertahankan Nilai Assessment GCG pada tahun 2020 yang sama dengan hasil assessment GCG tahun 2019 yaitu sebesar 89,936 dengan predikat "Sangat Baik". Pencapaian ini menjadi cerminan komitmen Perseroan dalam menerapkan best practices GCG dan akan terus mendukung pengembangannya secara berkelanjutan ke depan.

### IMPLEMENTASI MANAJEMEN RISIKO

Kondisi bisnis yang dihadapkan pada ketidakpastian dan tantangan baik yang bersifat eksternal maupun internal mendorong Perseroan untuk memperkuat langkah antisipasi dan memperkuat kemampuan dan ketahanan Perseroan terhadap risiko (*risk resilience*). Implementasi manajemen risiko secara komprehensif dibangun dengan terciptanya budaya risiko sebagai fundamental, yang akan mempengaruhi pengambilan keputusan berbasis risiko dan mengintegrasikan keseimbangan antara profil risiko dan pengendalian yang memadai (*risk and control*) dalam setiap proses bisnis yang dijalankan.

Berangkat dari evaluasi dan penilaian efektivitas manajemen risiko di tahun 2019, maka di tahun 2020 manajemen telah menyempurnakan dan menyusun program untuk meminimalkan gap yang terjadi. Program-program yang dijalankan antara lain peningkatan pemahaman manajemen risiko seluruh staf (*risk owner*) melalui pelatihan manajemen risiko berkelanjutan yang bekerja sama dengan konsultan eksternal di bidang manajemen risiko, peningkatan pemahaman manajemen risiko untuk mitra kerja guna menyamakan persepsi dan pengetahuan terkait pengendalian risiko, dan pelaporan manajemen terintegrasi dengan *Operational System* (OS) yang ada.

### SUMBER DAYA MANUSIA

Strategi optimalisasi elemen-elemen Perseroan dalam rangka mempertahankan stabilitas usaha di tengah kondisi eksternal yang penuh tantangan mendorong WIKA BETON untuk memperkuat aspek SDM sebagai aspek penunjang sekaligus katalisator kelangsungan usaha Perseroan. Melanjutkan langkah transformasi SDM yang telah dicanangkan, pengembangan *Human Capital* tahun 2020 difokuskan pada pengembangan berkelanjutan melalui CMC (*Coaching, Mentoring, dan Counseling*) sebagai upaya untuk meningkatkan produktivitas dan kesepahaman antara generasi sehingga proses kaderisasi dan suksesi berjalan dengan baik. Bersamaan dengan langkah tersebut, program prioritas *Human Capital* lainnya yaitu pengembangan dan review struktur organisasi agar kebutuhan organisasi dapat sejalan dengan arah pengembangan bisnis yang semakin meluas.

WIKA BETON's consistency in supporting the improvement of GCG in the future is shown by maintaining the GCG Assessment Value in 2020 which is the same as the GCG assessment result in 2019, namely 89,936 with "Excellent" predicate. Such achievement is a reflection of the Company's commitment to implementing best practices of GCG and to continuously supporting sustainable development in the upcoming years.

### RISK MANAGEMENT IMPLEMENTATION

The uncertain business conditions as well as external and internal challenges encourage us to always strengthen the anticipatory measures and the ability and risk resilience of the Company. To that end, a comprehensive risk management is properly developed and implemented to ensure the creation of a risk culture as a business fundamental which will influence risk-based decision making and integrate the balance between risk profile and adequate control (risk and control) in every business process carried out.

Starting from the assessment of the effectiveness of risk management in 2019, during the course of 2020, the management has perfected and compiled a series of programs to minimize the gaps that may occur. The programs implemented include enhancing the understanding of risk management for all staff (*risk owners*) through ongoing risk management training in collaboration with external consultants in the field of risk management, enhancing the understanding of risk management for partners in order to equalize perceptions and knowledge regarding risk control, and integrating management reporting with the existing *Operational System* (OS).

### HUMAN CAPITAL

The strategy to optimize the Company's elements to maintain business stability amid challenging external conditions encourages WIKA BETON to strengthen its Human Capital as a supporting aspect as well as catalyst for its business continuity. Continuing the Human Capital transformation steps that have been launched, Human Capital development in 2020 was focused on sustainable development through CMC (*Coaching, Mentoring, and Counseling*) method as an effort to increase productivity and enhance understanding between generations so that the regeneration and succession processes can be carried out properly. Along with these steps, the Company implemented another Human Capital priority program namely the development and review of organizational structure so that organizational needs can be in line with the direction of expanding business development.

Biro *Human Capital* sebagai unit kerja yang bertanggung jawab khusus terhadap pengembangan dan pengelolaan SDM telah melakukan analisis beban kerja sebagai mekanisme dalam menilai dan mengukur kecukupan SDM yang ideal dalam suatu unit kerja. Melalui pengukuran ini, penetapan remunerasi dapat disesuaikan dengan *job value* masing-masing demi menciptakan penilaian yang objektif dan adil. Mekanisme ini akan mendukung upaya efisiensi WIKALABETON ke depan sekaligus menjadi solusi bagi Perseroan dalam menanggapi isu *cost leadership* yang dihadapi WIKALABETON sebagai perusahaan matang.

Dalam mendukung inisiatif dan upaya efisiensi yang dilakukan, Perseroan memutuskan untuk tidak melakukan rekrutmen pada tahun 2020 dan mengoptimalkan SDM yang ada dengan mempertimbangkan kebutuhan organisasi Perseroan.

### TEKNOLOGI INFORMASI

Pengembangan aspek teknologi informasi WIKALABETON pada tahun 2020 disesuaikan dengan Rencana Jangka Panjang Strategis Sistem Informasi, sebagaimana tertuang dalam *IT Roadmap* Perseroan, yang dalam implementasinya senantiasa menyesuaikan dengan kondisi pandemi Covid-19. Dilatarbelakangi situasi dan kondisi yang ada, pengembangan teknologi informasi berfokus pada penerapan digitalisasi proses bisnis Perseroan untuk menghadapi era *new normal*. Salah satu pemanfaatannya yaitu efisiensi proses pengadaan dan pengendalian pada *Supply Chain Management* (SCM). Di samping itu, pemanfaatan dan pengembangan TI turut berfokus pada penguatan aspek pemasaran berbasis digital yang memasuki fase 2 bersamaan dengan implementasi *Data Recovery Center*. Sejalan dengan perkembangan teknologi yang semakin pesat, Perseroan akan mendorong investasi di bidang teknologi informasi guna menjaga relevansi dengan kebutuhan yang ada, tanpa mengesampingkan fungsi audit internal yang memadai.

Sementara itu, dalam mendukung kebutuhan Perseroan di tengah era *New Normal*, Biro Sistem Informasi senantiasa mengusung solusi dan inovasi yang relevan, salah satunya pengembangan aplikasi sebagai *tools* Perseroan dalam menghadapi adaptasi kebiasaan baru. Aplikasi yang telah dikembangkan di antaranya *Absensi Online* dengan sistem *check in* dan *check out* bagi pegawai yang bekerja dari rumah (*work from home*) dengan platform WTON Mobile, Aplikasi WTON Visitor bagi tamu yang berkunjung ke wilayah kantor dan unit kerja WIKALABETON dengan menerapkan protokol kesehatan dan menyertakan biodata serta hasil *rapid test* sebagai persyaratan, serta Aplikasi *Self Assessment Covid-19* bagi pegawai Perseroan untuk mengidentifikasi dini dan membatasi kemungkinan penyebaran Covid-19 di wilayah Perseroan.

As a work unit that is specifically responsible for Human Capital development and management, the Human Capital Bureau has conducted a workload analysis as a mechanism for assessing and measuring the adequacy of ideal Human Capital in a work unit. Through this measurement, the remuneration determination can be adjusted to each job value in order to create an objective and fair assessment. This mechanism will support WIKALABETON's efficiency efforts in the future and can become a solution for us in responding to the cost leadership issues faced as an experienced company.

To support the initiatives and efficiency efforts undertaken, the Company decided not to conduct recruitment process in 2020 and to optimize the existing human capital by considering the needs of the Company's organization.

### INFORMATION TECHNOLOGY

The development of WIKALABETON's information technology aspect in 2020 was adjusted to the Information System Strategic Long-Term Plan as stated in the Company's IT Roadmap, which always adapts to the conditions of the Covid-19 pandemic in terms of its implementation. Due to the current situations, the development of information technology was focused on the digitalization of the Company's business processes to face the new normal era. One of the forms of utilization was the efficiency conducted in the procurement process and control in Supply Chain Management (SCM). IT utilization and development in 2020 also prioritized the efforts to strengthen the digital-based marketing aspects, which had entered phase 2 along with the implementation of the Data Recovery Center. In line with the rapid development of technology, the Company encouraged investment in the information technology aspect so as to be able to maintain relevance to its existing needs without neglecting an adequate internal audit function.

Meanwhile, in support of the Company's needs amid the New Normal era, the Information Systems Bureau always seeks for relevant solutions and innovations; one of which is the development of applications as the Company's tool in dealing with new habit adaptations. Applications that have been developed include the Online Attendance with a check-in and check-out system for employees working from home using the WTON Mobile platform, the WTON Visitor application for guests visiting the office area and the Company's work units by implementing health protocols and attaching biodata and rapid test results as requirements, as well as the Covid-19 Self-Assessment Application for Company's employees to be able to identify early and limit the possibility of Covid-19 spreading within the Company's area.



## **TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN**

Tanggung jawab WIKA BETON sebagai bagian dari entitas global melatarbelakangi pelaksanaan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility*) dengan berprinsip kuat pada norma dan ketentuan yang berlaku. Sebagaimana telah ditetapkan melalui *Roadmap* CSR Perseroan tahun 2020-2023, pemenuhan tanggung jawab perusahaan mengusung pendekatan dan kerangka holistik sesuai dengan ISO 26000 dan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals/SDGs*) yang mengintegrasikan kepentingan dalam mencari keuntungan (*profit*) yang seimbang dengan kepentingan dalam menjaga kelestarian lingkungan (*planet*) dan menyejahterakan komunitas (*people*) dengan didukung oleh tata kelola perusahaan yang baik (*governance*).

### **TANGGUNG JAWAB SOSIAL BIDANG LINGKUNGAN HIDUP**

Perseroan memahami bahwa kegiatan operasi WIKA BETON memiliki dampak baik langsung maupun tidak langsung terhadap lingkungan. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk menjalankan dan memenuhi tanggung jawab terhadap lingkungan melalui upaya pelestarian dan pengelolaan dampak lingkungan demi tercapainya kondisi masa depan yang berkelanjutan.

Pengukuran dan pengelolaan dampak lingkungan diwujudkan melalui pemantauan secara berkala baik pada kantor pusat, PPB, maupun proyek, penerapan baku mutu lingkungan, pembaruan perizinan penggunaan sumber daya alam, serta pemenuhan dokumen-dokumen pemantauan lingkungan, seperti Analisis Mengenai Dampak Lingkungan (AMDAL) dan Upaya Pengelolaan Lingkungan Hidup dan Upaya Pemantauan Lingkungan Hidup (UKL-UPL).

Perseroan juga menerapkan kegiatan operasi Perseroan yang berwawasan lingkungan dengan mengimplementasikan pengelolaan secara sistematis pada aspek material, limbah dan efluen, penerapan 3R (*Reduce, Reuse, Recycle*), dan konsumsi energi serta air. Sejalan dengan komitmen ini, Perseroan telah menerapkan program kerja standarisasi Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL) di seluruh wilayah operasi Perseroan. Upaya ini menjadi wujud komitmen Perseroan dalam mendukung pemenuhan baku mutu lingkungan di setiap wilayah kerja WIKA BETON.

## **CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY**

The responsibility of WIKA BETON as part of a global entity is the background for the implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) by strongly upholding the principle of compliance with the applicable norms and regulations. As determined in the Company's 2020-2023 CSR Roadmap, the fulfillment of corporate responsibility carries a holistic approach and framework in accordance with ISO 26000 and the Sustainable Development Goals (SDGs), which integrate the interests in seeking profit with the interests in preserving the environment (planet) and welfare of the community (people), all with the supported of Good Corporate Governance (governance).

### **SOCIAL RESPONSIBILITY TO THE ENVIRONMENT**

The Company understands that its operations have both direct and indirect impact on the environment. Therefore, we are committed to carrying out and fulfilling our responsibility to the environment by making efforts to conserve and manage environmental impacts in order to achieve a sustainable future condition.

The measurement and management of environmental impacts are realized through regular monitoring at the head office, PPB, and projects, application of environmental quality standards, renewal of permits for the use of natural resources, and compliance with environmental monitoring documents, such as Environmental Impact Analysis (AMDAL) as well as Environmental Management and Monitoring Efforts (UKL-UPL).

The Company also performs environmentally- friendly or green corporate operations by implementing systematic management of material, waste, and effluent aspects, implementing 3R (Reduce, Reuse, Recycle) concept, and ensuring efficiency in energy and water consumption. In line with this commitment, the Company has implemented a standardized work program for Wastewater Treatment Plants throughout its operational areas. This effort is a manifestation of the Company's commitment to supporting the fulfillment of environmental quality standards in each working area.

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL BIDANG KETENAGAKERJAAN, KESELAMATAN, DAN KESEHATAN KERJA

Sejalan dengan komitmen Perseroan terhadap terciptanya SDM unggul dan berkualitas, Perseroan senantiasa mengimbangi pemenuhan tanggung jawab khususnya pada aspek ketenagakerjaan dan K3. Hal ini diwujudkan melalui penyelenggaraan program pendidikan dan pelatihan SDM yang disesuaikan dengan kompetensi tiap pegawai dengan pencapaian jam pelatihan pegawai mencapai 2.393 jam untuk pegawai laki-laki dan 215 jam untuk pegawai perempuan.

Dalam menumbuhkan budaya keselamatan dan kesehatan kerja, Perseroan juga telah memperbarui sertifikasi Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) di 10 (sepuluh) pabrik WIKABETON sekaligus menerapkan *safety culture* dengan didukung oleh sarana keselamatan yang memadai dan pelatihan serta sosialisasi K3 secara berkala. Upaya tersebut berhasil mendorong WIKABETON mempertahankan *zero fatality* di seluruh operasi WIKABETON dan mencetak 17.351.181 jam kerja selamat.

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL BIDANG PENGEMBANGAN SOSIAL KEMASYARAKATAN

Berangkat dari empat pilar aktivitas Tanggung Jawab Sosial Strategis Perusahaan (*Strategic Corporate Responsibility*), WIKABETON telah melaksanakan berbagai program dalam kerangka WTON Peduli, WTON Pintar, WTON Sehat, dan WTON 3R. Pelaksanaan tanggung jawab ini menjadi wujud integritas Perseroan terhadap SDGs serta optimalisasi dampak positif bagi komunitas dan lingkungan. Sampai dengan akhir tahun 2020, Perseroan merealisasikan biaya sebesar Rp3,67 miliar untuk menyelenggarakan program dan kegiatan CSR tersebut.

## SOCIAL RESPONSIBILITY IN MANPOWER AND OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY FIELDS

In line with its commitment to the creation of excellent and high-quality human resources, the Company continues to balance the fulfillment of its responsibilities, especially in the aspects of manpower and HSE. This is realized through the implementation of education and training programs for the Company's Human Capital that are tailored to each employee's competency with the achievement of employee training hours reaching 2,393 hours for male employees and 215 hours for female employees in 2020.

In fostering a culture of occupational health and safety, the Company has also renewed the Occupational Safety and Health Management System (OHS Management System) certification in 10 (ten) concrete plants of WIKABETON while implementing a safety culture that is always supported by adequate safety facilities and regular HSE training and dissemination programs. These efforts have succeeded in encouraging WIKABETON to maintain zero fatality in all operational area and to record 17,351,181 working hours without incident.

## RESPONSIBILITY IN SOCIAL AND COMMUNITY DEVELOPMENT

Embarking from the four pillars of Strategic Corporate Social Responsibility activities, WIKABETON has implemented various programs through the framework of WTON Peduli, WTON Pintar, WTON Sehat, and WTON 3R. The implementation of this responsibility is a manifestation of the Company's integrity towards the SDGs and the efforts to optimize positive impacts on the community and the environment. By the end of 2020, the Company spent Rp3.67 billion to carry out all CSR programs and activities.

## PERUBAHAN KOMPOSISI ANGGOTA DIREKSI

Pada tahun 2020, terdapat 1 (satu) kali perubahan komposisi Direksi. Sebagaimana Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS-LB) Tahun 2020 tanggal 4 Agustus 2020, mengukuhkan pemberhentian dengan hormat Sdr. Mursyid sebagai Direktur *Human Capital* dan Produksi. Keputusan RUPS-LB tersebut juga menyetujui perubahan Nomenklatur Jabatan Direksi sampai dengan 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

Jabatan / Position	Nama / Name
Direktur Utama / President Director	Hadian Pramudita
Direktur Keuangan, <i>Human Capital</i> & Manajemen Risiko / Finance, Human Capital, and Risk Management Director	Imam Sudiyono
Direktur Pemasaran dan Pengembangan / Marketing and Development Director	Kuntjara
Direktur Operasi & <i>Supply Chain Management</i> / Operations and Supply Chain Management Director	I Ketut Pasek Senjaya Putra
Direktur Teknik & Produksi / Engineering and Production Director	Sidiq Purnomo

## APRESIASI DAN PENUTUP

Meski tahun 2020 harus dihadapi pada sejumlah tantangan dan ketidakpastian, namun semangat, optimisme, dan pencapaian kinerja WIKA BETON tidak luntur. Hal ini tentunya dapat tercapai berkat kontribusi, dedikasi, dan kerja keras dari seluruh pihak Perseroan. Untuk itu, Direksi menyampaikan terima kasih dan apresiasi kepada seluruh insan WIKA BETON atas kerja keras yang diberikan. Apresiasi mendalam kami tujukan kepada Dewan Komisaris atas saran, nasihat, dan rekomendasi pengawasan yang diberikan sehingga *check and balances* dapat terpenuhi. Tak lupa kami sampaikan apresiasi kepada pemegang saham, pemangku kepentingan, dan mitra bisnis atas loyalitas dan kepercayaan yang diberikan, sehingga dapat memacu Perseroan untuk terus memberikan kinerja dan pencapaian yang terbaik.

Semoga kita semua selalu diberi kekuatan untuk terus tumbuh demi menggapai cita-cita bersama.

## CHANGES IN THE COMPOSITION OF BOARD OF DIRECTORS

There was a change in the composition of Company's Board of Directors in 2020. In line with the Resolution of 2020 Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) dated August 4, 2020, the Company resolved to respectfully dismiss Mr. Mursyid from his position as the Company's Human Capital and Production Director. The EGMS also approved the changes to the Nomenclature of Board of Directors' Position up to December 31, 2020, as follows:

## APPRECIATION AND CLOSING

Despite various challenges and uncertainties faced throughout 2020, the enthusiasm, optimism, and performance achievements of WIKA BETON did not weaken. This year's accomplishments were undoubtedly inseparable from the contribution, dedication, and hard work of all parties of the Company. Hence, we would like to express our gratitude to all WIKA BETON's employees for their efforts and hard work given during the year. We are also grateful for the suggestions, advice, and recommendations from the Board of Commissioners, especially in fulfilling the check-and-balance process at the Company. We would also like to convey our appreciation to shareholders, stakeholders, and business partners for their loyalty and trust which always drive us to continuously show the best performance and deliver remarkable achievements.

We hope that all of us will always be given the strength to grow sustainably so that we can achieve our common goals.

Jakarta, April 2021 / Jakarta, April 2021  
Atas Nama Direksi,  
On behalf of the Board of Directors,



**Hadian Pramudita**  
Direktur Utama  
President Director





# PROFIL PERUSAHAAN

## Company Profile

# 03

BETON 2 x 20 TON UTAMAKAN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA



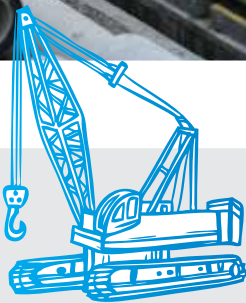


## Identitas Perseroan Company Identity

<b>Nama Perusahaan / Name of the Company</b>	PT Wijaya Karya Beton Tbk
<b>Nama Panggilan / Call Name</b>	WIKA BETON
<b>Bidang Usaha / Line of Business</b>	Bidang perdagangan dan industri beton, jasa konstruksi, dan bidang usaha lain yang terkait. / Concrete industry and trading, construction service, and other related businesses.
<b>Tanggal Pendirian / Date of Establishment</b>	11 Maret 1997 / March 11, 1997
<b>Tanggal Beroperasi / Date of Operations</b>	11 Maret 1997 / March 11, 1997
<b>Dasar Hukum Pendirian / Legal Basis of Establishment</b>	Akta No. 44 tanggal 11 Maret 1997, dibuat di hadapan Achmad Bajumi, S.H., pengganti dari Imas Fatimah, S.H., Notaris di Jakarta; yang telah disahkan melalui Keputusan Menteri Kehakiman Republik Indonesia No. 02-12776-HT.01.01.TH.97 tanggal 9 Desember 1997. / Deed No. 44 dated March 11, 1997, prepared in the presence of Achmad Bajumi, S.H., Notary, as substitute of Imas Fatimah, S.H., Notary in Jakarta; legalized through the Decree of Minister of Justice of the Republic of Indonesia No. 02-12776-HT.01.01.TH.97 dated December 9, 1997.
<b>Maksud dan Tujuan Pendirian / Purposes and Objectives of Establishment</b>	Berusaha dalam bidang perdagangan dan industri beton, jasa konstruksi, dan bidang usaha lain yang terkait. / To be a leading company in concrete trading and industry, construction services and other related businesses.
<b>Pencatatan Saham di Bursa Saham / Listing on Stock Exchange</b>	Bursa Efek Indonesia, 8 April 2014 / Indonesia Stock Exchange, April 8, 2014
<b>Kode Saham / Ticker Code</b>	WTON
<b>Modal Dasar / Authorized Capital</b>	Rp2.668.000.000.000,00 (dua triliun enam ratus enam puluh delapan miliar Rupiah) / Rp2,668,000,000,000 (two trillion six hundred sixty-eight billion Rupiah)
<b>Modal Ditempatkan / Issued Capital</b>	Rp871.546.660.000,00 (delapan ratus tujuh puluh satu miliar lima ratus empat puluh enam juta enam ratus enam puluh ribu Rupiah) / Rp871,546,660,000 (eight hundred seventy-one billion five hundred forty-six million six hundred sixty thousand Rupiah)
<b>Kepemilikan Saham / Share Ownership</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PT Wijaya Karya (Persero) Tbk: 60,00%</li> <li>• Koperasi Karya Mitra Satya (KKMS): 5,87%</li> <li>• Yayasan Wijaya Karya: 0,99%</li> <li>• Publik (masing-masing kurang dari 5%): 33,14% / Public (each less than 5%): 33,14%</li> </ul>
<b>Jumlah Karyawan Tahun 2020 / Total Employees in 2020</b>	1.444 orang / 1,444 employees
<b>Jaringan Usaha dan Produksi / Business and Production Networks</b>	14 pabrik, 1 mobile plant, 5 quarry, dan 7 wilayah penjualan / 14 plants, 1 mobile plant, 5 quarries, and 7 sales areas
<b>Perusahaan anak dan Asosiasi / Subsidiaries and Associate Entities</b>	<p>A. Perusahaan anak / Subsidiaries</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• PT Wijaya Karya Komponen Beton (WIKA KOBE)</li> <li>• PT Wijaya Karya Krakatau Beton (WIKA KRATON)</li> <li>• PT Citra Lautan Teduh ("CLT")</li> </ul> <p>B. Entitas Asosiasi / Associate Entities</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• PT Wijaya Karya Pracetak Gedung (WIKA PRACETAK GEDUNG)</li> </ul>
<b>Alamat Kantor Pusat / Address of Head Office</b>	<p><b>Gedung WIKA Tower I</b> Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9-10, Lantai 2-5 Jakarta 13340 DKI Jakarta, Indonesia E. marketing@wika-beton.co.id sekper@wika-beton.co.id T. +62 21 8192802 (hunting) F. +62 21 8590 3872 W. www.wika-beton.co.id</p>
<b>Hubungan Investor / Investor Relations</b>	<p><b>Yushadi</b> Investor Relations &amp; Public Relations Manager E. sekper@wika-beton.co.id T. +62 21 8192802 F. +62 21 8590 3872</p>
<b>Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary</b>	<p><b>Yuherni Sisdwi Rachmiyati</b> E. sekper@wika-beton.co.id T. +62 21 8192802 ext. 3015 F. +62 21 8590 3872</p>

## Riwayat Singkat Perseroan

### Brief History of the Company



“Perseroan berkomitmen untuk terus mendukung pertumbuhan industri konstruksi di Indonesia melalui 14 pabrik, 1 mobile plant, dan 5 quarry yang tersebar di berbagai wilayah di seluruh Indonesia.”

*The Company is highly committed to always supporting the growth of Indonesian construction industry through its 14 plants, 1 mobile plant, and 5 quarries spread out across various regions in Indonesia.*

Sebelum resmi berdiri sebagai sebuah entitas bisnis, Perseroan telah berkecimpung di industri beton pracetak selama 2 (dua) dasawarsa sebagai salah satu divisi di Badan Usaha Milik Negara (BUMN) PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, yaitu Divisi Produk Beton yang selanjutnya menjadi cikal bakal berdirinya Perseroan. Seiring dengan berkembang pesatnya kegiatan dan aktivitas bisnis yang dijalankan oleh Divisi Produk Beton WIKA, maka merujuk pada Akta No. 44, tertanggal 11 Maret 1997, Divisi Produk Beton WIKA dihapuskan dan resmi beralih status hukumnya sebagai perusahaan anak WIKA dengan nama PT Wijaya Karya Beton atau selanjutnya disebut sebagai “Perseroan” atau “WIKA BETON”. Dengan berbekal pengalaman baik saat masih menjadi bagian dari

Prior to its establishment as a business entity, the Company has been in the precast concrete industry for 2 (two) decades as one of the divisions in the State-Owned Enterprise PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (WIKA), specifically the Concrete Product Division, which later became the origin of the Company. Along with the rapid development of business activities run by WIKA’s Concrete Product Division, then, on March 11, 1997, by referring to Deed No. 44, WIKA’s Concrete Product Division officially evolved its legal status and became WIKA’s subsidiary with the name of PT Wijaya Karya Beton (henceforth shall be called “the Company” or “WIKA BETON”). Armed with knowledge gained while still remaining part of WIKA as well as



## Riwayat Singkat Perseroan Brief History of the Company

WIKA dan setelah resmi berdiri sebagai perusahaan anak WIKA, Perseroan yang telah memiliki pengalaman matang selama lebih dari 4 (empat) dasawarsa di industri beton pracetak semakin menunjukkan semangat dan optimismenya untuk tumbuh dan dikenal sebagai perusahaan terkemuka yang bergerak di industri produk beton pracetak di Asia Tenggara sebagaimana tertuang di dalam visi Perseroan.

Guna menunjang dan mengoptimalkan semua lini bisnis Perseroan, maka sejak dari berdiri hingga saat ini, Perseroan telah memiliki 3 (tiga) perusahaan anak, yakni PT Wijaya Karya Komponen Beton ("WIKA KOBE") yang didirikan pada tahun 2012, PT Wijaya Karya Krakatau Beton ("WIKA KRATON") didirikan pada akhir tahun 2013 dan PT Citra Lautan Teduh ("CLT") diakuisisi pada September 2014.

Seiring berjalannya waktu, dalam rangka meningkatkan skala bisnis sekaligus sebagai wujud eksekusi atas kebijakan strategis Perseroan, maka pada tahun 2014, Perseroan melakukan aksi korporasi berupa *Initial Public Offering* (IPO) dengan menawarkan sebanyak 2.045.466.600 lembar saham berkode WTON kepada publik. Melalui aksi korporasi tersebut, status Perseroan resmi beralih dari yang semula tercatat sebagai perusahaan tertutup dengan nama PT Wijaya Karya Beton, efektif berubah menjadi perusahaan terbuka dengan penulisan nama Perseroan menjadi PT Wijaya Karya Beton Tbk. Hingga saat ini, Perseroan belum melakukan perubahan atau pergantian nama dalam bentuk apa pun.

Selanjutnya di akhir tahun 2016, Perseroan resmi memiliki 1 (satu) entitas asosiasi, yakni PT Wijaya Karya Pracetak Gedung ("WIKA Pracetak Gedung") yang merupakan perusahaan hasil *joint venture* antara Perseroan dan PT Wijaya Karya Bangunan Gedung Tbk, yang notabene juga merupakan salah satu anak usaha dari WIKA.

Selain mengoptimalkan sumber daya yang ada, Perseroan sebagai bagian dari Grup WIKA juga senantiasa memanfaatkan peluang dan sinergi yang terjalin di dalamnya saat menjalankan aktivitas bisnis dan operasional sehari-hari. Terbukti, sampai saat ini Perseroan masih menjadi produsen beton pracetak terdepan dan terbesar di seluruh Indonesia, bahkan di Asia Tenggara, dan telah menerapkan pola *Engineering, Production, dan Installation* (EPI) Industri Beton. Perseroan berkomitmen untuk terus mendukung pertumbuhan industri konstruksi di Indonesia melalui 14 pabrik, 1 *mobile plant*, dan 5 *quarry* yang tersebar di berbagai wilayah di seluruh Indonesia.

after officially becoming WIKA's subsidiary, the Company has possessed a vast experience of more than 4 (four) decades in the precast concrete industry that shows its spirit and optimism to grow and become known as Southeast Asia's leading company in the precast concrete industry, as is stated in the Company's vision.

In order to support and optimize all of the Company's business lines, since its establishment to date, the Company has had 3 (three) subsidiaries, which are PT Wijaya Karya Komponen Beton ("WIKA KOBE") that was established in 2012, PT Wijaya Karya Krakatau Beton ("WIKA KRATON") that was established in late 2013, and PT Citra Lautan Teduh ("CLT") that was acquired in September 2014.

To improve upon its business scale as well as to execute the Company's strategic policy, in 2014, the Company undertook a corporate action in the form of Initial Public Offering (IPO) of 2,045,466,600 shares to the public under WTON ticker code. Through this corporate action, the status of the Company was officially transformed from private company with the name of PT Wijaya Karya Beton into public company with the name of PT Wijaya Karya Beton Tbk. Thus far, the Company has yet to amend or change its name in any shape or form.

In late 2016, the Company officially had 1 (one) association, namely PT Wijaya Karya Pracetak Gedung ("WIKA Pracetak Gedung"), a joint venture between the Company and PT Wijaya Karya Bangunan Gedung Tbk which is also one of WIKA's subsidiaries.

Aside from optimizing available resources, the Company, as part of WIKA Group, continuously makes use of every opportunity and synergies while running its daily businesses and operational activities. It has been proven that, to this day, the Company remains the leading and biggest precast concrete producer throughout Indonesia, and even Southeast Asia, and becomes one of the companies that applies the Engineering, Production and Installation (EPI) in Concrete Industry. The Company is highly committed to always supporting the growth of Indonesian construction industry through its 14 plants, 1 mobile plant, and 5 quarries spread out across various regions in Indonesia.

## Riwayat Singkat Perseroan Brief History of the Company



Sampai dengan tahun 2019, Perseroan sebagai bagian dari Grup WIKA terus menunjukkan eksistensinya di kancah industri pracetak nasional dengan terus mengedepankan inovasi dan pertumbuhan usaha. Beberapa inovasi usaha yang dilakukan Perseroan selama tahun 2019 adalah aplikasi *electronic Quality Control (e-QC)* berbasis web dan android, yang merupakan sistem informasi berbasis data digital yang digunakan sebagai kontrol terhadap kualitas mutu beton yang dihasilkan oleh pabrikasi beton atau *ready mix*. Sistem ini dikembangkan sebagai bagian dari ERP (*Enterprise Resource Planning*) WIKA BETON yang terintegrasi.

Selanjutnya, Perseroan juga melahirkan inovasi dengan “Rumah WIKA BETON 01” (RWB 01), merupakan model rumah pracetak dengan tipe struktur rangka yang dilengkapi dinding pengisi berupa panel. Inovasi internal juga dilakukan Perseroan, yaitu Sistem Audit Internal berbasis *online*. Sistem audit ini diciptakan untuk mempermudah proses audit internal WIKA BETON yang rutin dilaksanakan setiap tahun. Melalui sistem audit tersebut, auditor dapat menginput temuan audit langsung secara *real-time*.

Komitmen dan semangat WIKA BETON dalam berinovasi di industri pracetak kian diperkuat pada tahun 2020 melalui pengenalan sistem baru bernama *Structural Health Monitoring System (SHMS)* yang mampu mendeteksi kesehatan struktur khususnya struktur beton pada konstruksi secara berkelanjutan. SHMS berperan sebagai mekanisme peringatan dini terhadap kemungkinan bahaya bagi pengguna jalan, jembatan dan bangunan.

Until 2019, the Company as part of WIKA Group, has constantly shown its presence in the national precast industry arena by always prioritizing innovation and business growth. One of the Company’s business innovations made in 2019 was the *electronic Quality Control (e-QC)* application for android and web systems, a digital data-based information system used as a control for the quality of concrete produced by concrete fabrication or ready-mix. This system was developed as part of an integrated ERP (*Enterprise Resource Planning*) of WIKA BETON.

The Company also established an innovation known as “Rumah WIKA BETON 01” (RWB 01) or “WIKALABETON House 01”, a model of pre-fabricated house with a skeletal-type structure equipped with filler walls in the form of panels. Internal innovation was carried out by the Company as well in the form of an *online-based Internal Audit System*. This audit system was created to simplify WIKALABETON’s internal audit process routinely carried out every year. Through this audit system, auditors can input audit findings directly in real time.

In 2020, WIKALABETON continued to strengthen its commitment and spirit to innovate in the precast industry by introducing *Structural Health Monitoring System (SHMS)*, a new system that is capable of detecting the health of a structure, especially concrete structure in a construction in a sustainable manner. SHMS serves as an early warning mechanism to possible danger for road, bridge, and building users. Previously, WIKALABETON

## Riwayat Singkat Perseroan Brief History of the Company



Sebelumnya, WIKABETON telah mengenalkan SHMS kepada praktisi dan akademisi bidang konstruksi pada 2017, diikuti dengan penelitian dan uji coba pada 2018-2019, dan untuk pertama kalinya SHMS diterapkan langsung di lapangan yaitu Proyek Jalan Tol Layang A.P. Pettarani Makassar pada Agustus 2020.

Berikutnya, WIKABETON akan menasar proyek Jembatan Sei Alalak di Banjarmasin, Jalan Layang Kereta Api Kualanamu-Medan hingga *Light Rail Transit* (LRT) Kelapa Gading-Velodrome Jakarta untuk penerapan SHMS. SHMS sendiri telah terdaftar di Kamar Dagang dan Industri DKI Jakarta sebagai *Strategic Business Unit* (SBU) WIKABETON.

Wujud keberhasilan Perseroan dalam mengelola bisnisnya, Perseroan berhasil meraih sejumlah penghargaan bergengsi, antara lain penghargaan *Safety Innovation* dan *Safety Performance*, satu-satunya perusahaan yang meraih *Top 100 Most Valuable Indonesia Brands 2018* di industri beton pracetak, memperoleh peringkat *Gold Excellence B* atas *The Big IT for Public Company* kategori *Building & Construction*, hingga menyabet 4 penghargaan pada ESG Awards 2020 sebagai pengakuan atas konsistensi serta fokus Perseroan dalam mendukung penerapan tujuan pembangunan berkelanjutan. Pembahasan lebih lanjut mengenai daftar penghargaan dan sertifikasi yang diterima Perseroan di tahun 2020 dapat dilihat pada bagian Penghargaan dan Sertifikasi.

had introduced the SHMS to practitioners and academics in construction sector in 2017. This was then followed by further research and testing in 2018-2019, and finally, SHMS was applied for the first time at the A.P. Pettarani Flyover Tollroad project in Makassar in August 2020.

For the next application of this system, WIKABETON will target the Sei Alalak Bridge project in Banjarmasin, Kualanamu-Medan Flyover Railroad project, and Kelapa Gading-Velodrome Jakarta Light Rail Transit (LRT) project. SHMS has been registered with the Chamber of Commerce and Industry (KADIN) of DKI Jakarta as a Strategic Business Unit of WIKABETON.

As a manifestation of its success in business management, the Company has received various prestigious awards and acknowledgements, such as the Safety Innovation and Safety Performance awards, the only company in the precast concrete industry enlisted in the Top 100 Most Valuable Indonesia Brands 2018, the Gold Excellence B award in the Big IT for Public Company in the category of Building and Construction, and 4 awards in the ESG Awards 2020 as a recognition for the Company's focus and commitment in supporting the realization of sustainable development goals. Further discussion on the awards and certifications received by the Company in 2020 is available on the Awards and Certifications sub-section of this annual report.

# Jejak Langkah

## Milestones

### 1960

Berdasarkan PP No.2 tahun 1960 dan SK Menteri PUTL No.5 tanggal 11 Maret 1960, PT Wijaya Karya (Persero) atau "WIKAWIKA" selaku entitas induk Perseroan, pertama kali didirikan dengan nama Perusahaan Negara Bangunan Widjaja Karja dengan kegiatan bisnis utamanya pada saat itu adalah pekerjaan instalasi listrik dan pipa air.

Based on PP No.2 of 1960 and Decree of Minister of PUTL No.5 dated March 11, 1960, PT Wijaya Karya (Persero) or "WIKAWIKA", as the Company's parent entity, was established for the first time under the name of Perusahaan Negara Bangunan Widjaja Karja with electricity and water pipes installation as its main business activity at that time.

### 1978-1980

- WIKAWIKA mendirikan pabrik beton baru yang pertama di Bogor yang selanjutnya menjadi cikal bakal berdirinya PT Wijaya Karya Beton atau "Perseroan".
- Produk baru yang dihasilkan: Tiang beton dan PC panels.
- WIKAWIKA established its first new concrete plant in Bogor, henceforth served as the origin of PT Wijaya Karya Beton or "the Company".
- New products produced: Concrete pillars and PC Panels.

### 1981-1984

- WIKAWIKA mendirikan pabrik beton baru yang kedua di Pasuruan, kemudian yang ketiga dan keempat masing-masing di Boyolali dan Majalengka.
- Produk baru yang dihasilkan: Tiang beton dan PC panels.
- WIKAWIKA established its second concrete plant in Pasuruan, and then the third and fourth concrete plants in Boyolali and Majalengka, respectively.
- New products produced: Concrete pillars and PC Panels.

### 2008

- Produk baru yang dihasilkan di PPB Sumatera Utara: beton maritim dan tiang beton berkualitas tinggi.
- Untuk pertama kalinya Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko.
- New products produced in PPB North Sumatra: maritime concrete and high quality concrete pillars.
- The Company implemented risk management system for the first time.

### 1997

Seiring dengan perkembangan usaha WIKAWIKA yang kian pesat, Divisi Produk Beton WIKAWIKA resmi dipisahkan dan menjadi Perusahaan anak WIKAWIKA yang pertama dengan nama PT Wijaya Karya Beton atau "Perseroan".

In response to WIKAWIKA's rapid business growth, WIKAWIKA's Concrete Product Division was officially separated into WIKAWIKA's first Subsidiary with the name PT Wijaya Karya Beton or "the Company".

### 1995

WIKAWIKA mendirikan pabrik baru ketujuh di Makassar, Sulawesi Selatan.

WIKAWIKA established its seventh concrete plant in Makassar, South Sulawesi

### 1988

- WIKAWIKA mendirikan pabrik beton baru keenam di Binjai, Sumatera Utara.
- Produk baru yang dihasilkan: Balok Jembatan dan drainase
- WIKAWIKA established its sixth concrete plant in Binjai, North Sumatra.
- New products produced: Bridge beams and drainage.

### 1986

WIKAWIKA mendirikan pabrik beton baru di Lampung sebagai pabrik kelima

WIKAWIKA established its fifth concrete plant in Lampung.

### 2010

Perseroan memulai produksi tiang pancang dengan diameter 1.000 mm.

The Company began to produce piles with a diameter of 1,000 mm.

### 2011

- Perseroan dipilih oleh organisasi Internasional untuk Standardisasi di Jenewa sebagai referensi dalam studi kasus Standar Keuntungan Ekonomis.
- Perseroan mendirikan pabrik baru kedelapan di Karawang.
- Produk baru yang dihasilkan: *box girder*.
- The Company was chosen by international organization for Standardization in Geneva, as a reference in Standard Economic Benefits case study.
- The Company established its eighth plant in Karawang.
- New product produced: box girder.

### 2012

- Perseroan bekerja sama dengan PT Komponindo Betonjaya mendirikan Perusahaan anak bernama PT Wijaya Karya Komponen Beton.
- Perseroan membentuk Unit Usaha *Postensioning*.
- The Company collaborated with PT Komponindo Betonjaya to establish a Subsidiary named PT Wijaya Karya Komponen Beton.
- The Company established the Postensioning Business Unit.

## Jejak Langkah Milestones

### 2014

- Perseroan resmi melakukan Penawaran Umum Saham Perdana (*Initial Public Offering/IPO*) sehingga penulisan nama Perseroan berubah menjadi PT Wijaya Karya Beton Tbk. dengan kode WTON.
- Perseroan resmi mengakuisisi PT Citra Lautan Teduh (CLT).
- Perseroan mengembangkan produk baru bernama *Cylinder Pile* Diameter 800 mm dan 2.000 mm.
- The Company officially executed an Initial Public Offering (IPO) which changed its name to PT Wijaya Karya Beton Tbk with WTON as the ticker code.
- The Company officially acquired PT Citra Lautan Teduh (CLT).
- The Company developed a new product called *Cylinder Pile* with diameters of 800 mm and 2,000 mm.

### 2013

- Perseroan mendirikan Perusahaan anak bernama PT Wijaya Karya Krakatau Beton.
- Perseroan mendirikan pabrik baru di Lampung Selatan (pabrik kesepuluh).
- Perseroan membuka lini bisnis usaha baru: pertambangan (pemrosesan sumber daya alam).
- Perseroan mengembangkan produk-produk baru: *hollow core slab*, beton *precast* untuk kebutuhan bangunan gedung dan industri.
- The Company established a Subsidiary called PT Wijaya Karya Krakatau Beton.
- The Company established a new plant in South Lampung (tenth plant).
- The Company opened a new business line: mining (natural resources processing).
- The Company developed a new product called hollow core slab, a precast concrete product for building and industrial purposes

### 2015

- Perseroan meresmikan operasional *Crushing Plant* Bogor.
- Perseroan membentuk Biro Usaha Jasa Penunjang.
- Perseroan meresmikan Pabrik Produk Beton Lampung Selatan.
- The Company inaugurated the operations of Bogor *Crushing Plant*.
- The Company established the Supporting Service Business Bureau.
- The Company inaugurated the South Lampung Concrete Product Plant.

### 2016

Perseroan bekerja sama dengan PT Wijaya Karya Bangunan Gedung mendirikan Perusahaan Patungan bernama PT Wijaya Karya Pracetak Gedung. The Company collaborated with PT Wijaya Karya Bangunan Gedung to establish a Joint Venture company called PT Wijaya Karya Pracetak Gedung.

### 2017

- Perusahaan mengubah visi perusahaan menjadi Perusahaan Terkemuka di Bidang *Engineering, Production, Installation* (EPI) Industri Beton di Asia Tenggara.
- Pembangunan jalur putar pabrik modern di Pabrik Produk Beton Lampung Selatan.
- The Company changed its vision into: "To be a Leading Company engaged in the business of providing *Engineering, Production, Installation* (EPI) in Concrete Industry in Southeast Asia".
- Construction of a modern centrifugal line at South Lampung Concrete Product Plant.

### 2020

- Perseroan memperkenalkan sistem baru bernama *Structural Health Monitoring System* (SHMS) untuk mendeteksi kesehatan struktur beton pada konstruksi yang pertama kali diterapkan pada Proyek Jalan Tol Layang A.P. Pettarani Makassar.
- Pembangunan *Mobile Plant* di Bangkinang, Pekanbaru: Produksi Balok Girder untuk proyek Jalan Tol Pekanbaru-Padang.
- Meluncurkan nilai inti Perusahaan bertajuk "AKHLAK".
- The Company introduced a new system named the *Structural Health Monitoring System* (SHMS) to detect the health of concrete structure in a construction, which was applied for the first time at the A.P. Pettarani Flyover Toll Road project in Makassar.
- Construction of a *Mobile Plant* in Bangkinang, Pekanbaru: Girder Production for Pekanbaru-Padang Toll Road project.
- Launching of Company's core values: "AKHLAK".

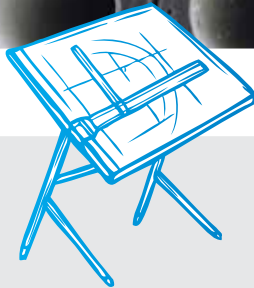
### 2019

- Perseroan mengirimkan bantalan beton rel kereta sebagai material *test track* ke Filipina.
- Perseroan meluncurkan buah inovasi produk yang diberi nama Rumah WIKABETON 01 (RWB 01).
- Selesai melaksanakan pekerjaan *Trackwork* untuk proyek LRT Jakarta Tahap 1 (Kelapa Gading-Velodrome).
- The Company transported concrete railroad bearings as test track materials to the Philippines.
- The Company launched a product innovation named Rumah WIKABETON 01 (RWB 01).
- Completion of *Trackwork* for the Phase 1 of LRT Jakarta project (Kelapa Gading-Velodrome).

### 2018

- Peresmian jalur putar pabrik modern di Pabrik Produk Beton Lampung Selatan.
- Perseroan menggarap Proyek Jalan Tol Layang A.P. Pettarani di Makassar sebagai wujud atas visi Perseroan sebagai perusahaan yang bergerak di bidang EPI.
- Inauguration of modern centrifugal line at South Lampung Concrete Product Plant.
- The Company worked on the A.P. Pettarani Flyover Toll Road project in Makassar as a manifestation of its vision in the EPI area.

## Bidang Usaha Line of Business



“ Tujuan pendirian Perseroan yaitu berusaha dalam bidang perdagangan dan industri beton, jasa konstruksi dan bidang usaha lain yang terkait.

*The Company's purposes and objectives are to carry out business in the field of concrete trading and industry, construction service, and other related businesses.*

Mengacu pada Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan yang pengesahan terakhirnya dilakukan melalui Akta No. 33 tanggal 23 Juli 2020 di hadapan Notaris Ir. Nanette Cahyani Handari Adi Warsito, S.H., bertempat di Jakarta dan telah diberitahukan kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan PT Wijaya Karya Beton Tbk No. AHU-AH.01.03-0335957 tanggal 7 Agustus 2020, dijelaskan bahwa maksud dan tujuan pendirian Perseroan yaitu berusaha dalam bidang perdagangan dan industri beton, jasa konstruksi dan bidang usaha lain yang terkait. Selanjutnya guna mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan telah menjalankan sejumlah kegiatan usaha utama dan kegiatan usaha penunjang, serta kegiatan usaha lainnya, dengan deskripsi sebagai berikut:

Article 3 of the Company's Articles of Association, of which the most recent validation was stipulated in the Deed No. 33 dated July 23, 2020, drawn up before Ir. Nanette Cahyani Handari Adi Warsito, S.H., Notary in Jakarta, and notified to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Letter of Notification of Data Change of PT Wijaya Karya Beton Tbk No. AHU-AH.01.03-0335957 dated August 7, 2020, states that the Company's purposes and objectives are to carry out business in the field of concrete trading and industry, construction service, and other related businesses. Hence, to realize the aforementioned purposes and objectives, the Company has conducted a number of main and supporting business activities, as well as other activities as follows:

Bidang Usaha  
Line of Business

No.	Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar / Business Activities Based on Articles of Association	Status	Keterangan / Description
<b>Kegiatan Usaha Utama / Main Business Activities</b>			
1	<p>Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha utama sebagai berikut: Melakukan Perencanaan, Produksi, Penjualan, Pemasangan, dan Pelaksanaan Konstruksi produk-produk beton, antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Industri Barang dari Semen dan Kapur untuk Konstruksi;</li> <li>Pemasangan Pondasi dan Tiang Pancang;</li> <li>Industri Bangunan Lepas Pantai dan Bangunan Terapung;</li> <li>Perdagangan Besar Berbagai Macam Material Bangunan;</li> <li>Industri Bata, Mortar, Semen dan Sejenisnya yang Tahan Api;</li> </ol> <p>To realize the aforementioned purposes and objectives, the Company can carry out main business activities such as planning, producing, selling, installing, and undertaking construction of concrete products, including:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Cement and lime industrial products for construction;</li> <li>Foundation and piles installation;</li> <li>Offshore and floating buildings industry;</li> <li>Large trading/wholesaling for some types of building materials;</li> <li>Brick, mortar, cement, and similar industries which are fireproof.</li> </ol>	Telah dijalankan / Implemented	<p>WIKA BETON secara mandiri telah memproduksi semua produk <i>precast</i> sesuai SBU.</p> <p>Sementara itu dari sisi perencanaan, WIKA BETON secara aktif terlibat di dalam kegiatan perencanaan yang melibatkan produk <i>precast</i> sesuai SBU, kecuali pada produk Tiang Listrik yang perencanaannya dilakukan oleh Pemberi Kerja. Pekerjaan perencanaan dan instalasi yang dikerjakan Perseroan, antara lain pada proyek:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>JLKA Kualanamu-Medan (<i>Pier Precast, Box Girder, Jasa Pemasangan</i>);</li> <li>NCICD (<i>Tiang Pancang, Jasa Pemasangan</i>);</li> <li>PLTU Batang (<i>Tiang Pancang, Jasa Pemasangan</i>);</li> <li>Bogor <i>Outer Ring Road (Box Girder, Jasa Pemasangan)</i>;</li> <li>LRT Kelapa Gading-Velodrome (<i>Box Girder dan Pemasangan, Track Work, Slab Track, Ready Mix, Wessel, Tiang Pancang</i>);</li> <li>Tol Balikpapan-Samarinda (<i>Ready Mix, Tiang Pancang</i>);</li> <li>Tol Layang A.P. Pettarani (<i>Jasa Konstruksi, Tiang Pancang, Box Girder</i>);</li> <li>Dermaga Kijing (<i>Balok Jembatan, Tiang Pancang, dan Jasa Pemasangan</i>);</li> <li>Jakarta International Stadium (<i>Tiang Pancang, Jasa, Readymix</i>).</li> </ol> <p>WIKA BETON has independently produced all precast products according to the SBU.</p> <p>While in terms of planning, WIKA BETON is actively engaged in planning activities involving precast products in accordance with the SBU, except for the Electric Pole products which are planned by the Employer. The planning and installation works undertaken by the Company include the following projects:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Kualanamu-Medan Railroad Overpass (<i>Pier Precast, Box Girder, and Installation Services</i>);</li> <li>NCICD (<i>Piles and Erection Services</i>);</li> <li>Batang Steam Power Plant (<i>Piles and Installation</i>);</li> <li>Bogor Outer Ring Road (<i>Box Girder and Installation Services</i>);</li> <li>Kelapa Gading-Velodrome LRT (<i>Box Girder and Installation, Track Work, Slab Track, Ready-Mix, Wessel, and Piles</i>);</li> <li>Balikpapan-Samarinda Toll Road (<i>Ready-Mix and Piles</i>);</li> <li>A.P. Pettarani Flyover Toll Road (<i>Construction Services, Piles, and Box Girder</i>);</li> <li>Kijing Dock (<i>Bridge Beams, Piles, and Installation Services</i>);</li> <li>Jakarta International Stadium (<i>Piles, Services, and Ready-Mix</i>).</li> </ol>
2	<p>Melakukan usaha jasa perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan konstruksi dalam bidang usaha:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Sipil;</li> <li>Elektrikal;</li> <li>Post-tensioning.</li> </ol> <p>Carrying out planning, implementation, and supervision of construction in the following lines of business:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Civil Work;</li> <li>Electrical;</li> <li>Post-tensioning.</li> </ol>	Telah dijalankan / Implemented	<p>Saat ini, WIKA BETON telah menjalankan kegiatan usaha di bidang elektrikal pada Proyek SHMS Tol Layang A.P. Pettarani, Makassar. Sementara untuk bidang usaha lainnya yaitu Sipil dan <i>Post-Tensioning</i> sudah dijalankan di tahun 2020.</p> <p>Currently, WIKA BETON has carried out business activities in the electrical sector in the A.P. Pettarani, Elevated Toll Road Project, Makassar. Meanwhile, other business fields, namely Civil and Post-Tensioning, have been implemented in 2020.</p>
3	<p>Melakukan perencanaan, produksi dan penjualan produk/komponen bahan bangunan.</p> <p>Carrying out planning, production, and sales of building material products/components.</p>	Telah dijalankan / Implemented	<p>WIKA BETON sudah menjalankan kegiatan yang berkaitan dengan perencanaan, produksi dan penjualan produk/komponen bahan bangunan, baik produk beton pracetak/<i>precast</i> maupun beton siap pakai/<i>Ready Mix</i>.</p> <p>WIKA BETON has implemented activities relating to the planning, production, and sales of building material products/components, both precast concrete products and Ready-Mix.</p>

## Bidang Usaha Line of Business

No.	Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar / Business Activities Based on Articles of Association	Status	Keterangan / Description
4	Melakukan usaha impor dan ekspor yang terkait dengan kegiatan tersebut pada poin 1, 2, dan 3 di atas.  Carrying out import and export businesses related to the activities mentioned in points 1, 2, and 3 above.	Telah dijalankan / Implemented	WIKA BETON secara mandiri telah menjalankan aktivitas ekspor produk beton precast ke beberapa negara. Namun di tahun 2020 kegiatan tersebut belum dijalankan.  WIKA BETON has implemented precast concrete export activities independently to a number of countries. However, it had not been carried out in 2020.
<b>Kegiatan Usaha Penunjang / Supporting Business Activities</b>			
I	Selain kegiatan usaha utama, Perseroan dapat melakukan kegiatan usaha penunjang dalam rangka optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki untuk pekerjaan pelaksanaan konstruksi;  Aside from main business activities, the Company can carry out supporting business activities in the context of optimizing the use of its resources for construction work;		
a.	<p>Sipil (seluruh sektor pembangunan):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konstruksi Bangunan Pengolahan, Penyaluran, dan Penampungan Air Minum, Air Limbah, dan Drainase;</li> <li>• Konstruksi Bangunan Prasarana Sumber Daya Air;</li> <li>• Pemasangan Bangunan Prefabrikasi Untuk Konstruksi Jaringan Saluran Irigasi, Komunikasi dan Limbah</li> <li>• Konstruksi Jaringan Irigasi</li> <li>• Konstruksi Terowongan</li> <li>• Konstruksi Jembatan dan Jalan Layang</li> <li>• Konstruksi Jalan Rel dan Jembatan Rel</li> <li>• Pemasangan Bangunan Prefabrikasi untuk Konstruksi Jalan dan Jalan Rel</li> <li>• Konstruksi Bangunan Pelabuhan Bukan Perikanan</li> <li>• Konstruksi Bangunan Pelabuhan Perikanan</li> <li>• Pengerukan</li> <li>• Konstruksi Landasan Pacu Pesawat Terbang</li> <li>• Penyiapan Lahan</li> <li>• Konstruksi Jalan Raya</li> <li>• Konstruksi Sinyal dan Telekomunikasi Kereta Api</li> <li>• Konstruksi Telekomunikasi Sarana Bantu Navigasi Laut dan Rambu Sungai</li> <li>• Pemasangan Perancah</li> <li>• Pemasangan Bangunan Prefabrikasi Untuk Konstruksi Bangunan Sipil Lainnya</li> <li>• Konstruksi Jaringan Elektrikal dan Telekomunikasi Lainnya</li> <li>• Konstruksi Khusus Lainnya</li> <li>• Konstruksi Bangunan Sipil Lainnya</li> </ul> <p>a. Civil Works (all construction sectors), such as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction of treatment plants, distribution channels, and reservoirs for drinking water, waste water, and drainage;</li> <li>• Construction of water resources infrastructure and buildings;</li> <li>• Construction of irrigation systems;</li> <li>• Construction of tunnels;</li> <li>• Construction of flyovers and bridges;</li> <li>• Construction of railroads and railroad bridges;</li> <li>• Installation of prefabricated buildings for road and railroad constructions;</li> <li>• Construction of non-fishery port buildings;</li> <li>• Construction of fishery port buildings;</li> <li>• Construction of runways;</li> <li>• Land preparation;</li> <li>• Construction of roads/highways;</li> <li>• Construction of train signal and telecommunication infrastructure;</li> <li>• Construction of telecommunication aids for sea navigation and river signals;</li> <li>• Installation of scaffoldings;</li> <li>• Installation of prefabricated buildings for other civil construction projects;</li> <li>• Construction of other electrical and telecommunication network;</li> <li>• Other specific constructions;</li> <li>• Construction of other civil buildings;</li> </ul>	Telah dijalankan / Implemented	<p>WIKA BETON telah menjajaki bisnis di bidang konstruksi sipil dengan menggarap sejumlah proyek, di antaranya:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. JLKA Kualanamu-Medan;</li> <li>2. Underpass Antasari-Depok;</li> <li>3. LRT Kelapa Gading-Velodrome;</li> <li>4. Proyek NCICD;</li> <li>5. Proyek Bogor Outer Ring Road; dan</li> <li>6. Tol Layang A.P. Pettarani Makassar.</li> </ol> <p>WIKA BETON has explored civil construction business by carrying out several projects, such as:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kualanamu-Medan Railroad Overpass;</li> <li>2. Antasari-Depok Underpass;</li> <li>3. Kelapa Gading-Velodrome LRT;</li> <li>4. NCICD;</li> <li>5. Bogor Outer Ring Road; and</li> <li>6. A.P. Pettarani Makassar Flyover Toll Road.</li> </ol>



Bidang Usaha  
Line of Business

No.	Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar / Business Activities Based on Articles of Association	Status	Keterangan / Description
	<p>b. Pekerjaan Gedung (seluruh sektor bangunan):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konstruksi Gedung Perkantoran</li> <li>• Konstruksi Gedung Penginapan</li> <li>• Konstruksi Gedung Industri</li> <li>• Konstruksi Gedung Tempat Tinggal</li> <li>• Konstruksi Gedung Kesehatan</li> <li>• Konstruksi Gedung Pendidikan</li> <li>• Konstruksi Gedung Perbelanjaan</li> <li>• Konstruksi Gedung Tempat Hiburan dan Olahraga</li> <li>• Pembuatan/Pengeboran Sumur Air Tanah</li> <li>• Konstruksi Gedung Lainnya</li> <li>• Pemasangan Bangunan Prefabrikasi Untuk Gedung</li> <li>• Penyelesaian Konstruksi Bangunan Lainnya</li> </ul> <p>b. Building Works (all construction sectors), such as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction of office buildings;</li> <li>• Construction of lodging buildings;</li> <li>• Construction of industrial buildings;</li> <li>• Construction of residential buildings;</li> <li>• Construction of health facility buildings;</li> <li>• Construction of education facility buildings;</li> <li>• Construction of shopping center buildings;</li> <li>• Construction of sports and entertainment buildings;</li> <li>• Preparation/drilling of ground-water wells;</li> <li>• Construction of other buildings;</li> <li>• Installation of prefabricated buildings for building constructions;</li> <li>• Finalization of other building constructions;</li> </ul>	Telah dijalankan / Implemented	<p>Pada tahun 2020, WIKA BETON telah menjalankan proyek konstruksi Pekerjaan Gedung/bangunan pada Proyek Pembangunan Hunian Tetap Pasca Bencana Sulawesi Tengah beserta Prasarana Dasar Kavling Unit di Duyu dan Pombewe, Palu, Sulawesi Tenggara.</p> <p>In 2020, WIKA BETON carried out Building Construction Project of Post-Disaster – Permanent Residential Area in Central Sulawesi including the Basic Facilities in Unit Lot in Duyu and Pombewe, Palu, Southeast Sulawesi.</p>
	<p>c. Pekerjaan Mekanikal Elektrikal termasuk jaringannya, seperti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konstruksi Bangunan Elektrikal</li> <li>• Instalasi Listrik</li> <li>• Instalasi Telekomunikasi</li> <li>• Instalasi Mekanikal</li> <li>• Instalasi Navigasi Laut dan Sungai</li> <li>• Instalasi Navigasi Udara</li> <li>• Instalasi Sinyal dan Telekomunikasi Kereta Api</li> <li>• Instalasi Sinyal dan Rambu-Rambu Jalan Raya</li> <li>• Instalasi Saluran Air (Plumbing)</li> <li>• Instalasi Pemanas dan Geotermal</li> <li>• Instalasi Minyak dan Gas</li> <li>• Instalasi Konstruksi Lainnya</li> </ul> <p>c. Electrical/Mechanical Works, including their networks, such as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction of electrical facility buildings;</li> <li>• Installation of electricity;</li> <li>• Installation of telecommunication systems;</li> <li>• Installation of mechanical systems;</li> <li>• Installation of sea and river navigation systems;</li> <li>• Installation of air navigation systems;</li> <li>• Installation of railroad signal and telecommunication systems;</li> <li>• Installation of road/highway signals and signage systems;</li> <li>• Installation of plumbing systems;</li> <li>• Installation of heater and geothermal infrastructure;</li> <li>• Installation of oil and gas infrastructure;</li> <li>• installation for other construction projects;</li> </ul>	Telah dijalankan / Implemented	<p>Sejak berdiri, WIKA BETON telah menjalankan kegiatan pekerjaan mekanikal elektrikal khususnya instalasi tiang listrik dan tiang telekomunikasi.</p> <p>Since its establishment, WIKA BETON has carried out electrical mechanical works, especially electricity pole and telecommunication pole.</p>

## Bidang Usaha Line of Business

No.	Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar / Business Activities Based on Articles of Association	Status	Keterangan / Description
	<p>d. Pelaksanaan pekerjaan <i>Engineering Production Installation (EPI)</i>, jasa perencanaan, <i>feasibility study</i>, perancangan (desain), <i>quantity surveying, project management services, construction management services</i>, pengawasan, pekerjaan rancang bangun (<i>design and build</i>), yang antara lain:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivitas Kantor Pusat</li> <li>• Aktivitas Arsitektur</li> <li>• Aktivitas Keinsinyuran dan Konsultasi Teknis</li> <li>• Jasa Inspeksi Teknik Instalasi</li> <li>• Penelitian dan Pengembangan Teknologi dan Rekayasa</li> <li>• Penelitian dan Pengembangan Ilmu Pengetahuan Alam dan Teknologi Rekayasa Lainnya</li> <li>• Penelitian Pasar</li> <li>• Aktivitas Perancangan Khusus</li> <li>• Jasa Pengujian Laboratorium</li> <li>• Penelitian dan Pengembangan Teknologi dan Rekayasa</li> <li>• Aktivitas Profesional, Ilmiah, dan Teknis Lainnya</li> </ul> <p>d. Works in the fields of Engineering, Production, and Installation (EPI); planning service; feasibility study; design; quantity surveying; project management service; construction management service; supervision; and design and build, such as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Head office activities;</li> <li>• Architectural activities;</li> <li>• Engineering and technical consultation activities;</li> <li>• Inspection services of technical installation;</li> <li>• Research and development of technologies and engineering studies;</li> <li>• Research and development of natural science and other engineering technologies;</li> <li>• Market survey;</li> <li>• Specific design activities;</li> <li>• Laboratory testing services;</li> <li>• Other professional, scientific, and technical activities;</li> </ul>	Telah dijalankan / Implemented	<p>WIKA BETON telah menjalankan proyek konstruksi di bidang pelaksanaan pekerjaan <i>Engineering Production Installation (EPI)</i>, seperti yang dikerjakan pada proyek:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. JLKA Kualanamu-Medan (<i>Box Girder</i>, Jasa Pemasangan);</li> <li>2. NCICD (Tiang Pancang dan Jasa Pemasangan);</li> <li>3. PLTU Batang (Tiang Pancang dan Jasa Pemasangan);</li> <li>4. Bogor <i>Outer Ring Road (Box Girder</i>, Jasa Pemasangan);</li> <li>5. LRT Kelapa Gading-Velodrome (Tiang Pancang, <i>Box Girder</i> dan Pemasangan, <i>Track Work, Slab Track, Ready Mix, Wessel</i>);</li> <li>6. Tol Balikpapan-Samarinda (<i>Ready Mix</i>, Tiang Pancang);</li> <li>7. Tol Layang A.P. Pettarani (Jasa Konstruksi, Tiang Pancang, <i>Box Girder</i>);</li> <li>8. Dermaga Kijing (Balok Jembatan, Tiang Pancang, dan Jasa Pemasangan);</li> <li>9. Jakarta International Stadium (Tiang Pancang dan Jasa Pemasangan, <i>Ready Mix</i>).</li> </ol> <p>WIKA BETON has carried out Engineering, Production, and Installation (EPI) works in the following construction projects:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kualanamu-Medan Railroad Overpass (Box Girder, and Installation Services);</li> <li>2. NCICD (Piles and Erection Services);</li> <li>3. Batang Steam Power Plant (Piles and Installation);</li> <li>4. Bogor Outer Ring Road (Box Girder and Installation Services);</li> <li>5. Kelapa Gading-Velodrome LRT (Piles, Box Girder and Installation, Track Work, Slab Track, Ready Mix, Wessel);</li> <li>6. Balikpapan-Samarinda Toll Road (Ready-Mix and Piles);</li> <li>7. A.P. Pettarani Flyover Toll Road (Construction Services, Piles, and Box Girder);</li> <li>8. Kijing Dock (Bridge Beams, Piles, and Installation Services);</li> <li>9. Jakarta International Stadium (Piles and Installation Services, Ready Mix).</li> </ol>
2	<p>Melakukan usaha Jasa Perencanaan, Pelaksanaan dan Pengawasan Konstruksi dalam bidang usaha:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivitas Arsitektur</li> <li>• Instalasi Konstruksi lainnya</li> </ul> <p>Carrying out planning, implementation, and supervision of construction in the following lines of business:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Architectural activity;</li> <li>• Other construction installation;</li> </ul>	Telah dijalankan / Implemented	<p>WIKA BETON telah menjalankan proyek konstruksi di bidang pemasangan produk pada proyek:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. JLKA Kualanamu-Medan;</li> <li>2. Proyek NCICD;</li> <li>3. PLTU Batang;</li> <li>4. Proyek Bogor <i>Outer Ring Road</i>;</li> <li>5. LRT Kelapa Gading-Velodrome;</li> <li>6. Jalan Tol Balikpapan-Samarinda;</li> <li>7. Tol Layang A.P. Pettarani Makassar; dan</li> <li>8. Dermaga Kijing-Mempawah.</li> </ol> <p>WIKA BETON has carried out product installation works in the following construction projects:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kualanamu-Medan Railroad Overpass;</li> <li>2. NCICD;</li> <li>3. Batang Steam Power Plant;</li> <li>4. Bogor Outer Ring Road;</li> <li>5. Kelapa Gading-Velodrome LRT;</li> <li>6. Balikpapan-Samarinda Toll Road;</li> <li>7. A.P. Pettarani Makassar Flyover Toll Road; and</li> <li>8. Kijing Dock-Mempawah.</li> </ol>

## Bidang Usaha Line of Business

No.	Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar / Business Activities Based on Articles of Association	Status	Keterangan / Description
3	<p>Melakukan usaha penyewaan dan penyediaan jasa dalam bidang peralatan konstruksi, seperti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyewaan Alat Konstruksi dengan Operator</li> <li>• Aktivitas Penyewaan dan Sewa Guna Usaha Tanpa Hak Opsi Mesin dan Peralatan Konstruksi dan Teknik Sipil</li> <li>• Aktivitas Penyewaan dan Sewa Guna Usaha Tanpa Hak Opsi Mesin, Peralatan dan Barang Berwujud Lainnya</li> </ul> <p>Carrying out services of rental and provision of construction equipment, such as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rental of construction equipment with operator;</li> <li>• Rental and leasing without option rights of construction and civil engineering machineries and equipment;</li> <li>• Rental and leasing without option rights of other machineries, equipment, and tangible goods;</li> </ul>	Belum dijalankan / Not implemented	<p>WIKA BETON belum menjalankan kegiatan usaha di bidang penyewaan dan penyediaan jasa di bidang peralatan konstruksi karena peralatan konstruksi yang dimiliki masih dimanfaatkan untuk proyek-proyek internal WIKA BETON maupun WIKA Group.</p> <p>WIKA BETON has not carried out business activities and services of rental and provision of construction equipment since its construction equipment is still being used for internal projects of WIKA BETON and WIKA Group.</p>
4	<p>Perdagangan Besar Atas Dasar Balas Jasa (Fee) atau Kontrak;</p> <p>Large trading/wholesaling activities on the basis of fees or contracts;</p>	Belum dijalankan / Not implemented	<p>WIKA BETON belum menjalankan kegiatan usaha di bidang perdagangan besar atas dasar balas jasa (fee) atau kontrak.</p> <p>WIKA BETON has not carried out large trading/wholesaling activities on the basis of fees or contracts.</p>
5	<p>Industri Mortar atau Beton Siap Pakai;</p> <p>Activities in ready-to-use mortar or concrete industry;</p>	Telah dijalankan / Implemented	<p>WIKA BETON telah memproduksi dan menjual beton siap pakai (<i>Ready Mix</i>). Adapun kegiatan usaha ini sudah dilakukan pada Proyek Jalan Tol Balikpapan – Samarinda (Balsam), Proyek Jalan Tol Trans Sumatera, Proyek Pembangunan <i>Underpass</i> NYIA Kulonprogo, Kereta Cepat Jakarta – Bandung (HSR) dan kerja sama operasi pada beberapa proyek, yaitu Pengembangan Bandara Sultan Hasanuddin Makassar, Proyek Jalan Tol Serpong – Balaraja.</p> <p>WIKA BETON has produced and sold ready-mix concrete product, which has been applied in the Balikpapan-Samarinda Toll Road project, Trans Sumatra Toll Road project, NYIA Underpass construction project in Kulonprogo, and Jakarta-Bandung High Speed Railway project; and in several joint operation projects, such as Sultan Hasanuddin Airport development project in Makassar, and Serpong-Balaraja Toll Road project.</p>
6	<p>Melakukan perencanaan, penggalian, penambangan, produksi, penjualan dan perdagangan produk sumber material alam/<i>Quarry</i>;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penggalian Pasir</li> <li>• Penggalian Kerikil (sirtu)</li> <li>• Penggalian tanah dan tanah liat</li> <li>• Penggalian batu, pasir dan tanah liat lainnya</li> <li>• Penggalian Batu Hias dan Batu Bangunan</li> <li>• Penggalian Kuarsa/Pasir Kuarsa</li> <li>• Industri Mesin Penambangan, Penggalian dan Konstruksi</li> <li>• Industri Barang dari Batu Untuk Keperluan Rumah Tangga, Pajangan, dan Bahan Bangunan</li> </ul> <p>Carrying out planning, excavating, mining, producing, selling, and trading activities of natural resource/quarry products, including the following activities:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sand excavation;</li> <li>• Gravel excavation;</li> <li>• Soil and clay excavation;</li> <li>• Ornamental rock and building stone excavation;</li> <li>• Quartz/quartz sand excavation;</li> <li>• Industry of mining, excavation, and construction machineries;</li> <li>• Stone industry for the purposes of household activities, display, and building materials;</li> </ul>	Telah dijalankan / Implemented	<p>WIKA BETON telah melakukan pengelolaan sumber material alam (<i>Quarry</i>), sebagaimana telah dilakukan di <i>Crushing Plant</i> Bogor, <i>Crushing Plant</i> Lampung Selatan, dan <i>Crushing Plant</i> Donggala. Perseroan melakukan kerjasama pengelolaan <i>Quarry</i> di <i>Crushing Plant</i> Sumedang dan <i>Crushing Plant</i> Pasuruan.</p> <p>WIKA BETON has carried out management of natural material sources (quarry) in Bogor <i>Crushing Plant</i>, South Lampung <i>Crushing Plant</i>, and Donggala <i>Crushing Plant</i>. The Company has also entered into a cooperation in the management of <i>Quarry</i> at Sumedang <i>Crushing Plant</i> and Pasuruan <i>Crushing Plant</i>.</p>

## Bidang Usaha Line of Business

No.	Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar / Business Activities Based on Articles of Association	Status	Keterangan / Description
7	<p>Pengelolaan dan Pembuangan Sampah Berbahaya; Management and disposal of hazardous waste;</p>	Telah dijalankan / Implemented	<p><i>Fly Ash</i> sudah digunakan pada hampir semua Pabrik Produk Beton (PPB), di mana pemanfaatannya termasuk dalam hal manajemen pengelolaan limbah B3.</p> <p>Fly ash has been used in almost all Concrete Product Plants (PPB) of the Company, including in the management of B3 waste.</p>
8	<p>Melakukan perencanaan, pengelolaan, penjualan, pembelian, sewa menyewa dan perdagangan bidang usaha kepelabuhan dan dermaga (<i>jetty</i>), seperti;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivitas Pelayanan Kepelabuhan Laut</li> <li>• Aktivitas Pelayanan Kepelabuhan Sungai dan Danau</li> <li>• Aktivitas Pelayanan Kepelabuhan Penyebrangan</li> </ul> <p>Carrying out planning, management, sales, purchase, lease, and trading activities in port and jetty businesses, such as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sea port service activity;</li> <li>• River and lake port service activity;</li> <li>• Crossing port service activity;</li> </ul>	Telah dijalankan / Implemented	<p>WIKAJA BETON telah mengoperasikan dermaga (<i>jetty</i>) sendiri yang berlokasi di PPB Lampung Selatan dan Pabrik CLT.</p> <p>WIKAJA BETON has operated its own jetty in PPB Lampung Selatan and CLT Plant.</p>
9	<p>Melakukan Perencanaan, pelaksanaan, pengelolaan, penjualan, pembelian, sewa menyewa dan perdagangan Jasa Ekspedisi/Usaha Angkutan Darat dan Laut, seperti;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jasa Pengurusan Transportasi (JPT)</li> <li>• Aktivitas Ekspedisi Muatan Kereta Api dan Ekspedisi Angkutan Darat (EMKA &amp; EAD)</li> <li>• Aktivitas Ekspedisi Muatan Kapal (EMKL)</li> <li>• Aktivitas Ekspedisi Muatan Pesawat Udara (EMPU)</li> <li>• Angkutan Bermotor untuk Barang Umum</li> <li>• Angkutan Bermotor untuk Barang Khusus</li> <li>• Angkutan Laut Dalam Negeri Liner untuk Barang</li> <li>• Angkutan Laut Dalam Negeri Trampler untuk Barang</li> <li>• Angkutan Laut Dalam Negeri untuk Barang Khusus</li> <li>• Angkutan Laut Luar Negeri Liner untuk Barang</li> <li>• Angkutan Laut Luar Negeri Trampler untuk Barang</li> <li>• Angkutan Laut Luar Negeri untuk Barang Khusus</li> <li>• Angkutan Sungai dan Danau untuk Barang Umum dan/atau Hewan</li> <li>• Angkutan Sungai dan Danau untuk Barang Khusus</li> <li>• Angkutan Penyeberangan Umum Antar Provinsi untuk Barang</li> <li>• Angkutan Penyeberangan Perintis Antar Provinsi untuk Barang</li> <li>• Angkutan Penyeberangan Lainnya untuk Barang termasuk Penyeberangan Antar Negara</li> </ul> <p>Carrying out planning, implementation, management, sales, purchase, lease, and trading activities of expedition service/land and sea transportation business, such as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transportation Management Services (JPT);</li> <li>• Railway Freight Expedition and Land Transport Expedition (EMKA and EAD);</li> <li>• Ship Cargo Expedition (EMKL);</li> <li>• Aircraft Freight Forwarding Activities (EMPU);</li> <li>• Motorized transportation for public goods;</li> <li>• Motorized transportation for special goods;</li> <li>• Domestic sea liner transport for goods;</li> <li>• Domestic sea trampler transport for goods;</li> <li>• Domestic sea transportation for special goods;</li> <li>• International sea liner transport for goods;</li> <li>• International sea trampler transport for goods;</li> <li>• International sea transportation for special goods;</li> <li>• River and lake transportation for public goods and/or animals;</li> <li>• River and lake transportation for special goods;</li> <li>• Public inter-province transportation for goods;</li> <li>• Small inter-province transportation for goods;</li> <li>• Other transportation for goods, including inter-country;</li> </ul>	Belum dijalankan / Not implemented	<p>Hingga akhir tahun 2020, WIKAJA BETON belum melakukan kegiatan perencanaan, pelaksanaan, pengelolaan, penjualan, pembelian, sewa menyewa dan perdagangan Jasa Ekspedisi/Usaha Angkutan Darat dan Laut.</p> <p>Up to the end of 2020, WIKAJA BETON has not carried out planning, implementation, management, sales, purchase, lease, and trading activities of expedition service/land and sea transportation business.</p>

## Bidang Usaha Line of Business

No.	Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar / Business Activities Based on Articles of Association	Status	Keterangan / Description
10	<p>Melakukan usaha industri dan perdagangan peralatan produksi beton, seperti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Perdagangan Besar Mesin Kantor dan industri, Suku Cadang dan Perlengkapannya</li> <li>Perdagangan Besar Alat Transportasi Laut, Suku Cadang dan Perlengkapannya</li> <li>Perdagangan Besar Alat Transportasi Darat (Bukan Mobil, Sepeda Motor dan Sejenisnya), Suku Cadang dan perlengkapannya</li> <li>Perdagangan Besar Mesin, Peralatan dan perlengkapan Lainnya</li> </ul> <p>Carrying out industrial and trading businesses of concrete production equipment, such as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Large trading/wholesaling of office and industrial machines, spare parts, and their appliances;</li> <li>Large trading/wholesaling of sea transportation equipment, spare parts, and their appliances;</li> <li>Large trading/wholesaling of land transportation (other than cars, motorcycles, and similar vehicles) equipment, spare parts, and their appliances;</li> <li>Large trading/wholesaling of other machineries, equipment, and appliances;</li> </ul>	Belum dijalankan / Not implemented	<p>Hingga akhir tahun 2020, WIKA BETON belum menjalankan kegiatan usaha industri dan perdagangan peralatan produksi beton.</p> <p>Up to the end of 2020, WIKA BETON has not carried out industrial and trading businesses of concrete production equipment.</p>
11	<p>Industri Semen;</p> <p>Activities in cement industry;</p>	Telah dijalankan / Implemented	<p>WIKA BETON telah memproduksi material beton instan untuk keperluan internal, salah satunya yaitu beton instan yang diproduksi oleh PPB Bogor.</p> <p>WIKA BETON has produced instant concrete material for internal needs, among others the instant concrete produced by PPB Bogor.</p>
12	<p>Melakukan usaha industri dan perdagangan besi dan baja;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Industri Besi dan Baja Dasar (<i>Iron and Steel Making</i>)</li> <li>Industri Penggilingan Baja (<i>Steel Rolling</i>)</li> <li>Industri Konstruksi Berat Siap Pasang dari Baja untuk Bangunan</li> <li>Industri Konstruksi dari Logam Siap Pasang untuk Konstruksi lainnya</li> <li>Industri Penempaan, Pengepresan, Pencetakan dan Pembentukan Logam; Metalurgi Bubuk</li> <li>Industri Pipa dan Sambungan Pipa dari Baja dan Besi</li> <li>Industri Pengecoran Besi dan Baja</li> <li>Industri Paku, Mur dan Baut</li> <li>Industri Pembuatan Profil</li> <li>Perdagangan Besar Logam dan Bijih Logam</li> <li>Perdagangan Besar Barang Logam untuk Bahan Konstruksi</li> </ul> <p>Carrying out industrial and trading businesses of iron and steel products, such as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Basic iron and steel industry (iron and steel making);</li> <li>Steel rolling industry;</li> <li>Ready-to-install heavy construction industry from steel for building;</li> <li>Metal forging, stamping, casting, forming industry; Powder metallurgy;</li> <li>Pipe and pipe connector from steel and iron industry;</li> <li>Iron and steel casting industry;</li> <li>Nails, nuts, and bolts industry;</li> <li>Metal profile manufacturing industry;</li> <li>Large trading/wholesaling of metals and metal ores;</li> <li>Large trading/wholesaling of metal products for construction materials;</li> </ul>	Telah dijalankan / Implemented	<p>WIKA BETON melalui anak perusahaan yaitu WIKA KRATON telah melakukan usaha perdagangan baja prategang, yaitu PC bar, PC wire, besi beton, dan plat sambung.</p> <p>WIKA BETON through its subsidiary, WIKA KRATON, has been engaged in trading prestressed steel, namely PC bars, PC wire, concrete steel, and splice plates.</p>
13	<p>Melakukan usaha industri dan perdagangan bahan bangunan;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Perdagangan Besar Semen, Kapur, Pasir dan Batu</li> <li>Perdagangan Besar Bahan Konstruksi Lainnya</li> <li>Perdagangan Eceran Barang Logam untuk Bahan Konstruksi</li> <li>Perdagangan Eceran Semen, Kapur, Pasir dan Batu</li> <li>Perdagangan Eceran Berbagai Macam Material Bangunan</li> <li>Perdagangan Eceran Bahan dan Barang Konstruksi Lainnya</li> </ul> <p>Carrying out industrial and trading businesses of building materials, such as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Large trading/wholesaling of cement, lime, sand, and stone;</li> <li>Large trading/wholesaling of other construction materials;</li> <li>Retail trading of metal products for construction materials;</li> <li>Retail trading of cement, lime, sand, and stone;</li> <li>Retail trading of various building materials;</li> <li>Retail trading of other construction materials and goods;</li> </ul>	Telah dijalankan / Implemented	<p>WIKA BETON melakukan usaha industri perdagangan bahan bangunan yaitu batu split, melalui <i>quarry</i> batu yang dimiliki oleh WIKA BETON.</p> <p>WIKA BETON has carried out industrial and trading businesses of building materials, namely split stones through its own stone quarry.</p>

## Bidang Usaha Line of Business



No.	Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar / Business Activities Based on Articles of Association	Status	Keterangan / Description
14	<p>Melakukan usaha reparasi, pabrikasi, instalasi/pemasangan mesin dan peralatan konstruksi, seperti;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reparasi Produk Logam Pabrikasi Lainnya</li> <li>• Reparasi Mesin untuk Keperluan Khusus</li> <li>• Instalasi/Pemasangan Mesin dan Peralatan Industri</li> </ul> <p>Carrying out repair, fabrication, and installation activities for construction machineries and equipment, such as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Repair work for other fabricated metal products;</li> <li>• Repair work of machineries for specific purposes;</li> <li>• Installation of industrial machineries and equipment;</li> </ul>	Telah dijalankan / Implemented	<p>WIKABETON telah menjalankan kegiatan usaha pabrikasi dan peralatan konstruksi khusus pabrik beton untuk keperluan internal.</p> <p>WIKABETON has carried out fabrication and manufacturing activities of construction equipment, specifically for concrete plant, for internal needs.</p>
15	<p>Melakukan usaha investasi dan/atau pengelolaan usaha di bidang sarana dan prasarana dasar (infrastruktur) termasuk;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivitas Jalan Tol</li> <li>• Aktivitas Perusahaan Holding</li> <li>• Trust, Pembiayaan dan Entitas Keuangan Sejenis</li> <li>• Aktivitas Manajemen Dana</li> <li>• Real Estat yang Dimiliki Sendiri atau Disewa</li> </ul> <p>Carrying out investment and/or business management activities in the fields of basic facilities and infrastructure, including:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Activities related to toll road;</li> <li>• Activities related to holding company;</li> <li>• Activities related to trust and financing, and in similar financial entities;</li> <li>• Activities related to fund management;</li> <li>• Activities related to real estate owned or leased by the Company;</li> </ul>	Belum dijalankan / Not implemented	<p>Hingga akhir tahun 2020, WIKABETON belum melakukan usaha investasi dan/atau pengelolaan usaha di bidang sarana dan prasarana dasar (infrastruktur) termasuk jalan tol, perusahaan holding, trust, manajemen dana, dan real estat. Hal ini dikarenakan WIKABETON masih berfokus pada lini bisnis EPI.</p> <p>Up to the end of 2020, WIKABETON has not carried out investment and/or business management activities in the fields of basic facilities and infrastructure, including in toll roads, holding companies, trusts, fund management companies, and real estates, since WIKABETON was still focusing on its EPI business line.</p>
16	<p>Melakukan usaha identifikasi, perencanaan, pemasangan, penjualan, sewa – menyewa, survei, dan investigasi seperti pemetaan udara, dan penginderaan jauh untuk mendukung pekerjaan Structural Health Monitoring System (SHMS), seperti;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konstruksi Telekomunikasi Navigasi Udara</li> <li>• Konstruksi Sentral Telekomunikasi</li> </ul> <p>Carrying out identification, planning, installation, sales, leasing, survey, and investigation activities of aerial survey/mapping and remote sensing to support the Structural Health Monitoring System (SHMS), such as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction of Air Navigation Telecommunication;</li> <li>• Construction of Central Telecommunication.</li> </ul>	Telah dijalankan / Implemented	<p>WIKABETON telah melakukan usaha identifikasi, perencanaan, pemasangan, penjualan, sewa – menyewa, survei, dan investigasi seperti pemetaan udara, dan penginderaan jauh untuk mendukung pekerjaan Structural Health Monitoring System (SHMS). Alat tersebut telah dipasang pada proyek Jalan Tol A.P. Pettarani, Makassar.</p> <p>WIKABETON has carried out identification, planning, installation, sales, leasing, survey, and investigation activities of aerial survey/mapping and remote sensing to support the Structural Health Monitoring System (SHMS). This system has been installed on the A.P. Pettarani Flyover Toll Road project in Makassar.</p>

Bidang Usaha  
Line of Business



No.	Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar / Business Activities Based on Articles of Association	Status	Keterangan / Description
<b>Kegiatan Usaha Lainnya / Other Business Activities</b>			
I	<p>Menjalankan segala sesuatu yang selaras dengan maksud dan tujuan di atas dan setiap kegiatan yang berhubungan baik atas tanggungan sendiri maupun bersama-sama dengan orang lain atau badan lain, dengan cara dan bentuk yang sesuai dengan keperluan, dengan mengindahkan undang-undang dan peraturan-peraturan yang berlaku.</p> <p>Carrying out other activities in accordance with and in relation to the aforementioned purposes and objectives, both at its own expense and joint responsibility with other individuals or entities, in a manner and form suitable to the needs, and by taking into account the prevailing laws and regulations.</p>	Telah dijalankan / Implemented	<p>WIKA BETON telah menjalin kerja sama dengan beberapa perusahaan lain untuk memenuhi tuntutan kelengkapan pekerjaan seperti:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. KSO dengan Emrail, SDN., BHD., untuk pekerjaan The Mainline and Depot Trackworks for Jakarta LRT Project – Corridor 1 (Phase 1) Kelapa Gading – Velodrome – Package P102;</li> <li>2. KSO dengan PT Pandji Pratama Indonesia untuk Pekerjaan Pembangunan Pengaman Pantai Jakarta Tahap 3 Paket 2;</li> <li>3. KSO dengan PT Wijaya Karya Krakatau Beton untuk Pekerjaan Pengadaan Ready Mix pada Proyek Pembangunan Light Rail Transit (LRT), Kelapa Gading – Velodrome Jakarta.</li> </ol> <p>WIKA BETON has cooperated with other companies to meet a number of project demands, such as:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. JO with Emrail, SDN., BHD., for the Mainline and Depot Trackworks for Jakarta LRT project – Corridor 1 (Phase 1) Kelapa Gading – Velodrome – Package P102;</li> <li>2. JO with PT Pandji Pratama Indonesia for Phase 3 of Jakarta Beach Protection Development Work Package 2;</li> <li>3. JO with PT Wijaya Karya Krakatau Beton for the Procurement of Ready-Mix product for Kelapa Gading-Velodrome Jakarta Light Rail Transit (LRT) Construction project.</li> </ol>

## Produk dan Jasa

### Products and Services

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan membagi produk bisnisnya ke dalam 3 (tiga) bidang usaha, yaitu:

In carrying out its business activities, the Company classifies its products into 3 (three) business segments, namely:

Materials	Production	Installation
<p><b>Material / Materials</b></p> <p>Pada pelaksanaannya, segmen usaha <i>quarry</i> merupakan bagian dari proses produksi beton yang dijalankan Perseroan, di mana kegiatannya mencakup aktivitas penambangan dan produksi material <i>split, screen</i>, dan sebagainya. Hingga akhir tahun 2020, <i>Crushing Plant</i> yang dimiliki Perseroan sebagai lokasi penambangan, antara lain:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Crushing Plant</i> Bogor</li> <li>• <i>Crushing Plant</i> Lampung Selatan</li> <li>• <i>Crushing Plant</i> Donggala</li> <li>• <i>Crushing Plant</i> Sumedang</li> <li>• <i>Crushing Plant</i> Pasuruan</li> </ul> <p>Beberapa produk yang dihasilkan dari <i>Crushing Plant</i> di atas adalah:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Split 1-2</i></li> <li>• <i>Split 2-3</i></li> <li>• <i>Screen</i></li> <li>• <i>Abu Batu</i></li> <li>• <i>Basecourse</i></li> </ul> <p>Perseroan juga memiliki segmen bisnis pada bidang beton siap pakai (<i>Ready Mix</i>). Hal ini didukung dengan sejumlah <i>Batching Plant</i> yang dimiliki Perseroan dan tersebar di beberapa proyek.</p> <p>In its implementation, the quarry business segment is part of concrete production process managed by the Company, in which the activities include the mining and production of split stones, screen, other materials. Up to the end of 2020, the Company has used the following crushing plants for mining location:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Crushing Plant</i> Bogor</li> <li>• <i>Crushing Plant</i> Lampung Selatan</li> <li>• <i>Crushing Plant</i> Donggala</li> <li>• <i>Crushing Plant</i> Sumedang</li> <li>• <i>Crushing Plant</i> Pasuruan</li> </ul> <p>Several products of the above crushing plants are as follows:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Split 1-2</i></li> <li>• <i>Split 2-3</i></li> <li>• <i>Screen</i></li> <li>• <i>Stone dust</i></li> <li>• <i>Basecourse</i></li> </ul> <p>The Company also has a business segment in the field of read-mix concrete. This is supported by a number of <i>Batching Plants</i> owned by the Company spread across several projects.</p>	<p><b>Beton / Concrete</b></p> <p>Segmen usaha beton yang dijalankan Perseroan merupakan <i>core business</i> yang kegiatannya mencakup perencanaan dan produksi, hingga penjualan produk beton. Sampai saat ini, kegiatan perencanaan dan produksi beton dilakukan oleh Pabrik Produk Beton (PPB) dan perusahaan anak yang tersebar di beberapa titik di wilayah Indonesia, yaitu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• PPB Sumatera Utara</li> <li>• PPB Lampung</li> <li>• PPB Lampung Selatan</li> <li>• PPB Bogor</li> <li>• PPB Karawang</li> <li>• PPB Subang</li> <li>• PPB Majalengka</li> <li>• PPB Boyolali</li> <li>• PPB Pasuruan I &amp; II</li> <li>• PPB Sulawesi Selatan I &amp; II</li> <li>• <i>Mobile Plant</i> Riau</li> <li>• PT Citra Lautan Teduh</li> <li>• PT Wijaya Karya Komponen Beton</li> </ul> <p>Sejumlah produk beton yang dihasilkan Perseroan, antara lain:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>PC Poles</i></li> <li>• <i>PC Piles</i></li> <li>• <i>Railway Sleeper CP</i></li> <li>• <i>Bridge</i></li> <li>• <i>Sheet Pile</i></li> <li>• <i>Pipes</i></li> <li>• <i>RC Box Culvert</i></li> <li>• <i>Marine Structure CP</i></li> </ul> <p>The Company's concrete business segment is its core business with activities encompassing planning and production, as well as sales of concrete products. To date, the concrete planning and production activities are carried out by the Company's Concrete Product Plants (PPB) and subsidiaries spread across various locations in Indonesia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• PPB Sumatera Utara</li> <li>• PPB Lampung</li> <li>• PPB Lampung Selatan</li> <li>• PPB Bogor</li> <li>• PPB Karawang</li> <li>• PPB Subang</li> <li>• PPB Majalengka</li> <li>• PPB Boyolali</li> <li>• PPB Pasuruan I and II</li> <li>• PPB Sulawesi Selatan I and II</li> <li>• <i>Mobile Plant</i> Riau</li> <li>• PT Citra Lautan Teduh</li> <li>• PT Wijaya Karya Komponen Beton</li> </ul> <p>Several concrete products of the Company are as follows:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>PC Poles</i></li> <li>• <i>PC Piles</i></li> <li>• <i>Railway Sleeper CP</i></li> <li>• <i>Bridge</i></li> <li>• <i>Sheet Pile</i></li> <li>• <i>Pipes</i></li> <li>• <i>RC Box Culvert</i></li> <li>• <i>Marine Structure CP</i></li> </ul>	<p><b>Jasa / Services</b></p> <p>Segmen usaha jasa merupakan bagian dari proses inovasi bisnis Perseroan yang mencakup kegiatan pemancangan dengan <i>inner bore/pre bore system, post-tension</i>, instalasi <i>girder</i> dan proyek konstruksi.</p> <p>Hingga akhir tahun 2020, Jasa Instalasi Girder yang mampu ditangani oleh Perseroan adalah <i>Box Girder, I Girder</i> dan juga <i>U Girder</i>.</p> <p>Proyek konstruksi yang dikerjakan secara menyeluruh oleh Perseroan antara lain Proyek Jalan Tol Layang A.P. Pettarani dan Pembangunan Jembatan Tahang PIK-2.</p> <p>The services business segment is part of the Company's business innovations and covers erection activities with inner bore/pre-bore system, post-tension, girder installation, and construction project.</p> <p>Up to the end of 2020, the Company has been able to conduct girder installation of <i>Box Girder, I Girder</i>, and <i>U Girder</i>.</p> <p>The construction projects that are fully carried out by the Company are A.P. Pettarani Flyover Toll Road project and Tahang PIK-2 Bridge Construction project.</p>



## Wilayah Penjualan Sales Area

Dalam rangka optimalisasi pangsa pasar, Perseroan telah membagi area pemasaran dan penjualannya ke 7 (tujuh) Wilayah Penjualan (WP), yaitu:

### 1. Wilayah Penjualan I

Cakupan area: Daerah Istimewa Nangroe Aceh Darussalam, Provinsi Sumatera Utara, dan Provinsi Sumatera Barat.

Provinsi Riau dan Kepulauan Riau menjadi Wilayah Operasi PT Citra Lautan Teduh.

### 2. Wilayah Penjualan II

Cakupan area: Sumatera Selatan, Jambi, Bengkulu, Bangka Belitung dan Lampung.

### 3. Wilayah Penjualan III

Cakupan area: DKI Jakarta, Banten, dan Jawa Barat.

### 4. Wilayah Penjualan IV

Cakupan area: Jawa Tengah dan D.I. Yogyakarta.

### 5. Wilayah Penjualan V

Cakupan area: Jawa Timur, Madura, Bali, Nusa Tenggara Barat, dan Nusa Tenggara Timur.

### 6. Wilayah Penjualan VI

Cakupan area: Pulau Sulawesi, Maluku, dan Papua.

### 7. Wilayah Penjualan VII

Cakupan area Pulau Kalimantan

In order to optimize market share, the Company classified its marketing and sales areas into 7 (seven) Sales Areas as follows:

### 1. Sales Area I

Area coverage: Special Region of Nangroe Aceh Darussalam, North Sumatra, and West Sumatra Provinces.

Riau and Riau Islands Provinces are included in the Operational Area of PT Citra Lautan Teduh

### 2. Sales Area II

Area coverage: South Sumatra, Jambi, Bengkulu, Bangka Belitung, and Lampung Provinces.

### 3. Sales Area III

Area coverage: DKI Jakarta, Banten, and West Java Provinces.

### 4. Sales Area IV

Area coverage: West Java Province and Special Region of Yogyakarta.

### 5. Sales Area V

Area coverage: East Java Province and Madura, as well as Bali, West Nusa Tenggara, and East Nusa Tenggara Provinces.

### 6. Sales Area VI

Area coverage: Sulawesi and Maluku Islands, as well as Papua Region.

### 7. Sales Area VII

Area coverage: Kalimantan Island.

## Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Budaya Kerja dan Paradigma Vision, Mission, Corporate Culture and Values, and Paradigm

### Persetujuan Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Budaya Kerja oleh Manajemen Kunci

Visi, Misi & Nilai-Nilai Budaya Kerja dan Paradigma telah mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sebagaimana tertuang di dalam Surat Keputusan No. SK.01.01/WB-0A.339/2017 tanggal 1 Oktober 2017 tentang Perubahan Visi, Misi, Moto, Budaya, dan Paradigma PT Wijaya Karya Beton Tbk.

Dalam rangka menyesuaikan dengan perkembangan bisnis, budaya kerja PT Wijaya Karya Beton Tbk telah mengalami beberapa kali transformasi. Pada Juli 2020, Kementerian BUMN menetapkan *core values* yang harus diaplikasikan di seluruh BUMN, Anak Perusahaan, serta Afiliasi Terkonsolidasi. Kesungguhan WIKABETON dalam mengaplikasikan *core values* tersebut dituangkan dalam Surat Keputusan No. SK.01.01/WB-0A.0042/2020 tanggal 1 November 2020 tentang Rumusan Budaya Perusahaan PT Wijaya Karya Beton Tbk.

### Approval for Vision, Mission, and Corporate Culture and Values by Key Management

The Company's Vision, Mission, Corporate Culture and Values, and Paradigm have been approved by the Board of Commissioners and Board of Directors as stipulated in the Decree No. SK.01.01/WB-0A.339/2017 dated October 1, 2017, regarding Changes in the Vision, Mission, Culture, and Paradigm of PT Wijaya Karya Beton Tbk.

In accordance with the development of business, the corporate culture of PT Wijaya Karya Beton Tbk has undergone several transformations. In July 2020, the Ministry of SOE determined core values that must be applied at all SOEs, Subsidiaries, and Consolidated Affiliations. WIKABETON's commitment to the implementation of these core values has therefore been stipulated in the Decree No. SK.01.01/WB-0A.0042/2020 dated November 1, 2020, regarding the Corporate Culture of PT Wijaya Karya Beton Tbk.

### Visi Vision



**“Menjadi Perusahaan Terkemuka dalam Bidang Engineering, Production, Installation (EPI) Industri Beton di Asia Tenggara”**

“To be a Leading Company engaged in the business of providing Engineering, Production, Installation (EPI) in Concrete Industry in Southeast Asia.”

#### Penjelasan Visi:

1. Terkemuka: paling baik (unggul);
2. Bidang EPI: bidang yang mengintegrasikan secara proporsional terhadap fungsi seluruh aspek *Engineering*, Produksi & Instalasi yang dikelola WIKABETON untuk memberikan kinerja yang maksimal;
3. Industri Beton: kegiatan fabrikasi yang menghasilkan beton (pracetak maupun non-pracetak).

Dengan diberlakukannya visi terbaru ini, Perseroan yakin dapat menjadi perusahaan yang terbaik di bidang industri beton pracetak sebagaimana visinya terdahulu. Melalui visi terbaru ini juga, komitmen, harapan, cita-cita, serta semangat dan kesiapan Perseroan untuk memperluas pangsa pasarnya terwakili. Ke depan, Perseroan berkomitmen akan terus meningkatkan kepercayaan seluruh pemegang saham dan para pemangku kepentingan dengan terus mencatat kinerja yang positif dan berkelanjutan melalui integrasi yang dilakukan secara proporsional di seluruh aspek *Engineering, Production, Installation (EPI)* industri beton baik di skala nasional dan internasional, khususnya di wilayah Asia Tenggara.

#### Explanation of Vision:

1. Leading: the best (excellent);
2. EPI: the field that proportionally integrates the functions of all Engineering, Production, and Installation aspects managed by WIKABETON to produce maximum performance;
3. Concrete Industry: fabrication activity that produces concrete (precast and non-precast).

With the enforcement of this vision, the Company believes that it can be the best the precast concrete industry just as its previous vision had stated. Through this vision, the Company's commitment, hopes, dreams, as well as spirit and readiness to expand its market share are well-represented. Going forward, the Company is committed to continuously improving the trust of all its shareholders and stakeholders by striving to achieve a positive and sustainable performance, through proportional integration in all aspects of *Engineering, Production, and Installation (EPI)* in the concrete industry, both nationally and internationally, specifically in Southeast Asia.

## Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Budaya Kerja dan Paradigma Vision, Mission, Corporate Culture and Values, and Paradigm

### Misi Mission

- |  |  |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyediakan produk dan jasa yang berdaya saing dan memenuhi harapan Pelanggan;</li> <li>2. Memberikan nilai lebih melalui proses bisnis yang sesuai dengan persyaratan dan harapan pemangku kepentingan;</li> <li>3. Menjalankan sistem manajemen dan teknologi yang tepat guna untuk meningkatkan efisiensi, konsistensi mutu, keselamatan dan kesehatan kerja yang berwawasan lingkungan;</li> <li>4. Tumbuh dan berkembang bersama mitra kerja secara sehat dan berkesinambungan;</li> <li>5. Mengembangkan kompetensi dan kesejahteraan karyawan.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Providing competitive products and services, and meeting customer expectations;</li> <li>2. Providing added value through business processes that meet and fulfill the requirements and expectations of stakeholders;</li> <li>3. Carrying out appropriate management and technology systems to improve the efficiency, consistency of quality, occupational safety and health with environmentally conscious;</li> <li>4. Growing and developing together with working partners in a sound and sustainable manner;</li> <li>5. Developing competence and welfare of employees.</li> </ol> |
|--|--|

### Nilai-nilai Budaya Kerja Perusahaan Corporate Culture and Values

Kementerian BUMN telah menetapkan budaya kerja “AKHLAK” untuk diterapkan pada seluruh sumber daya manusia di lingkup Badan Usaha Milik Negara, Anak Perusahaan serta perusahaan afiliasi terkonsolidasi. Lingkup tersebut berlaku terhadap Perseroan yang merupakan Anak Perusahaan dari PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.

The Ministry of SOE has determined the work culture “AKHLAK” to be applied at all levels of human resources within the State-Owned Enterprises, Subsidiaries, and consolidated affiliations. The scope of this work culture is also applicable for the Company as a subsidiary of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.

## AKHLAK

AMANAH KOMPETEN HARMONIS  
LOYAL ADAPTIF KOLABORATIF

### Amanah

TRUST

**Kalimat Afirmatif / Affirmative Statement**  
“Kami memegang teguh kepercayaan yang diberikan” /  
“We uphold the trust given”

**Panduan Perilaku / Behavior Guidance**

- Memenuhi janji / Fulfill promises
- Bertanggung jawab atas tugas, keputusan dan tindakan yang dilakukan / Be responsible for duties, decisions, and actions carried out
- Berpegang teguh kepada nilai moral dan etika / Uphold moral values and ethics

**Kata Kunci / Keyword**

- Integritas / Integrity
- Tulus / Sincerity
- Konsisten / Consistency

### Kompeten

COMPETENT

**Kalimat Afirmatif / Affirmative Statement**  
“Kami terus belajar dan mengembangkan kapabilitas” /  
“We continue to learn and develop capabilities”

**Panduan Perilaku / Behavior Guidance**

- Meningkatkan kompetensi diri untuk menjawab tantangan yang selalu berubah / Improve self-competence to meet the dynamic challenges
- Membantu orang lain / Assist one another
- Menyelesaikan tugas dengan kualitas terbaik / Complete duties with the best quality

**Kata Kunci / Keyword**

- Kinerja terbaik / Best performance
- Sukses / Success
- Keberhasilan / Accomplishment
- Learning agility
- Ahli di bidangnya / Expert in the field

## Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Budaya Kerja dan Paradigma Vision, Mission, Corporate Culture and Values, and Paradigm

### Harmonis HARMONIOUS

**Kalimat Afirmatif / Affirmative Statement**  
"Kami saling peduli dan menghargai perbedaan" /  
"We care for each other and respect the differences"

**Panduan Perilaku / Behavior Guidance**

- Menghargai setiap orang apapun latar belakangnya / Respect each other regardless of their background
- Suka menolong orang lain / Willing to help other people
- Membangun lingkungan kerja yang kondusif / Build a conducive work environment

**Kata Kunci / Keyword**

- Peduli / Care
- Perbedaan / Diversity

### Loyal LOYAL

**Kalimat Afirmatif / Affirmative Statement**  
"Kami berdedikasi dengan mengutamakan kepentingan bangsa negara" /  
"We are dedicated and prioritize the interest of the nation and the country"

**Panduan Perilaku / Behavior Guidance**

- Menjaga nama baik sesama karyawan, pimpinan, BUMN dan Negara / Maintain the reputation of other employees, leaders, SOEs, and the country
- Rela berkorban untuk mencapai tujuan yang lebih besar / Willing to sacrifice to reach greater objective
- Patuh kepada pimpinan sepanjang tidak bertentangan dengan hukum dan etika / Obey the leaders to the extent that the action does not contradict the laws and ethics

**Kata Kunci / Keyword**

- Komitmen / Commitment
- Dedikasi (rela berkorban) / Dedication (self-sacrificing)
- Kontribusi / Contribution

### Adaptif ADAPTIVE

**Kalimat Afirmatif / Affirmative Statement**  
"Kami terus berinovasi dan antusias dalam menggerakkan ataupun menghadapi perubahan" /  
"We continue to innovate and be enthusiastic in driving or facing change"

**Panduan Perilaku / Behavior Guidance**

- Cepat menyesuaikan diri untuk menjadi lebih baik / Be quick in adapting to the environment to become a better individual
- Terus menerus melakukan perbaikan mengikuti perkembangan teknologi / Carry out continuous improvement in line with technology development
- Bertindak proaktif / Act in a proactive manner

**Kata Kunci / Keyword**

- Inovasi / Innovation
- Antusias terhadap perubahan / Enthusiastic towards change
- Proaktif / Proactive

### Kolaboratif COLLABORATIVE

**Kalimat Afirmatif / Affirmative Statement**  
"Kami membangun kerja sama yang sinergis" /  
"We build synergistic cooperation"

**Panduan Perilaku / Behavior Guidance**

- Memberi kesempatan kepada berbagai pihak untuk berkontribusi / Provide opportunities for various parties to contribute
- Terbuka dalam bekerja sama untuk menghasilkan nilai tambah / Be open in cooperation to bring added values
- Menggerakkan pemanfaatan berbagai sumber daya untuk tujuan bersama / Drive the utilization of various resources for common goals

**Kata Kunci / Keyword**

- Kesiapan bekerja sama / Readiness to cooperate
- Sinergi untuk hasil yang lebih baik / Synergy for better results

## Paradigma Paradigm



- Perubahan adalah tuntutan;
  - Pasar mendasari pengembangan bisnis Perusahaan;
  - Pelanggan adalah penentu keberhasilan Perusahaan;
  - Kepemimpinan mendorong kinerja *excellent*;
  - Kompetensi adalah aset andalan Perusahaan;
  - Setiap aktivitas wajib memberikan nilai tambah;
  - Kecepatan sangat esensial;
  - Teknologi menjadi pendorong pertumbuhan usaha.
- Change is a necessity;
  - Market is the foundation for the Company's business success;
  - Customer is the main factor in the Company's success;
  - Leadership encourages excellent performance;
  - Competency is the main asset of the Company;
  - Every activity conducted has to provide added values;
  - Speed is very essential;
  - Technology becomes

## Makna dan Penjelasan Logo Perseroan Company's Logo Explanation

Dalam rangka memperkuat *branding* agar Perseroan senantiasa dikenal sebagai perusahaan terkemuka di bidang industri pracetak, maka logo Perseroan telah didaftarkan di Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual Merek & Paten Kementerian Hukum & HAM RI No. RO14114/2014 dan RO14115/2014 tentang Perpanjangan Jangka Waktu Perlindungan Merek atas Barang dan Jasa tanggal 20 April 2016.

In order to strengthen the branding to always be recognized as a leading company in the precast industry, the Company's logo has been registered in the Directorate General of Intellectual Property Trademarks & Patents of the Ministry of Law & Human Rights under No. RO14114/2014 and RO14115/2014 regarding Extension of Protection Period of Brands for Goods and Services dated April 20, 2016.






### Penjelasan Logo

### Logo Explanation



### Warna Perusahaan

### Corporate Color

 <p>Colortext : #009EE3 C : 100 M : 0 Y : 0 K : 0 R : 0 G : 158 B : 227</p>	 <p>Colortext : #E62129 C : 0 M : 100 Y : 100 K : 0 R : 230 G : 33 B : 41</p>	 <p>Colortext : #0670A1 C : 91 M : 51 Y : 21 K : 0 R : 6 G : 112 B : 161</p>  <p>Colortext : #DCDDDD C : 0 M : 0 Y : 0 K : 20 R : 220 G : 221 B : 221</p>  <p>Colortext : #A1A1A1 C : 0 M : 0 Y : 0 K : 50 R : 161 G : 161 B : 161</p>
<p>Warna biru langit merupakan ciri khas yang digunakan oleh WIKA Grup. Warna ini melambangkan cita-cita WIKA yang akan diraih setinggi langit. Warna biru juga simbol inovasi dan teknologi. The sky blue color is a characteristic color of WIKA Group. This color symbolizes WIKA's vision, which will be achieved as high as the sky. The blue color is also a symbol of innovation and technology.</p>	<p>Warna merah pada huruf "O" di dalam kata "BETON" menonjolkan gambaran keberanian dan ketangguhan Perseroan di dalam menjalankan usaha dengan inovasi serta teknologi terkini. The red color in the letter "O" in the word "BETON" highlights the image of the Company's courage and resilience in conducting business with innovation and the latest technology.</p>	<p>Selain kedua warna tersebut terdapat warna lain yang dapat digunakan agar nuansa WIKABETON terus terasa. In addition to these two colors, there are other colors that can be used to keep the nuances of WIKABETON in mind.</p>

### Penggunaan Standar Logo

Penggunaan standar logo Perusahaan yang dilengkapi "nama Perseroan" atau "motto Perseroan".

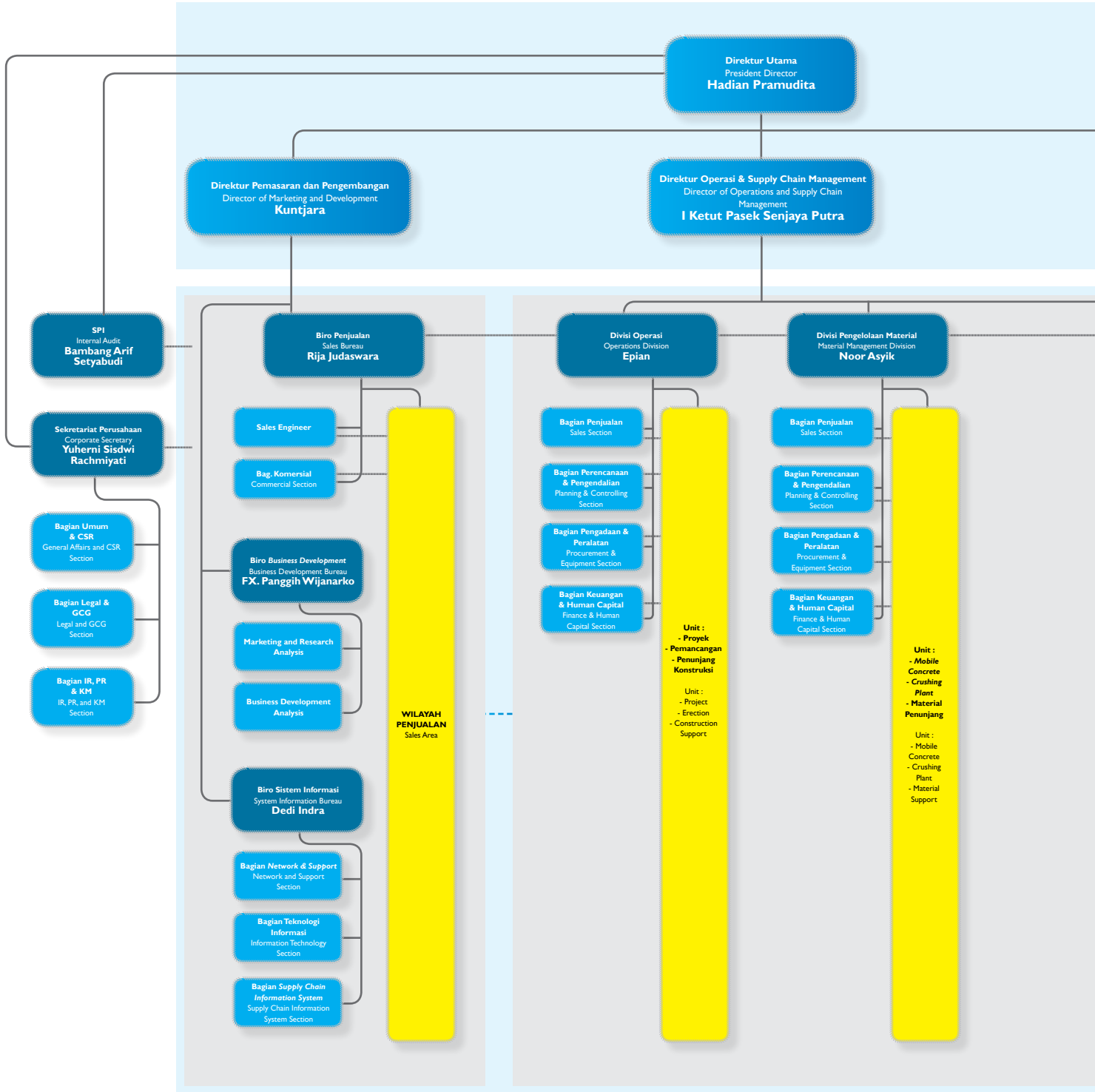
### Logo Application Standard

The standard use of the Company's logo must always be in conjunction with the use of "Company's name" or "Company's motto".



# Struktur Organisasi

## Organization Structure



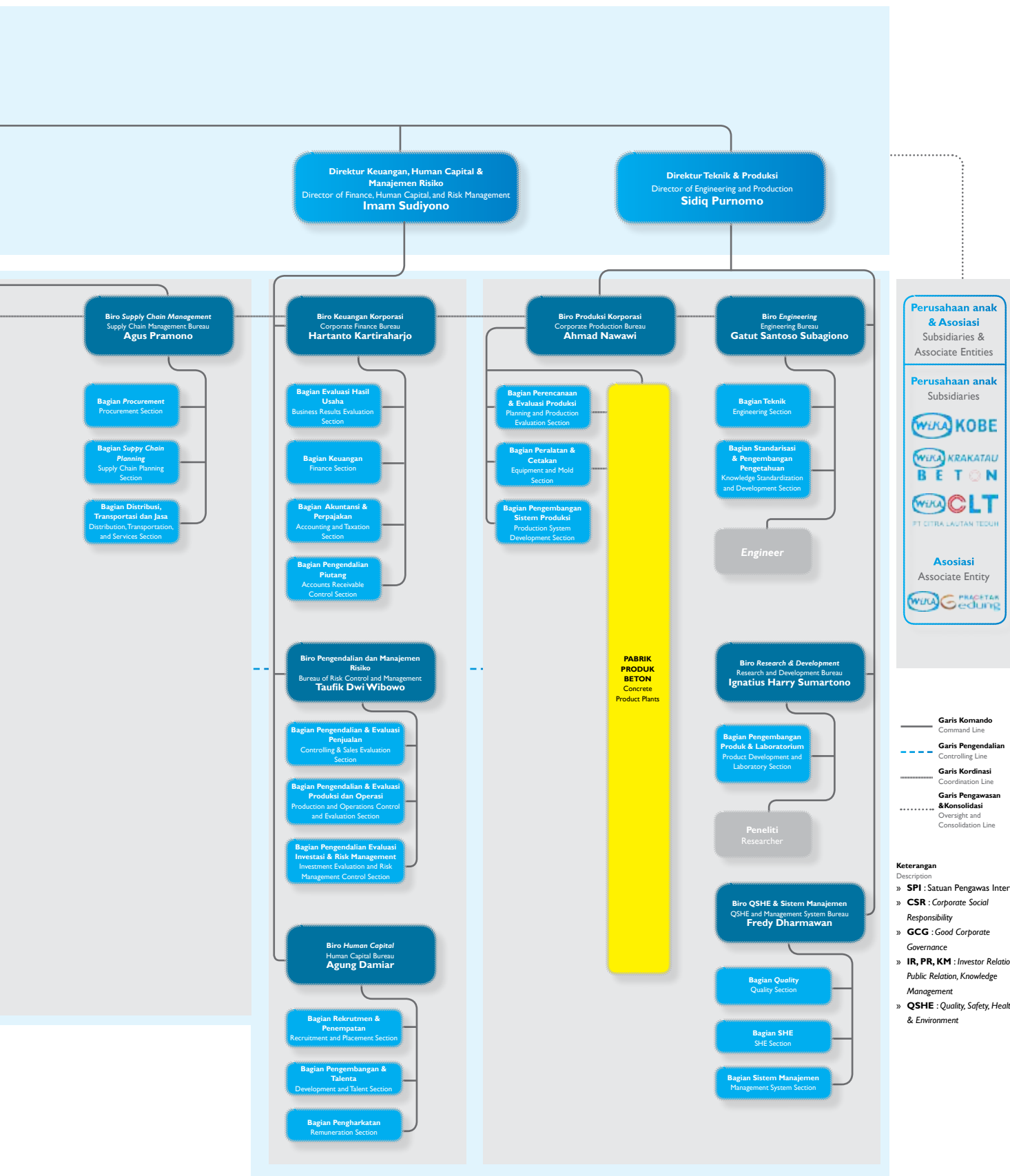
### Dasar Penetapan Struktur Organisasi

Struktur organisasi WILAJA BETON telah ditetapkan melalui Surat Keputusan Nomor SK.01.01/WB-0A.0011/2020 tentang Struktur Organisasi PT Wijaya Karya Beton Tbk tanggal 12 Agustus 2020 dan disetujui oleh seluruh Direksi.

### Basis of Organization Structure Establishment

The organization structure of WILAJA BETON is established through Decree No. SK.01.01/WB-0A.0011/2020 regarding Organization Structure of PT Wijaya Karya Beton Tbk dated August 12, 2020, which had been approved by the Company's Board of Directors.

## Struktur Organisasi Organization Structure



# Profil Dewan Komisaris

## Board of Commissioners Profile



### Ade Wahyu

Komisaris Utama / President Commissioner

**Kewarganegaraan** : Indonesia  
**Tempat & Tanggal Lahir** : Palembang, 30 September 1974  
**Usia** : 46 tahun  
**Domisili** : DKI Jakarta

#### Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak 4 Agustus 2020 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPS No. 13 tanggal 12 Agustus 2020.

#### Masa Jabatan

4 Agustus 2020 – RUPS tahun 2025

#### Latar Belakang Pendidikan

- Sarjana Akuntansi dari Universitas Persada Indonesia YAI, Jakarta (1999)
- Magister Manajemen dari Universitas Bina Nusantara (2015)

#### Pengalaman Kerja

- Manajer Biro Keuangan dan *Human Capital Department* Bangunan Gedung PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2011 - 2015)
- Manajer Biro Keuangan Departemen Keuangan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2014 - 2016)
- *General Manager* Departemen Keuangan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2016 - 2019)
- Komisaris Utama PT Jasmarga Balikpapan Samarinda (2018-2019)
- Komisaris Utama PT Wijaya Karya Serang Panimbang (2019-2020)
- Direktur Keuangan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2019 – sekarang)

#### Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Pelatihan dapat dilihat pada bagian Pelatihan dan/atau Pendidikan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, Sekretaris Perusahaan, dan Satuan Pengawasan Intern pada Laporan Tahunan ini.

#### Rangkap Jabatan

Selain menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan, beliau juga menjabat sebagai Direktur Keuangan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2019 – sekarang).

#### Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris lainnya, Direksi, maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

#### Kepemilikan Saham di PT Wijaya Karya Beton Tbk

Memiliki saham Perseroan sebesar 2.000.000 lembar saham atau sebesar 0,0229%.

**Nationality** : Indonesian  
**Place and Date of Birth** : Palembang, September 30, 1974  
**Age** : 46 years old  
**Domicile** : DKI Jakarta

#### Legal Basis of Appointment

Appointed as the Company's President Commissioner on August 4, 2020, based on the Deed of GMS Resolution No. 13 dated August 12, 2020.

#### Term of Office

August 4, 2020 until GMS 2025

#### Educational Background

- Bachelor's degree in Accounting from Universitas Persada Indonesia YAI, Jakarta (1999)
- Master's degree in Management from Bina Nusantara University (2015)

#### Career History

- Manager of Finance and Human Capital Bureau of Building Department of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2011 - 2015)
- Manager of Finance Bureau of Finance Department of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2014 - 2016)
- General Manager of Finance Department of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2016 - 2019)
- President Commissioner of PT Jasmarga Balikpapan Samarinda (2018-2019)
- President Commissioner of PT Wijaya Karya Serang Panimbang (2019-2020)
- Director of Finance of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2019 up to present)

#### Training and Competency Development

The list of training activities is available on the sub-section of Training and/or Educational Activities of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit in this Annual Report.

#### Concurrent Position

Aside from serving as the Company's President Commissioner, he serves as the Finance Director of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2019 up to present).

#### Affiliation

Has no affiliation with other members of Board of Commissioners, Board of Directors, and Major and Controlling Shareholder.

#### Share Ownership at PT Wijaya Karya Beton Tbk

Owns 2,000,000 shares of the Company or as many as 0.0229%.



## Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners Profile



### Herry Trisaputra Zuna

Komisaris / Commissioner

<p><b>Kewarganegaraan</b> : Indonesia</p> <p><b>Tempat &amp; Tanggal Lahir</b> : Palembang, 15 Mei 1967</p> <p><b>Usia</b> : 53 tahun</p> <p><b>Domisili</b> : DKI Jakarta</p>	<p><b>Nationality</b> : Indonesian</p> <p><b>Place and Date of Birth</b> : Palembang, May 15, 1967</p> <p><b>Age</b> : 53 years old</p> <p><b>Domicile</b> : DKI Jakarta</p>
<p><b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Diangkat sebagai Komisaris Perseroan sejak 13 Maret 2017 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPS No. 24 tanggal 20 Maret 2017</p>	<p><b>Legal Basis of Appointment</b> Appointed as the Company's Commissioner on March 13, 2017, based on the Deed of GMS Resolution No. 24 dated March 20, 2017.</p>
<p><b>Masa Jabatan</b> 13 Maret 2017 – RUPS tahun 2022</p>	<p><b>Term of Office</b> March 13, 2017 until GMS 2022</p>
<p><b>Latar Belakang Pendidikan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sarjana Teknik Sipil dari Institut Teknologi Bandung (1992)</li> <li>• Sarjana Manajemen Ekonomi dari Universitas Padjadjaran (1993)</li> <li>• Magister Sistem dan Teknik Jalan Raya dari Institut Teknologi Bandung (1994)</li> <li>• Doktor di bidang Teknik Sipil dari Universitas Indonesia (2016)</li> </ul>	<p><b>Educational Background</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor's degree in Civil Engineering from Bandung Institute of Technology (1992)</li> <li>• Bachelor's degree in Economic Management from Padjadjaran University (1993)</li> <li>• Master's degree in Road System and Engineering from Bandung Institute of Technology (1994)</li> <li>• Doctorate degree in Civil Engineering from the University of Indonesia (2016)</li> </ul>
<p><b>Pengalaman Kerja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kepala Badan Pengatur Jalan Tol, Kementerian PUPR (2012-2018)</li> <li>• Direktur Perumusan Kebijakan dan Evaluasi, Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan (2019 – 2020)</li> <li>• Direktur Pengembangan Sistem dan Strategi Penyelenggaraan Pembiayaan, Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan (2020 – sekarang)</li> </ul>	<p><b>Career History</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Head of Toll Road Regulatory Agency of the Ministry of Public Work and Housing (2012-2018)</li> <li>• Director of Policy Planning and Evaluation of the Directorate General of Infrastructure Financing of Public Work and Housing (2019-2020)</li> <li>• Director of Financing Strategy and System Development, Directorate General of Infrastructure Financing of Public Work and Housing (2020 up to present)</li> </ul>
<p><b>Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi</b> Pelatihan dapat dilihat pada bagian Pelatihan dan/atau Pendidikan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, Sekretaris Perusahaan, dan Satuan Pengawasan Intern pada Laporan Tahunan ini.</p>	<p><b>Training and Competency Development</b> The list of training activities is available on the sub-section of Training and/or Educational Activities of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit in this Annual Report.</p>
<p><b>Rangkap Jabatan</b> Selain menjabat sebagai Komisaris Perseroan, beliau juga menjabat sebagai Direktur Pengembangan Sistem dan Strategi Penyelenggaraan Pembiayaan, Direktorat Jenderal Pembiayaan Infrastruktur Pekerjaan Umum dan Perumahan (2020 – sekarang).</p>	<p><b>Concurrent Position</b> Aside from serving as the Company's Commissioner, he serves as the Director of Financing System Development and Financing Implementation Strategy of the Directorate General of Infrastructure Financing for Public Works and Public Housing (2020 up to present).</p>
<p><b>Hubungan Afiliasi</b> Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris lainnya, Direksi, maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.</p>	<p><b>Affiliation</b> Has no affiliation with other members of Board of Commissioners, Board of Directors, and Major and Controlling Shareholder.</p>
<p><b>Kepemilikan Saham di PT Wijaya Karya Beton Tbk</b> Memiliki saham Perseroan sebesar 40.000 lembar saham atau sebesar 0,0004590%.</p>	<p><b>Share Ownership at PT Wijaya Karya Beton Tbk</b> Owns 40,000 shares of the Company or as many as 0.0004590%.</p>

## Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners Profile



### Heru Wisnu Wibowo Komisaris / Commissioner

**Kewarganegaraan** : Indonesia  
**Tempat & Tanggal Lahir** : Nganjuk, 10 Juli 1965  
**Usia** : 55 tahun  
**Domisili** : Bekasi

#### Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Komisaris Perseroan sejak 26 Maret 2020 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPS PT Wijaya Karya Beton Tbk No. 19 tanggal 9 April 2020.

#### Masa Jabatan

26 Maret 2020 – RUPS tahun 2025

#### Latar Belakang Pendidikan

- Sarjana Teknik Sipil dari Institut Teknologi Sepuluh Nopember, Surabaya (1989)
- Magister Sistem dan Teknik Jalan Raya Institut Teknologi Bandung (1994)

#### Pengalaman Kerja

- Kepala Subdirektorat Audit dan Inspeksi Keselamatan, Direktorat Keselamatan Perkeretaapian (2016 – 2017)
- Kepala Subdirektorat Jalur dan Bangunan KA Wilayah II (2017 – 2018)
- Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Wilayah Jawa Bagian Barat (2018)
- Direktur Prasarana BPTJ, Kementerian Perhubungan RI (2018 – 2019)
- Direktur Prasarana Perkeretaapian, Kementerian Perhubungan RI (2019 – sekarang)

#### Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Pelatihan dapat dilihat pada bagian Pelatihan dan/atau Pendidikan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, Sekretaris Perusahaan, dan Satuan Pengawasan Intern pada Laporan Tahunan ini.

#### Rangkap Jabatan

Selain menjabat sebagai Komisaris Perseroan, beliau juga menjabat sebagai Direktur Prasarana Perkeretaapian, Kementerian Perhubungan RI (2019 – sekarang).

#### Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris lainnya, Direksi, maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

#### Kepemilikan Saham di PT Wijaya Karya Beton Tbk

Tidak Ada

**Nationality** : Indonesian  
**Place and Date of Birth** : Nganjuk, July 10, 1965  
**Age** : 55 years old  
**Domicile** : Bekasi

#### Legal Basis of Appointment

Appointed as the Company's Commissioner on March 26, 2020 based on the Deed of GMS Resolution of PT Wijaya Karya Beton Tbk No. 19 dated April 9, 2020.

#### Term of Office

March 26, 2020 until GMS 2025

#### Educational Background

- Bachelor's degree in Civil Engineering from Sepuluh Nopember Institute of Technology, Surabaya (1989)
- Master's degree in Road System and Engineering from Bandung Institute of Technology (1994)

#### Career History

- Head of Audit and Safety Inspection Sub-Directorate of the Train Safety Directorate (2016-2017)
- Head of Railway and Building Region II Sub-Directorate (2017-2018)
- Head of Train Engineering Class I of Western Java Region (2018)
- Director of BPTJ Infrastructure of the Ministry of Transportation of the Republic of Indonesia (2018-2019)
- Director of Train Infrastructure of the Ministry of Transportation of the Republic of Indonesia (2019-2020)

#### Training and Competency Development

The list of training activities is available on the sub-section of Training and/or Educational Activities of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit in this Annual Report.

#### Concurrent Position

Aside from serving as the Company's Commissioner, he serves as the Train Infrastructure Director of the Ministry of Transportation of the Republic of Indonesia (2019 up to present).

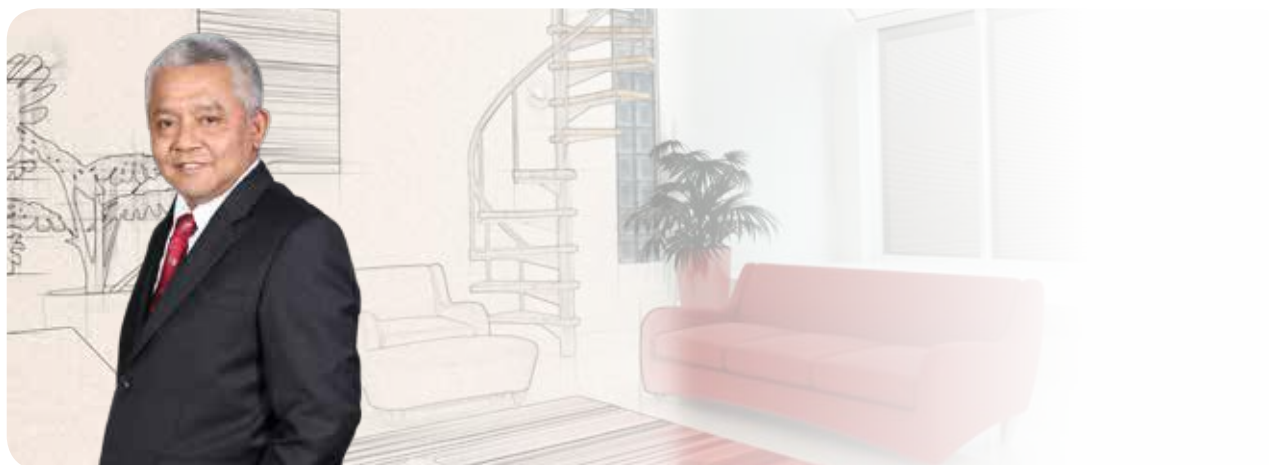
#### Affiliation

Has no affiliation with other members of Board of Commissioners, Board of Directors, and Major and Controlling Shareholder..

#### Share Ownership at PT Wijaya Karya Beton Tbk

None

## Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners Profile



### Priyo Suprobo

Komisaris Independen / Independent Commissioner

<p><b>Kewarganegaraan</b> : Indonesia  <b>Tempat &amp; Tanggal Lahir</b> : Klaten, 11 September 1959  <b>Usia</b> : 61 tahun  <b>Domisili</b> : DKI Jakarta</p>	<p><b>Nationality</b> : Indonesian  <b>Place and Date of Birth</b> : Klaten, September 11, 1959  <b>Age</b> : 61 years old  <b>Domicile</b> : DKI Jakarta</p>
<p><b>Dasar Hukum Pengangkatan</b>                      Diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak 7 Maret 2014, dan diangkat kembali berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPS No.21 tanggal 9 April 2019.</p>	<p><b>Legal Basis of Appointment</b>                      Appointed as the Company's Independent Commissioner on March 7, 2014, and reappointed based on the Deed of GMS Resolution No.21 dated April 9, 2019.</p>
<p><b>Masa Jabatan</b>                      27 Maret 2019 – RUPS tahun 2024</p>	<p><b>Term of Office</b>                      March 27, 2019 until GMS 2024</p>
<p><b>Latar Belakang Pendidikan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sarjana Teknik Sipil dari Institut Teknologi Sepuluh Nopember, Surabaya (1983)</li> <li>• Magister Ilmu Teknik Sipil dari Institut Teknologi Bandung (1987)</li> <li>• Doktor Ilmu Teknik Sipil dari Purdue University, Amerika Serikat (1991)</li> <li>• Profesor Bidang Rekayasa Struktur dari Institut Teknologi Sepuluh Nopember, Surabaya (2003)</li> </ul>	<p><b>Educational Background</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor's degree in Civil Engineering from Sepuluh Nopember Institute of Technology, Surabaya (1983)</li> <li>• Master's degree in Civil Engineering from Bandung Institute of Technology (1987)</li> <li>• Doctorate degree in Civil Engineering from Purdue University, USA (1991)</li> <li>• Professor of Structural Engineering from Sepuluh Nopember Institute of Technology, Surabaya (2003)</li> </ul>
<p><b>Pengalaman Kerja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rektor Institut Teknologi Sepuluh Nopember, Surabaya (2007 – 2011)</li> <li>• Ketua Senat Institut Teknologi Sepuluh Nopember, Surabaya (2012 – 2015)</li> <li>• Ketua Senat Akademik Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya (2015 - 2020)</li> <li>• Kepala Laboratorium Beton dan Bahan Bangunan Teknik Sipil (2017 – 2020)</li> <li>• Kepala Laboratorium Beton, Material Maju &amp; Komputasi Mekanik (2020 - sekarang)</li> </ul>	<p><b>Career History</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rector of Sepuluh Nopember Institute of Technology, Surabaya (2007-2011)</li> <li>• Chairman of Academic Senate of Sepuluh Nopember Institute of Technology, Surabaya (2012-2015)</li> <li>• Chair of University Academic Senate of ITS Surabaya (2015 - 2020)</li> <li>• Head of Concrete and Building Material of Civil Engineering Laboratory (2017 - 2020)</li> <li>• Head of Concrete, Advanced Material &amp; Computational Mechanics Laboratory (2020 up to present)</li> </ul>
<p><b>Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Tahun 2020</b>                      Pelatihan dapat dilihat pada bagian Pelatihan dan/atau Pendidikan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, Sekretaris Perusahaan, dan Satuan Pengawasan Intern pada Laporan Tahunan ini.</p>	<p><b>Training and Competency Development</b>                      The list of training activities is available on the sub-section of Training and/or Educational Activities of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit in this Annual Report.</p>
<p><b>Rangkap Jabatan</b>                      Selain menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan, beliau juga menjabat sebagai Kepala Laboratorium Beton, Material Maju dan Komputasi Mekanik (2020 - sekarang)</p>	<p><b>Concurrent Position</b>                      Aside from serving as the Company's Independent Commissioner, he serves as Head of Concrete, Advanced Material &amp; Computational Mechanics (2020 up to present)</p>
<p><b>Hubungan Afiliasi</b>                      Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris lainnya, Direksi, maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.</p>	<p><b>Affiliation</b>                      Has no affiliation with other members of Board of Commissioners, Board of Directors, and Major and Controlling Shareholder.</p>
<p><b>Kepemilikan Saham di PT Wijaya Karya Beton Tbk</b>                      Tidak Ada</p>	<p><b>Share Ownership at PT Wijaya Karya Beton Tbk</b>                      None</p>

## Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners Profile



### Indrieffouy Indra

Komisaris Independen / Independent Commissioner

**Kewarganegaraan** : Indonesia  
**Tempat & Tanggal Lahir** : Sawahlunto, 3 April 1967  
**Usia** : 53 tahun  
**Domisili** : Padang

#### Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Komisaris Perseroan sejak 26 Maret 2020 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPS PT Wijaya Karya Beton Tbk No. 19 tanggal 9 April 2020.

#### Masa Jabatan

26 Maret 2020 – RUPS tahun 2025

#### Latar Belakang Pendidikan

- Sarjana Teknik Mesin dari Universitas Sriwijaya, Palembang (1991)
- Magister Manajemen dari Universitas Andalas, Padang (2017)

#### Pengalaman Kerja

- Kepala Departemen Produksi V PT Semen Padang (2011 – 2015)
- Kepala Departemen Tambang PT Semen Padang (2015 – 2016)
- Direktur Produksi PT Semen Padang (2016 – 2017)
- Staf Direktur Produksi PT Semen Indonesia (2017 – 2018)

#### Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Pelatihan dapat dilihat pada bagian Pelatihan dan/atau Pendidikan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, Sekretaris Perusahaan, dan Satuan Pengawasan Intern pada Laporan Tahunan ini.

#### Rangkap Jabatan

Tidak Ada

#### Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris lainnya, Direksi, maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

#### Kepemilikan Saham di PT Wijaya Karya Beton Tbk

Tidak Ada

**Nationality** : Indonesian  
**Place and Date of Birth** : Sawahlunto, April 3, 1967  
**Age** : 53 years old  
**Domicile** : Padang

#### Legal Basis of Appointment

Appointed as the Company's Commissioner on March 26, 2020 based on the Deed of GMS Resolution of PT Wijaya Karya Beton Tbk No. 19 dated April 9, 2020.

#### Term of Office

March 26, 2020 until GMS 2025

#### Educational Background

- Bachelor's degree in Mechanical Engineering from Sriwijaya University, Palembang (1991)
- Master's degree in Management from Andalas University, Padang (2017)

#### Career History

- Head of Production V Department of PT Semen Padang (2011-2015)
- Head of Mining Department of PT Semen Padang (2015-2016)
- Director of Production of PT Semen Padang (2016-2017)
- Staff of the Director of Production of PT Semen Indonesia (2017-2018)

#### Training and Competency Development

The list of training activities is available on the sub-section of Training and/or Educational Activities of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit in this Annual Report.

#### Concurrent Position

None

#### Affiliation

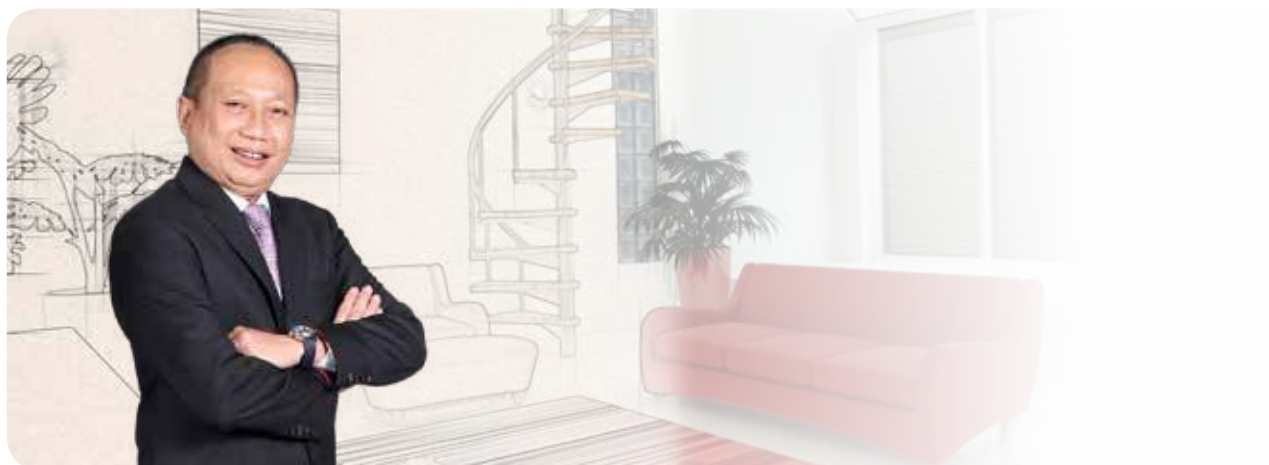
Has no affiliation with other members of Board of Commissioners, Board of Directors, and Major and Controlling Shareholder.

#### Share Ownership at PT Wijaya Karya Beton Tbk

None

## Profil Direksi

### Board of Directors Profile



#### Hadian Pramudita

Direktur Utama / President Director

<p><b>Kewarganegaraan</b> : Indonesia</p> <p><b>Tempat &amp; Tanggal Lahir</b> : Garut, 13 Maret 1961</p> <p><b>Usia</b> : 59 tahun</p> <p><b>Domisili</b> : DKI Jakarta</p>	<p><b>Nationality</b> : Indonesian</p> <p><b>Place and Date of Birth</b> : Garut, March 13, 1961</p> <p><b>Age</b> : 59 years old</p> <p><b>Domicile</b> : DKI Jakarta</p>
<p><b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Diangkat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak 13 Maret 2017 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPS No. 24 tanggal 20 Maret 2017.</p>	<p><b>Legal Basis of Appointment</b> Appointed as the Company's President Director on March 13, 2017, based on the Deed of GMS Resolution No. 24 dated March 20, 2017.</p>
<p><b>Masa Jabatan</b> 13 Maret 2017 – RUPS tahun 2022</p>	<p><b>Term of Office</b> March 13, 2017 until GMS 2024</p>
<p><b>Latar Belakang Pendidikan</b> Sarjana Teknik dari Universitas Parahyangan, Bandung (1987)</p>	<p><b>Educational Background</b> Bachelor's degree in Engineering from Parahyangan University, Bandung (1987)</p>
<p><b>Pengalaman Kerja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manajer Wilayah Penjualan IV PT Wijaya Karya Beton Tbk (1997 – 2005)</li> <li>• Manajer Wilayah Penjualan III PT Wijaya Karya Beton Tbk (2005 – 2008)</li> <li>• Manajer Penjualan PT Wijaya Karya Beton Tbk (2008 – 2012)</li> <li>• Direktur Pemasaran PT Wijaya Karya Beton Tbk (2012 – 2016)</li> <li>• Direktur I (Pemasaran) PT Wijaya Karya Beton Tbk (2016 – 2017)</li> <li>• Direktur Utama PT Wijaya Karya Beton Tbk (2017 – sekarang)</li> </ul>	<p><b>Career History</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manager of Sales Region IV of PT Wijaya Karya Beton Tbk (1997-2005)</li> <li>• Manager of Sales Region III of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2005-2008)</li> <li>• Manager of Sales of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2008-2012)</li> <li>• Director of Marketing of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2012-2016)</li> <li>• Director I (Marketing) of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2016-2017)</li> <li>• President Director of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2017 up to present)</li> </ul>
<p><b>Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi</b> Pelatihan dapat dilihat pada bagian Pelatihan dan/atau Pendidikan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, Sekretaris Perusahaan, dan Satuan Pengawasan Intern pada Laporan Tahunan ini.</p>	<p><b>Training and Competency Development</b> The list of training activities is available on the sub-section of Training and/or Educational Activities of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit in this Annual Report.</p>
<p><b>Rangkap Jabatan</b> Tidak Ada</p>	<p><b>Concurrent Position</b> None</p>
<p><b>Hubungan Afiliasi</b> Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris lainnya, Direksi, maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.</p>	<p><b>Affiliation</b> Has no affiliation with other members of Board of Directors, Board of Commissioners, and Major and Controlling Shareholder.</p>
<p><b>Kepemilikan Saham di PT Wijaya Karya Beton Tbk</b> Memiliki saham Perseroan sebesar 16.460.000 lembar saham atau sebesar 0,1889%.</p>	<p><b>Share Ownership at PT Wijaya Karya Beton Tbk</b> Owns 16,460,000 shares of the Company or as many as 0.1889%.</p>

## Profil Direksi Board of Directors Profile



### Imam Sudiyono

Direktur Keuangan, Human Capital & Manajemen Risiko / Director of Finance, Human Capital, and Risk Management

**Kewarganegaraan** : Indonesia  
**Tempat & Tanggal Lahir** : Banyumas, 11 Juli 1963  
**Usia** : 57 tahun  
**Domisili** : Bekasi

#### Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Direksi Perseroan sejak 27 Maret 2019 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPS No. 21 tanggal 9 April 2019.

#### Masa Jabatan

27 Maret 2019 – RUPS tahun 2024

#### Latar Belakang Pendidikan

- Sarjana Ekonomi Manajemen dari Universitas Jenderal Soedirman, Purwokerto (1987)
- Magister Manajemen dari Sekolah Tinggi Manajemen PPM, Jakarta (1999)

#### Pengalaman Kerja

- Direktur Keuangan & SDM PT Wijaya Karya Realty (2009 – 2014)
- Direktur Properti & Pengembangan PT Wijaya Karya Realty (2014 – 2015)
- Direktur Utama PT Wijaya Karya Realty (2015 – 2017)
- Direktur Utama Dana Pensiun Wijaya Karya (PPMP) (2017 – 2019)
- Direktur Keuangan PT Wijaya Karya Beton Tbk (2019 – 2020)
- Direktur Keuangan, Human Capital & Manajemen Risiko PT Wijaya Karya Beton Tbk (2020 – sekarang)

#### Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Pelatihan dapat dilihat pada bagian Pelatihan dan/atau Pendidikan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, Sekretaris Perusahaan, dan Satuan Pengawasan Intern pada Laporan Tahunan ini.

#### Rangkap Jabatan

Selain menjabat sebagai Direktur Keuangan, Human Capital & Manajemen Risiko Perseroan, beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT Wijaya Karya Krakatau Beton (2020 – sekarang).

#### Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris lainnya, Direksi, maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

#### Kepemilikan Saham di PT Wijaya Karya Beton Tbk

Memiliki saham Perseroan sebesar 13.644.700 lembar saham atau sebesar 0,1566%.

**Nationality** : Indonesian  
**Place and Date of Birth** : Banyumas, July 11, 1963  
**Age** : 57 years old  
**Domicile** : Bekasi

#### Legal Basis of Appointment

Appointed as the Company's Director on March 27, 2019, based on the Deed of GMS Resolution No. 21 dated April 9, 2019.

#### Term of Office

March 27, 2019 until GMS 2024

#### Educational Background

- Bachelor's degree in Economics majoring in Management from Universitas Jenderal Soedirman, Purwokerto (1987)
- Master's degree in Management from PPM School of Management, Jakarta (1999)

#### Career History

- Director of Finance and Human Resources of PT Wijaya Karya Realty (2009-2014)
- Director of Property and Development of PT Wijaya Karya Realty (2014-2015)
- President Director of PT Wijaya Karya Realty (2015-2017)
- President Director of Dana Pensiun Wijaya Karya (PPMP) (2017-2019)
- Director of Finance of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2019-2020)
- Director of Finance, Human Capital, and Risk Management of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2020 up to present)

#### Training and Competency Development

The list of training activities is available on the sub-section of Training and/or Educational Activities of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit in this Annual Report.

#### Concurrent Position

Aside from serving as the Company's Director of Finance, Human Capital, and Risk Management, he serves as the President Commissioner of PT Wijaya Karya Krakatau Beton (2020 up to present).

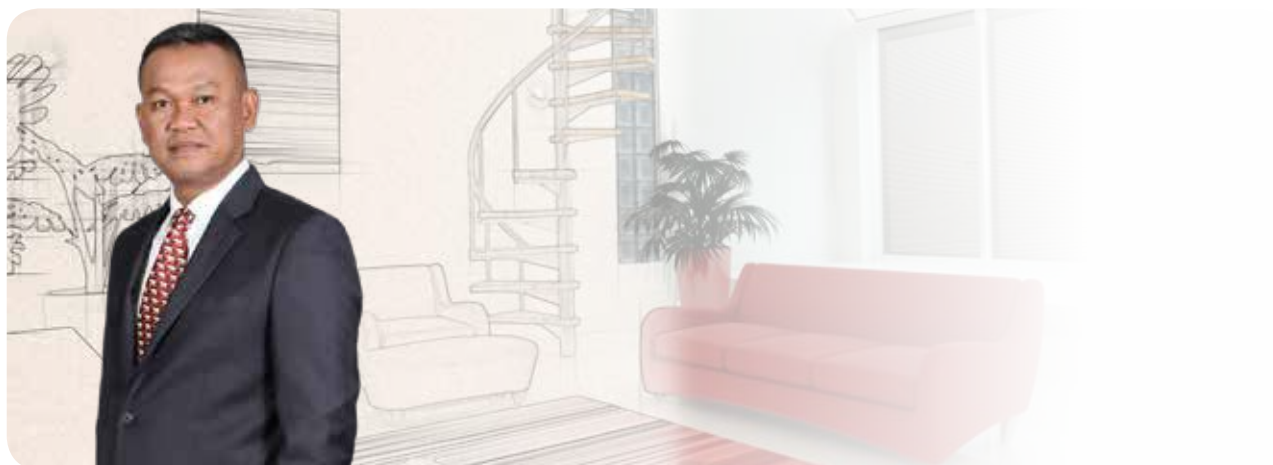
#### Affiliation

Has no affiliation with other members of Board of Directors, Board of Commissioners, and Major and Controlling Shareholder.

#### Share Ownership at PT Wijaya Karya Beton Tbk

Owns 13,644,700 shares of the Company or as many as 0.1566%.

## Profil Direksi Board of Directors Profile



### Kuntjara

Direktur Pemasaran dan Pengembangan / Director of Marketing and Development

<p><b>Kewarganegaraan</b> : Indonesia  <b>Tempat &amp; Tanggal Lahir</b> : Sukabumi, 4 Oktober 1970  <b>Usia</b> : 50 tahun  <b>Domisili</b> : Depok</p>	<p><b>Nationality</b> : Indonesian  <b>Place and Date of Birth</b> : Sukabumi, October 4, 1970  <b>Age</b> : 50 years old  <b>Domicile</b> : Depok</p>
<p><b>Dasar Hukum Pengangkatan</b>                      Diangkat sebagai Direksi Perseroan sejak 13 Maret 2017 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPS No. 24 tanggal 20 Maret 2017.</p>	<p><b>Legal Basis of Appointment</b>                      Appointed as the Company's Director on March 13, 2017, based on the Deed of GMS Resolution No. 24 dated March 20, 2017.</p>
<p><b>Masa Jabatan</b>                      13 Maret 2017 – RUPS tahun 2022</p>	<p><b>Term of Office</b>                      March 13, 2017 until GMS 2022</p>
<p><b>Latar Belakang Pendidikan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sarjana Teknik Sipil dari Institut Teknologi Bandung (1995)</li> <li>• Magister Manajemen Pemasaran dari Universitas Diponegoro, Semarang (2007)</li> </ul>	<p><b>Educational Background</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor's degree in Civil Engineering from Bandung Institute of Technology (1995)</li> <li>• Master's degree in Marketing Management from Diponegoro University, Semarang (2007)</li> </ul>
<p><b>Pengalaman Kerja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manajer Wilayah Penjualan II PT Wijaya Karya Beton Tbk (2007 – 2010)</li> <li>• Manajer Wilayah Penjualan V PT Wijaya Karya Beton Tbk (2010 – 2012)</li> <li>• Manajer Wilayah Penjualan III PT Wijaya Karya Beton Tbk (2012 – 2015)</li> <li>• PS Manajer Wilayah Penjualan IV PT Wijaya Karya Beton Tbk (2015 – 2016)</li> <li>• Manajer Penjualan PT Wijaya Karya Beton Tbk (2016)</li> <li>• PS Manajer Pemasaran PT Wijaya Karya Beton Tbk (2016 – 2017)</li> <li>• Direktur Pemasaran PT Wijaya Karya Beton Tbk (2017 – 2020)</li> <li>• Direktur Pemasaran dan Pengembangan PT Wijaya Karya Beton Tbk (2020 – sekarang)</li> </ul>	<p><b>Career History</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manager of Sales Region II of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2007-2010)</li> <li>• Manager of Sales Region V of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2010-2012)</li> <li>• Manager of Sales Region III of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2012-2015)</li> <li>• Act. Manager of Sales Region IV of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2015-2016)</li> <li>• Manager of Sales of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2016)</li> <li>• Act. Manager of Marketing of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2016-2017)</li> <li>• Director of Marketing of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2017-2020)</li> <li>• Director of Marketing and Development of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2020 up to present)</li> </ul>
<p><b>Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi</b>                      Pelatihan dapat dilihat pada bagian Pelatihan dan/atau Pendidikan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, Sekretaris Perusahaan, dan Satuan Pengawasan Intern pada Laporan Tahunan ini.</p>	<p><b>Training and Competency Development</b>                      The list of training activities is available on the sub-section of Training and/or Educational Activities of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit in this Annual Report.</p>
<p><b>Rangkap Jabatan</b>                      Selain menjabat sebagai Direktur Pemasaran dan Pengembangan Perseroan, beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT Citra Lautan Teduh (2017 – sekarang).</p>	<p><b>Concurrent Position</b>                      Aside from serving as the Company's Director of Marketing and Development, he serves as a Commissioner at PT Citra Lautan Teduh (2017 up to present).</p>
<p><b>Hubungan Afiliasi</b>                      Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris lainnya, Direksi, maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.</p>	<p><b>Affiliation</b>                      Has no affiliation with other members of Board of Directors, Board of Commissioners, and Major and Controlling Shareholder.</p>
<p><b>Kepemilikan Saham di PT Wijaya Karya Beton Tbk</b>                      Memiliki saham Perseroan sebesar 13.737.300 lembar saham atau sebesar 0,1576%.</p>	<p><b>Share Ownership at PT Wijaya Karya Beton Tbk</b>                      Owns 13,737,300 shares of the Company or as many as 0.1576%.</p>

## Profil Direksi Board of Directors Profile



### I Ketut Pasek Senjaya Putra

Direktur Operasi & Supply Chain Management / Director of Operations and Supply Chain Management

<p><b>Kewarganegaraan</b> : Indonesia</p> <p><b>Tempat &amp; Tanggal Lahir</b> : Mataram, 10 November 1972</p> <p><b>Usia</b> : 48 tahun</p> <p><b>Domisili</b> : Bogor</p>	<p><b>Nationality</b> : Indonesian</p> <p><b>Place and Date of Birth</b> : Mataram, November 10, 1972</p> <p><b>Age</b> : 48 years old</p> <p><b>Domicile</b> : Bogor</p>
<p><b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Diangkat sebagai Direksi Perseroan sejak 27 Maret 2019 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPS No. 21 tanggal 9 April 2019.</p>	<p><b>Legal Basis of Appointment</b> Appointed as the Company's Director on March 27, 2019, based on the Deed of GMS Resolution No. 21 dated April 9, 2019.</p>
<p><b>Masa Jabatan</b> 27 Maret 2019 – RUPS tahun 2024</p>	<p><b>Term of Office</b> March 27, 2019 until GMS 2024</p>
<p><b>Latar Belakang Pendidikan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta (1997)</li> <li>• Magister Manajemen dari Sekolah Bisnis Institut Pertanian Bogor (2017)</li> </ul>	<p><b>Educational Background</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor's degree in Civil Engineering from Gadjah Mada University, Yogyakarta (1997)</li> <li>• Master's degree in Management from the School of Business IPB University (2017)</li> </ul>
<p><b>Pengalaman Kerja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manajer Divisi Operasi I Departemen Sipil Umum 2 PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2016 – 2017)</li> <li>• General Manager Departemen Pemasaran PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2017 – 2018)</li> <li>• General Manager Departemen Sinergi Bisnis PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2018 – 2019)</li> <li>• Direktur Operasi PT Wijaya Karya Beton Tbk (2019 – 2020)</li> <li>• Direktur Operasi &amp; Supply Chain Management PT Wijaya Karya Beton Tbk (2020 – sekarang)</li> </ul>	<p><b>Career History</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manager of Operations I Division of Public Civil Engineering 2 Department of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2016-2017)</li> <li>• General Manager of Marketing Department of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2017-2018)</li> <li>• General Manager of Business Synergy Department of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2018-2019)</li> <li>• Director of Operations of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2019-2020)</li> <li>• Director of Operations and Supply Chain Management of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2020 up to present)</li> </ul>
<p><b>Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi</b> Pelatihan dapat dilihat pada bagian Pelatihan dan/atau Pendidikan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, Sekretaris Perusahaan, dan Satuan Pengawasan Intern pada Laporan Tahunan ini.</p>	<p><b>Training and Competency Development</b> The list of training activities is available on the sub-section of Training and/or Educational Activities of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit in this Annual Report.</p>
<p><b>Rangkap Jabatan</b> Selain menjabat sebagai Direktur Operasi &amp; Supply Chain Management Perseroan, beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT Wijaya Karya Komponen Beton (2020 – sekarang).</p>	<p><b>Concurrent Position</b> Aside from serving as the Company's Director of Operations and Supply Chain Management, he serves as a Commissioner at PT Wijaya Karya Komponen Beton (2020 up to present).</p>
<p><b>Hubungan Afiliasi</b> Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris lainnya, Direksi, maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.</p>	<p><b>Affiliation</b> Has no affiliation with other members of Board of Directors, Board of Commissioners, and Major and Controlling Shareholder.</p>
<p><b>Kepemilikan Saham di PT Wijaya Karya Beton Tbk</b> Memiliki saham Perseroan sebesar 13.256.000 lembar saham atau sebesar 0,1521%</p>	<p><b>Share Ownership at PT Wijaya Karya Beton Tbk</b> Owns 13,256,000 shares of the Company or as many as 0.1521%.</p>



## Profil Direksi Board of Directors Profile



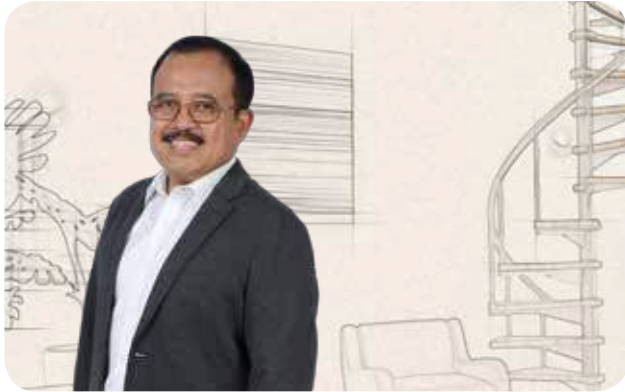
### Sidiq Purnomo

Direktur Teknik & Produksi / Director of Engineering and Production

<p><b>Kewarganegaraan</b> : Indonesia  <b>Tempat &amp; Tanggal Lahir</b> : Boyolali, 5 November 1972  <b>Usia</b> : 48 tahun  <b>Domisili</b> : Boyolali</p>	<p><b>Nationality</b> : Indonesian  <b>Place and Date of Birth</b> : Boyolali, November 5, 1972  <b>Age</b> : 48 years old  <b>Domicile</b> : Boyolali</p>
<p><b>Dasar Hukum Pengangkatan</b>                      Diangkat sebagai Direksi Perseroan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPS No. 03 tanggal 3 Agustus 2016.</p>	<p><b>Legal Basis of Appointment</b>                      Appointed as the Company's Director based on the Deed of GMS Resolution No. 03 dated August 3, 2016.</p>
<p><b>Masa Jabatan</b>                      20 Juli 2016 – RUPS tahun 2021</p>	<p><b>Term of Office</b>                      July 20, 2016 until GMS 2021</p>
<p><b>Latar Belakang Pendidikan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Diponegoro, Semarang (1996)</li> </ul>	<p><b>Educational Background</b>                      Bachelor's degree in Civil Engineering from Diponegoro University, Semarang (1996)</p>
<p><b>Pengalaman Kerja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manajer Teknik PT Wijaya Karya Beton Tbk (2014 – 2016)</li> <li>• Direktur Teknik dan Sistem Manajemen PT Wijaya Karya Beton Tbk (2016 – 2020)</li> <li>• Direktur Teknik dan Produksi PT Wijaya Karya Beton Tbk (2020 – sekarang)</li> </ul>	<p><b>Career History</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manager of Engineering of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2014-2016)</li> <li>• Director of Engineering and Management System of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2016-2020)</li> <li>• Director of Engineering and Production of PT Wijaya Karya Beton Tbk (2020 up to present)</li> </ul>
<p><b>Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi</b>                      Pelatihan dapat dilihat pada bagian Pelatihan dan/atau Pendidikan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, Sekretaris Perusahaan, dan Satuan Pengawasan Intern pada Laporan Tahunan ini.</p>	<p><b>Training and Competency Development</b>                      The list of training activities is available on the sub-section of Training and/or Educational Activities of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit in this Annual Report.</p>
<p><b>Rangkap Jabatan</b>                      Selain menjabat sebagai Direktur Teknik &amp; Produksi Perseroan, beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT Wijaya Karya Pracetak Gedung (2020 – sekarang).</p>	<p><b>Concurrent Position</b>                      Aside from serving as the Company's Director of Engineering and Production, he serves as the President Commissioner of PT Wijaya Karya Pracetak Gedung (2020 up to present).</p>
<p><b>Hubungan Afiliasi</b>                      Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris lainnya, Direksi, maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.</p>	<p><b>Affiliation</b>                      Has no affiliation with other members of Board of Directors, Board of Commissioners, and Major and Controlling Shareholder.</p>
<p><b>Kepemilikan Saham di PT Wijaya Karya Beton Tbk</b>                      Memiliki saham Perseroan sebesar 15.440.000 lembar saham atau sebesar 0,1772%.</p>	<p><b>Share Ownership at PT Wijaya Karya Beton Tbk</b>                      Owns 15,440,000 shares of the Company or as many as 0.1772%.</p>

## Pejabat Eksekutif per 31 Desember 2020

### Executive Officers as of December 31, 2020



#### **Bambang Arif Setyabudi**

Kepala Satuan Pengawasan Intern /  
Head of Internal Audit Unit

Menjabat sejak 10 Juli 2017. Bergabung di WIKA sejak 20 April 1992. Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, Jurusan Akuntansi dari Universitas Brawijaya pada tahun 1991. Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Direktur Keuangan dan Human Capital PT Wijaya Karya Krakatau Beton (2014 - 2017).

Mr. Setyabudi joined WIKA on April 20, 2017, and has been serving as the Head of Internal Audit Unit of the Company since July 10, 2017. He earned his Bachelor's degree in Economics, majoring in Accounting, from Brawijaya University (1991). Previously, he served as the Director of Finance and Human Capital of PT Wijaya Karya Krakatau Beton (2014-2017).



#### **Yuherni Sisdwi Rachmiyati**

Sekretaris Perusahaan /  
Corporate Secretary

Menjabat sejak 11 Agustus 2017. Bergabung di WIKA sejak 20 Desember 1992. Memperoleh gelar Sarjana Pendidikan, Jurusan Akuntansi dari Universitas Negeri Jakarta (2005). Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Manajer Divisi Manajemen Portofolio (2017) dan Manajer Evaluasi Hasil Usaha di PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2009 - 2017).

Ms. Rachmiyati joined WIKA on December 20, 1992, and has been serving as the Corporate Secretary of the Company since August 11, 2017. She earned her Bachelor's degree in Education, majoring in Accounting, from Universitas Negeri Jakarta (2005). Previously, she served as the Manager of Portfolio Management Division (2017) and Manager of Business Result Evaluation of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2009-2017).



#### **Noor Asyik**

Manajer Divisi Pengelolaan Material /  
Manager of Material Management Division

Menjabat sejak 20 Oktober 2019. Bergabung di WIKA sejak 20 Oktober 1994. Memperoleh gelar Sarjana Teknik, Jurusan Teknik Sipil dari Universitas Sumatera Utara pada tahun 2000. Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Manajer Pabrik Produk Beton Pasuruan (2016 - 2019).

Mr. Asyik joined WIKA on October 20, 1994, and has been serving as the Manager of Material Management Division of the Company since October 20, 2019. He earned his Bachelor's degree in Engineering, majoring in Civil Engineering, from University of Sumatera Utara (2000). Previously, he served as the Manager of Concrete Product Plant of Pasuruan (2016-2019).



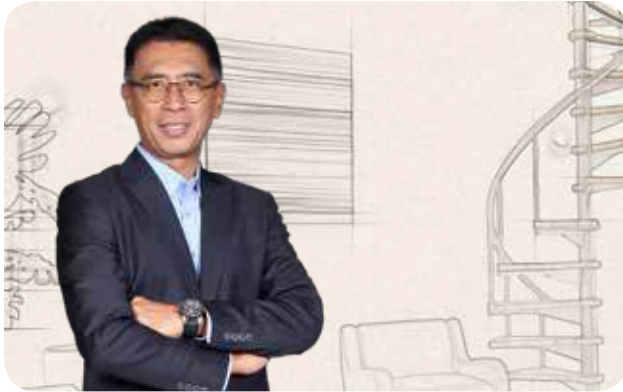
#### **Epian**

Manajer Divisi Operasi /  
Manager of Operations Division

Menjabat sejak 20 Oktober 2019. Bergabung di WIKA sejak 20 April 1989. Memperoleh gelar Diploma III, Jurusan Teknik Sipil dari Universitas Sriwijaya pada tahun 1988. Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Manajer Unit Pemancangan (2016 - 2019).

Mr. Epian joined WIKA on April 20, 1989, and has been serving as the Manager of Operations Division of the Company since October 20, 2019. He earned his Diploma III degree, majoring in Civil Engineering, from Sriwijaya University (1988). Previously, he served as the Manager of Erection Unit.

## Pejabat Eksekutif per 31 Desember 2020 Executive Officers as of December 31, 2020



### **FX. Panggih Wijanarko**

Manajer Biro Business Development /  
Manager of Business Development Bureau

Menjabat sejak 21 Mei 2018. Bergabung di WIKA sejak 22 Agustus 1994. Memperoleh gelar Sarjana Teknik, Jurusan Teknik Sipil dari Universitas Krisnadwipayana pada tahun 1999. Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Manajer Wilayah Penjualan IV (2016 - 2018).

Mr. Wijanarko joined WIKA on August 22, 1994, and has been serving as the Manager of Business Development Bureau of the Company since May 21, 2018. He earned his Bachelor's degree in Engineering, majoring in Civil Engineering, from Krisnadwipayana University (1999). Previously, he served as the Manager of Sales Area IV (2016-2018).



### **Rija Judaswara**

Manajer Biro Penjualan /  
Manager of Sales Bureau

Menjabat sejak 10 Januari 2019. Bergabung di WIKA BETON sejak 20 Desember 1998. Memperoleh gelar Sarjana Teknik, Jurusan Teknik Sipil dari Universitas Gadjah Mada pada tahun 1995. Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Manajer Wilayah Penjualan III (2016 - 2019).

Mr. Judaswara joined WIKA BETON on December 20, 1998, and has been serving as the Manager of Sales Bureau of the Company since January 10, 2019. He earned his Bachelor's degree in Engineering, majoring in Civil Engineering, from Gadjah Mada University (1995). Previously, he served as the Manager of Sales Area III (2016-2019).



### **Dedi Indra**

Manajer Biro Sistem Informasi /  
Manager of Information System Bureau

Menjabat sejak 20 April 2018. Bergabung di WIKA BETON sejak 9 April 2003. Memperoleh gelar Sarjana Teknik, Jurusan Informatika dari Universitas Gunadarma pada tahun 2003. Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Deputy Manajer Sistem Manajemen dan Teknologi Informasi (2017 - 2018).

Mr. Indra joined WIKA BETON on April 9, 2003, and has been serving as the Manager of Information System Bureau of the Company since April 20, 2018. He earned his Bachelor's degree in Engineering, majoring in Informatics, from Gunadarma University (2003). Previously, he served as Deputy Manager of Management System and Information Technology (2017-2018).



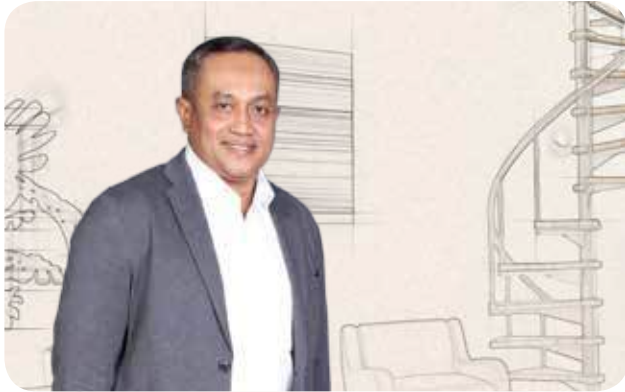
### **Ahmad Nawawi**

Manajer Biro Produksi Korporasi /  
Manager of Corporate Production Bureau

Menjabat sejak 30 Juli 2018. Bergabung di WIKA sejak 20 April 1989. Memperoleh gelar Diploma III, Jurusan Teknik Sipil dari Universitas Sriwijaya pada tahun 1988. Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Manajer Pabrik Produk Beton Sumatera Utara (2012 - 2018).

Mr. Nawawi joined WIKA on April 20, 1989, and has been serving as the Manager of Corporate Production Bureau of the Company since July 30, 2018. He earned his Diploma III degree, majoring in Civil Engineering, from Sriwijaya University (1988). Previously, he served as the Manager of Concrete Product Plant of North Sumatera (2012-2018).

## Pejabat Eksekutif per 31 Desember 2020 Executive Officers as of December 31, 2020



### **Agus Pramono**

Manajer Biro SCM (*Supply Chain Management*) /  
Manager of SCM (Supply Chain Management) Bureau

Menjabat sejak 1 Januari 2020. Bergabung di WIKA BETON sejak 20 Desember 1998. Memperoleh gelar Sarjana Teknik, Jurusan Teknik Sipil dari Universitas Gadjah Mada pada tahun 1995. Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Manajer Pengadaan (2018 - 2020).

Mr. Pramono joined WIKA BETON on December 20, 1998, and has been serving as the Manager of SCM Bureau of the Company since January 1, 2020. He earned his Bachelor's degree in Engineering, majoring in Civil Engineering, from Gadjah Mada University (1995). Previously, he served as the Procurement Manager (2018-2020).



### **Agung Damiar**

Manajer Biro Human Capital /  
Manager of Human Capital Bureau

Menjabat sejak 20 Agustus 2017. Bergabung di WIKA sejak 20 Januari 1989. Memperoleh gelar Sarjana Teknik, Jurusan Teknik Industri dari Universitas Muhammadiyah Cirebon pada tahun 2007. Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Manajer Pabrik Produk Beton Bogor (2013 - 2017).

Mr. Damiar joined WIKA on January 20, 1989, and has been serving as the Manager of Human Capital Bureau of the Company since August 20, 2017. He earned his Bachelor's degree in Engineering, majoring in Industrial Engineering, from Universitas Muhammadiyah Cirebon (2007). Previously, he served as the Manager of Concrete Product Plant of Bogor (2013-2017).



### **Hartanto Kartiraharjo**

Manajer Biro Keuangan Korporasi /  
Manager of Corporate Finance Bureau

Menjabat sejak 1 Juni 2020. Bergabung di WIKA sejak 20 November 1990. Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, Jurusan Akuntansi dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kalpataru pada tahun 2010. Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Manajer Pabrik Produk Beton Boyolali (2017 - 2020).

Mr. Kartiraharjo joined WIKA on November 20, 1990. He earned his Bachelor's degree in Economics, majoring in Accounting, from Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kalpataru (2010). Previously, he served as the Manager of Concrete Product Plant of Boyolali (2017-2020).



### **Taufik Dwi Wibowo**

Manajer Biro Pengendalian dan Manajemen Risiko /  
Manager of Risk Control and Management Bureau

Menjabat sejak 10 Januari 2019. Bergabung di WIKA sejak 20 Maret 1989. Memperoleh gelar Sarjana Teknik, Jurusan Teknik Sipil dari Sekolah Tinggi Teknik Dharma Yadi pada tahun 2010. Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Manajer Penjualan (2018 - 2019).

Mr. Wibowo joined WIKA on March 20, 1989, and has been serving as the Manager of Risk Control and Management Bureau of the Company since January 10, 2019. He earned his Bachelor's degree in Engineering, majoring in Civil Engineering, Sekolah Tinggi Teknik Dharma Yadi (2010). Previously, he served as the Manager of Sales (2018-2019).

## Pejabat Eksekutif per 31 Desember 2020 Executive Officers as of December 31, 2020

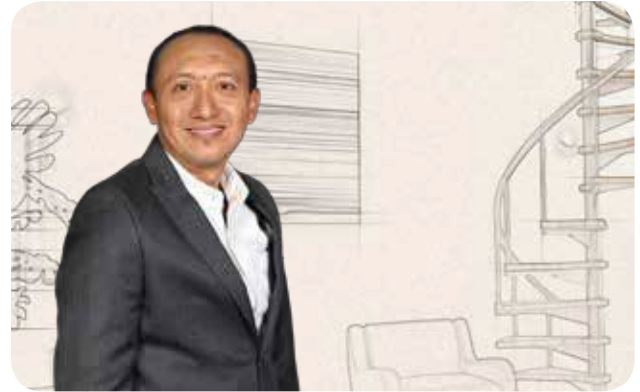


### Fredy Dharmawan

Manajer Biro QHSE & Sistem Manajemen /  
Manager of QHSE and Management System Bureau

Menjabat sejak 20 April 2018. Bergabung di WIKA sejak 20 Juni 1994. Memperoleh gelar Sarjana Teknik, Jurusan Teknik Sipil dari Universitas Gadjah Mada pada tahun 1994. Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Direktur Teknik dan Produksi PT Wijaya Karya Krakatau Beton (2014 - 2018).

Mr. Dharmawan joined WIKA on June 20, 1994, and has been serving as the Manager of QHSE and Management System Bureau of the Company since April 20, 2018. He earned his Bachelor's degree in Engineering, majoring in Civil Engineering, from Gadjah Mada University (1994). Previously, he served as the Director of Engineering and Production of PT Wijaya Karya Krakatau Beton (2014-2018).



### Gatut Santoso Subagiono

Manajer Biro Engineering /  
Manager of Engineering Bureau

Menjabat sejak 15 Juli 2019. Bergabung di WIKA sejak 20 Juli 1995. Memperoleh gelar Sarjana Teknik, Jurusan Teknik Sipil dari Institut Teknologi Sepuluh Nopember pada tahun 1995. Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Manajer Pabrik Produk Beton Karawang (2017 - 2019).

Mr. Subagiono joined WIKA on July 20, 1995, and has been serving as the Manager of Engineering Bureau of the Company since July 15, 2019. He earned his Bachelor's degree in Engineering, majoring in Civil Engineering, from Sepuluh Nopember Institute of Technology (1995). Previously, he served as the Manager of Concrete Product Plant of Karawang (2017-2019).



### Ignatius Harry Sumartono

Manajer Biro Research & Development /  
Manager of Research and Development Bureau

Menjabat sejak 3 Juni 2019. Bergabung di WIKA BETON sejak 31 Maret 2003. Memperoleh gelar Sarjana Teknik, Jurusan Teknik Sipil dari Universitas Katolik Parahyangan pada tahun 2002. Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Manajer Biro Engineering (2016 - 2019).

Mr. Sumartono joined WIKA BETON on March 31, 2003, and has been serving as the Manager of Research and Development Bureau of the Company since June 3, 2019. He earned his Bachelor's degree in Engineering, majoring in Civil Engineering, from Parahyangan Catholic University (2002). Previously, he served as the Manager of Engineering Bureau (2016-2019).

## Komposisi Pemegang Saham

### Shareholders Composition

Susunan komposisi pemegang saham Perseroan per 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

The composition of Company's shareholders as of December 31, 2020 is as follows:

Nama Pemegang Saham / Name of Shareholders	Jumlah Lembar Saham / Total Shares	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh (Rp) / Issued and Fully Paid-in Capital (Rp)	Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage (%)
<b>Nilai Nominal Saham = Rp100/lembar saham / Share Nominal Value = Rp100/share</b>			
<b>Kepemilikan Saham 5% atau Lebih / Share Ownership of 5% or More</b>			
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	5.229.280.000	522.928.000.000	60,00%
Koperasi Karya Mitra Satya (KKMS)	511.842.749	51.184.274.900	5,87%
<b>Kepemilikan Saham di Bawah 5% / Share Ownership of Less than 5%</b>			
Yayasan Wijaya Karya	86.043.000	8.604.300.000	0,99%
Publik (masing-masing kepemilikan di bawah 5%) / Public (each less than 5%)	2.888.300.851	288.830.085.100	33,14%
<b>Jumlah / Total</b>	<b>8.715.466.600</b>	<b>871.546.660.000</b>	<b>100%</b>

Mengacu pada ketentuan SEOJK No. 30/SEOJK.04/2016 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan, maka pada tabel di bawah ini dapat dilihat rincian komposisi pemegang saham Perseroan per 31 Desember 2020.

Referring to OJK Circular Letter (SEOJK) No. 30/SEOJK.04/2016 regarding Form and Content of Annual Report, the following table shall describe the detailed composition of the Company's shareholders as of December 31, 2020.

Status Pemegang Saham / Shareholder Status	Jumlah Lembar Saham / Total Shares	Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage (%)
<b>Kepemilikan Asing / Foreign Ownership</b>		
Individu / Individual	8.079.800	0,09271%
Institusi / Institution	162.907.234	1,86917%
<b>Jumlah Kepemilikan Asing / Total Foreign Ownership</b>	<b>170.987.034</b>	<b>1,96188%</b>
<b>Kepemilikan Lokal / Local Ownership</b>		
Individu / Individual	1.871.826.948	21,47707%
Institusi / Institution		
Perusahaan Terbatas / Limited Company	5.271.928.565	60,48934%
Asuransi / Insurance	94.065.000	1,07929%
Koperasi / Cooperative	515.342.049	5,91296%
Reksa Dana / Mutual Fund	218.814.304	2,51064%
Dana Pensiun / Pension Fund	470.014.400	5,39288%
Yayasan / Foundation	102.488.300	1,17594%
<b>Jumlah Kepemilikan Lokal / Total Local Ownership</b>	<b>8.544.479.566</b>	<b>98,03812%</b>

## Komposisi Pemegang Saham Shareholders Composition

### Rincian Komposisi Pemegang Saham WIKABETON Berdasarkan Kepemilikan Saham <5% per 31 Desember 2020

### Details of Shareholders Composition of WIKABETON Based on Share Ownership of <5% per December 31, 2020

Nama / Name	Jumlah Lembar Saham / Total Shares	Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage (%)
DJS Ketenagakerjaan Program JHT	243.629.400	2,80%
PT Taspen (Asuransi) - AFS	120.468.400	1,38%
Yayasan Wijaya Karya	86.043.000	0,99%
Adika Ryanto	47.865.000	0,55%
RD Batavia Dana Saham - 898544000	36.320.400	0,42%

### Kepemilikan Saham WIKABETON oleh Dewan Komisaris dan Direksi

### Share Ownership of WIKABETON by Board of Commissioners and Board of Directors

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Lembar Saham / Total Shares	Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage (%)
<b>DEWAN KOMISARIS / BOARD OF COMMISSIONERS</b>			
Ade Wahyu	Komisaris Utama / President Commissioner	2.000.000	0,0229477%
Herry Trisaputra Zuna	Komisaris / Commissioner	40.000	0,0004590%
Heru Wisnu Wibowo	Komisaris / Commissioner	-	-
Priyo Suprobo	Komisaris Independen / Independent Commissioner	-	-
Indrieffouny Indra	Komisaris Independen / Independent Commissioner	-	-
<b>DIREKSI / BOARD OF DIRECTORS</b>			
Hardian Pramudita	Direktur Utama / President Director	16.460.000	0,1888597%
Imam Sudyono	Direktur Keuangan, Human Capital & Manajemen Risiko / Director of Finance, Human Capital and Risk Management	13.644.700	0,1565573%
Kuntjara	Direktur Pemasaran & Pengembangan / Director of Marketing and Development	13.737.300	0,1576198%
I Ketut Pasek Senjaya Putra	Direktur Operasi & Supply Chain Management / Director of Operations and Supply Chain Management	13.256.000	0,1520974%
Sidiq Purnomo	Direktur Teknik & Produksi / Director of Engineering and Production	15.440.000	0,1771563%

## Komposisi Pemegang Saham Shareholders Composition

### Daftar 20 Pemegang Saham Terbesar WIKA BETON per 31 Desember 2020      Top-20 Shareholder of WIKA BETON per December 31, 2020

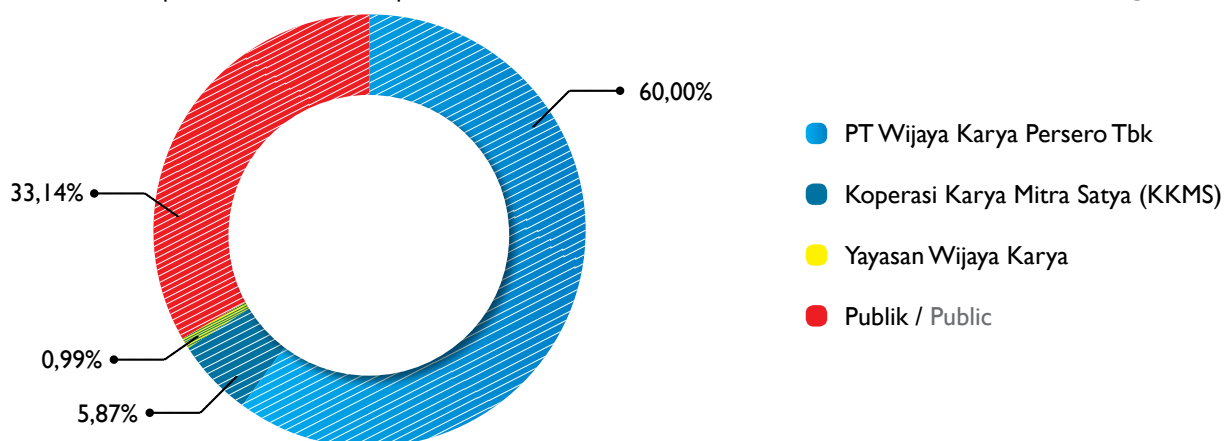
No.	Nama Investor / Name of Investor	Status	Jumlah Saham / Total Shares	Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage (%)
1	PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	Badan Usaha Milik Negara / State-Owned Enterprise	5.229.980.000	60,00%
2	Koperasi Karya Mitra Satya (KKMS)	Koperasi / Cooperative	511.842.749	5,87%
3	DJS Ketenagakerjaan Program JHT	Dana Pensiun / Pension Fund	243.629.400	2,80%
4	PT Taspen (Asuransi) - AFS	Dana Pensiun / Pension Fund	120.468.400	1,38%
5	Yayasan Wijaya Karya	Yayasan / Foundation	86.043.000	0,99%
6	Adika Ryanto	Perorangan Indonesia / Indonesian individual	47.865.000	0,55%
7	RD Batavia Dana Saham - 898544000	Reksadana / Mutual Fund	36.320.400	0,42%
8	Citibank New York S/A Emerging Markets C	Badan Usaha Asing / Foreign Institution	34.571.100	0,40%
9	Alexandry Sutejo	Perorangan Indonesia / Indonesian individual	33.685.700	0,39%
10	RD Premier Etf Indo State- Owned Compani	Reksadana / Mutual Fund	31.625.370	0,36%
11	RD Panin D Maksima-910334000	Reksadana / Mutual Fund	30.022.600	0,34%
12	Manulife Dana Ekuitas	Asuransi / Insurance	28.890.400	0,33%
13	Citibank New York S/A Dimensional Emergi	Badan Usaha Asing / Foreign Institution	21.029.700	0,24%
14	Dana Pensiun BRI - Swakelola	Dana Pensiun / Pension Fund	19.610.900	0,23%
15	Honky Harjo	Perorangan Indonesia / Indonesian individual	17.227.200	0,20%
16	Mohammad Sofyan	Perorangan Indonesia / Indonesian individual	17.107.600	0,20%
17	Hadian Pramudita	Perorangan Indonesia / Indonesian individual	16.460.000	0,19%
18	Dana Pensiun BRI - Swa Kelola 2	Dana Pensiun / Pension Fund	16.252.300	0,19%
19	PT. Reasuransi Nasional Indonesia	Asuransi / Insurance	15.220.900	0,17%
20	Citibank New York S/A The Emerging Market	Badan Usaha Asing / Foreign Institution	15.180.000	0,17%



## Komposisi Pemegang Saham Shareholders Composition

Secara keseluruhan, dapat dilihat Komposisi dan Pemegang Saham WIKABETON per 31 Desember 2020 pada skema di bawah ini:

The overall composition of WIKABETON's shareholders as of December 31, 2020, can be seen in the following scheme:



### SAHAM DIPEROLEH KEMBALI (TREASURY STOCK)

Sehubungan dengan pelaksanaan *Initial Public Offering* (IPO) Perseroan yang dilakukan di tahun 2014, para Pemegang Saham Perseroan menyetujui untuk mengambil keputusan Pemegang Saham di luar Rapat Umum Pemegang Saham melalui Akta No. 51 tanggal 20 Desember 2013 yang dibuat di hadapan Notaris M. Nova Faisal SH., MK., yang berkedudukan di Jakarta, yaitu Pemegang Saham Perseroan menyetujui untuk melakukan penjualan saham milik Koperasi Karya Mitra Satya (KKMS) kepada Perseroan. Berkaitan dengan hal tersebut, mengacu pada Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas Pasal 37 Ayat 4 disebutkan bahwa "Saham yang dibeli kembali Perseroan sebagaimana maksud pada ayat (1) hanya boleh dikuasai Perseroan paling lama 3 (tiga) tahun. Lebih lanjut, berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 30/POJK.04/2017 tentang Pembelian Kembali Saham yang Dikeluarkan oleh Perusahaan Terbuka menyebutkan ketentuan Pengalihan Saham Hasil Pembelian Kembali, disebutkan sebagai berikut:

1. Perusahaan Terbuka wajib mengalihkan saham hasil pembelian kembali.
2. Dalam hal masih terdapat saham hasil pembelian kembali yang dikuasai oleh Perusahaan Terbuka selama jangka waktu 3 (tiga) tahun sejak selesainya pembelian kembali saham, Perusahaan Terbuka wajib mulai mengalihkan saham hasil pembelian kembali dalam jangka waktu paling lama 2 (dua) tahun.

### TREASURY STOCK

With regard to the execution of Initial Public Offering (IPO) of the Company in 2014, the Company's Shareholders approved to make resolutions in lieu of General Meeting of Shareholders as stipulated in the Deed No. 51 dated December 20, 2013, drawn up before M. Nova Faisal SH., MK., Notary in Jakarta, which stated that the Company's Shareholders approved to sell the shares owned by Koperasi Karya Mitra Satya (KKMS) to the Company. In line with this matter, the Company refers to the Article 34 paragraph 4 of the Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Company which states that "the buyback of shares by the Company as referred to in paragraph (1) may only be controlled by the Company for a maximum of 3 (three) years". Furthermore, the Company also refers to the Regulation of Financial Services Authority No. 30/POJK.04/2017, regarding Share Buyback by Issuers or Public Companies which stipulates the provision on Transfer of Shares from Buyback as follows:

1. Public Company is obliged to transfer shares resulting from the buyback.
2. If there are any remaining shares from buyback action controlled by the Public Company for 3 (three) years since the completion of share buyback, then, the Public Company is required to begin transferring the shares from buyback action within a maximum period of 2 (two) years.

## Komposisi Pemegang Saham Shareholders Composition

3. Dalam hal kewajiban pengalihan saham sebagaimana dimaksud dalam Pasal 15 tidak dapat dilaksanakan atau belum dapat diselesaikan oleh Perusahaan Terbuka, dalam jangka waktu paling lama 1 (satu) tahun setelah berakhirnya jangka waktu sebagaimana dimaksud dalam Pasal 15, Perusahaan Terbuka wajib telah selesai mengalihkan saham dimaksud.

Menanggapi surat yang disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan tanggapannya melalui Surat OJK Nomor S-190/D.04/2019 tanggal 9 Desember 2019 perihal Tanggapan Rencana Pengalihan Saham Hasil Pembelian Kembali PT Wijaya Karya Beton Tbk, pada tanggal 26 Maret 2020, Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan telah menyetujui pengalihan saham yang telah dibeli kembali (Saham Treasuri) melalui Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Direksi dan Dewan Komisaris (MESOP). Pada tanggal 17 Juni 2020, Saham Treasuri sebanyak 377.157.951 saham atau 4,33% dilepaskan keseluruhan melalui program MESOP dengan harga Rp202,- per lembar saham. Saham Treasuri yang telah dilepaskan akan di *lock up* selama 8 bulan dari tanggal pelepasan.

### INFORMASI PEMEGANG SAHAM UTAMA/ PENGENDALI HINGGA NAMA PEMILIK AKHIR

Hingga akhir tahun 2020, kepemilikan saham terbesar PT Wijaya Karya Beton Tbk masih dipegang oleh PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (kode saham: "WIK") selaku entitas induk Perseroan dengan persentase kepemilikan mencapai 60%. Secara historis, WIK resmi didirikan pada 11 Maret 1960 sebagai bagian dari kebijakan pembentukan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) oleh Pemerintah Indonesia, sekaligus dalam rangka mendukung program nasionalisasi terhadap badan usaha milik Belanda.

Sebagaimana tertuang di dalam Anggaran Dasar yang dimilikinya, tujuan pendirian WIK adalah untuk berusaha di bidang industri konstruksi, industri pabrikasi, jasa penyewaan, jasa keagenan, investasi, agro industri, industri energi, energi terbarukan, dan energi konversi, penyelenggaraan perkeretaapian, penyelenggaraan pelabuhan, penyelenggaraan kebandarudaraan, logistik, perdagangan, *Engineering Procurement Construction* (EPC), pengembangan dan pengelolaan kawasan, layanan peningkatan kemampuan di bidang jasa konstruksi, teknologi informasi, jasa *engineering* dan perencanaan, investasi dan/atau pengelolaan usaha di bidang prasarana dan sarana dasar (infrastruktur), untuk menghasilkan barang dan/atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapatkan keuntungan guna meningkatkan nilai WIK dengan menerapkan prinsip-prinsip Perseroan Terbatas.

3. If the share transfer as referred to in Article 15 cannot be conducted or completed by the Public Company, then, in no later of 1 (one) year after the end of the period being referred to in Article 15, the Public Company is required to complete the transfer of the aforementioned shares.

In connection with this, the Company submitted a letter to the Financial Services Authority and received a response through the OJK Letter No. S-190/D.04/2019 dated December 9, 2019, regarding Response to the Plan for Transfer of Shares from Buyback Action of PT Wijaya Karya Beton Tbk. On March 26, 2020, the Company's General Meeting of Shareholders approved the transfer of shares from buyback action (treasury stock) through the Stock Option Plan of Employees and/or Board of Directors and Board of Commissioners (MESOP). On June 17, 2020, the treasury stock amounting to 377,157,951 shares or 4.33% was issued entirely through the MESOP program at the price of Rp202 per share. The issued treasury stock then shall be lock-up for 8 (eight) months since its issuance date.

### INFORMATION ON MAIN/CONTROLLING SHAREHOLDER UP TO FINAL INDIVIDUAL

Up to the end of 2020, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (ticker code: WIK) as the Company's parent entity remains as the largest shareholder of PT Wijaya Karya Beton Tbk with 60% shareholding. Historically, WIK was established on March 11, 1960, as part of State-Owned Enterprise (SOE) formation policy of the Indonesian Government and as an effort to support nationalization program on Dutch-owned companies.

As stipulated in WIK's Articles of Association, the purpose of WIK's establishment is to conduct business in construction and manufacturing industries; rental and agency services; investment; agribusiness; energy, renewable energy, and energy conversion industry; train, seaport, and airport management; logistics; trading; Engineering, Procurement, and Construction (EPC); area development and management; services in capacity improvement for construction; information technology; engineering and planning services; and business investment and/or management in infrastructure and facilities. WIK aims to generate products and/or services with high quality and competitiveness in order to gain profit and to elevate WIK's values through the implementation of the principles of Limited Liability Company.

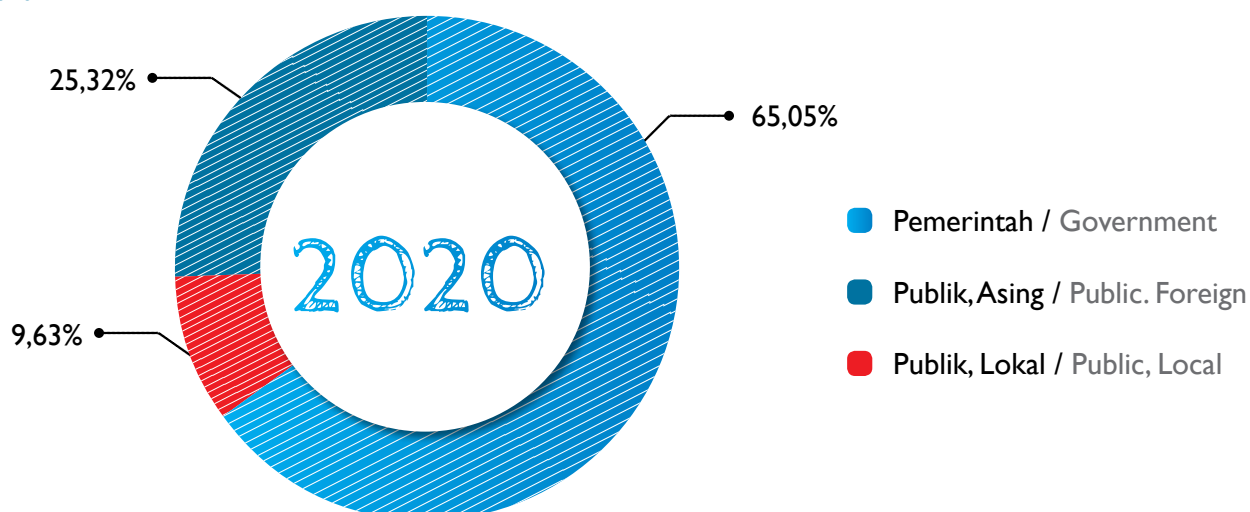
## Komposisi Pemegang Saham Shareholders Composition

Seiring perjalanan waktu, posisi WIKA di pasar semakin kokoh dan mengalami perkembangan yang cukup pesat. Hal tersebut tercermin dari aksi korporasi Penawaran Saham Perdana (*Initial Public Offering*/"IPO") WIKA yang dilakukan pada 29 Oktober 2007 di Bursa Efek Indonesia, Jakarta. Adapun jumlah saham WIKA yang dilepas ke publik hingga saat ini adalah sebesar 34,95%.

Throughout the years, WIKA is capable of cementing its position in the market and even experiences rapid development. This is reflected on the execution of Initial Public Offering ("IPO") of WIKA's shares on October 29, 2007, at the Indonesia Stock Exchange. To date, total shares of WIKA owned by the public reach 34.95% of its total shares.

### Komposisi Pemegang Saham WIKA (Pemegang Saham Utama dan Pengendali Perseroan) per 31 Desember 2020

### Composition of WIKA's Shareholders (Main and Controlling Shareholder) as of December 31, 2020



### Komposisi Kepemilikan Saham WIKA Selama 5 (Lima) Tahun Terakhir (per 31 Desember di setiap tahunnya)

### Composition of Share Ownership of WIKA in the Last 5 (Five) Years (as of December 31 for each year)

Pemegang Saham / Shareholder	2016	2017	2018	2019	2020
Pemerintah / Government	65,05%	65,05%	65,05%	65,05%	65,05%
Publik / Public					
Asing / Foreign	11,07%	8,86%	0,69%	13,80%	9,63%
Lokal / Local	23,88%	26,09%	27,24%	21,15%	25,32%

## Kronologi Pencatatan Saham

### Share Listing Chronology

Pada tahun 2014, Perseroan melakukan aksi korporasi berupa Penawaran Umum Perdana Saham (*Initial Public Offering*/"IPO") sebanyak 2.045.466.600 lembar saham biasa kepada masyarakat dengan nilai nominal sebesar Rp100/saham dan harga penawaran sebesar Rp590/saham. Atas aksi korporasi tersebut, maka pada tanggal 26 Maret 2014, Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK), sehingga seluruh saham Perseroan resmi dicatatkan di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tanggal 8 April 2014. Kronologis lengkap mengenai pencatatan saham Perseroan dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

In 2014, the Company executed a corporate action in the form of Initial Public Offering ("IPO") of 2,045,466,600 ordinary shares to the public with nominal value of Rp100/share and offering price of Rp590/share. Due to this corporate action, the Company obtained an effective statement from the Financial Services Authority (OJK) on March 26, 2014, and all of the Company's shares were officially listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) on April 8, 2014. The following table describes the complete chronology of Company's share listing.

#### Kronologi Penerbitan dan Pencatatan Saham

#### Chronology of Share Issuance and Listing

Uraian / Description	Pra Penawaran Umum Perdana Saham / Pre-Initial Public Offering	Pasca Penawaran Umum Perdana Saham / Post-Initial Public Offering
Aksi Korporasi / Corporate Action	-	Penawaran Umum Perdana / Initial Public Offering
Tanggal Pencatatan / Listing Date	-	8 April 2014 / April 8, 2014
Bursa Tempat Penerbitan dan Pencatatan Saham / Stock Exchange	-	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange (IDX)
Kode Saham / Ticker Code	-	WTON
Harga Penawaran Saham (Rp/lembar) / Offering Price (Rp/share)	-	590
Jumlah Penambahan Saham (lembar) / Total Additional Shares (share)	-	2.045.466.600
Akumulasi Saham (lembar) / Accumulated Shares (share)	6.670.000.000	8.715.466.600
Nilai Nominal Saham (Rp/lembar saham) / Nominal Value (Rp/share)	100	100
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh (Rp) / Issued and Fully Paid-in Capital (Rp)	667.000.000.000	871.546.660.000

#### Kronologi Peristiwa Penawaran Umum Perdana Saham di Tahun 2014

#### Chronology of Initial Public Offering Event in 2014

Peristiwa / Event	Tanggal / Date
Registrasi BEI dan KSEI / Registration at IDX and KSEI	8 Januari 2014 / January 8, 2014
Mini Expose di BEI / Mini Expose at IDX	16 Januari 2014 / January 16, 2014
Registrasi 1 OJK / 1st Registration at OJK	23 Januari 2014 / January 23, 2014
Registrasi 2 OJK / 2nd Registration at OJK	13 Februari 2014 / February 13, 2014
Surat Pra Efektif dan Izin Publikasi / Pre-Effective Letter and Publication Permit	27 Februari 2014 / February 27, 2014
Paparan Publik / Public Expose	4 Maret 2014 / March 4, 2014
Masa <i>Bookbuilding</i> / Bookbuilding Period	4 – 17 Maret 2014 / March 4-17, 2014
Finalisasi Harga Penawaran dan Penutupan Sindikasi / Finalization of Offering Price and Determination on Syndication	17 Maret 2014 / March 17, 2014
Registrasi 3 OJK / 3rd Registration at OJK	20 Maret 2014 / March 20, 2014
Perkiraan Surat Efektif dari OJK / Estimated Effective Letter from OJK	26 Maret 2014 / March 26, 2014
Pembayaran Kepada Emiten / Payment for Issuers	28 Maret – 2 April 2014 / March 28-April 2, 2014
Masa Penawaran / Offering Period	7 April 2014 / April 7, 2014
Pencatatan di BEI / Listing on IDX	8 April 2014 / April 8, 2014

BEI: Bursa Efek Indonesia  
OJK: Otoritas Jasa Keuangan  
KSEI: Kustodian Sentral Efek Indonesia

IDX: Indonesia Stock Exchange  
Financial Services Authority  
Indonesia Central Securities Depository

## Kronologi Pencatatan Saham Share Listing Chronology

### Kepemilikan Saham Sebelum dan Sesudah Penawaran Umum Perdana Saham di Tahun 2014 Share Ownership Pre-Initial Public Offering and Post-Initial Public Offering in 2014

Aksi Korporasi dan Peristiwa / Corporate Action and Event	Pemegang Saham / Shareholder	Jumlah Lembar Saham / Total Shares	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh (Rp) / Issued and Fully Paid-in Capital (Rp)	Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage (%)
Pra Penawaran Umum Perdana Saham / Pre-Initial Public Offering	PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	5.229.280.000	522.928.000.000	60,00%
	Koperasi Karya Mitra Satya	977.519.049	97.751.904.900	14,66%
	Yayasan Wijaya Karya	86.043.000	8.604.300.000	1,29%
	Publik (masing-masing kepemilikan di bawah 5%) / Public (each less than 5%)	-	-	-
	<b>Sub Jumlah / Sub-Total</b>	<b>6.292.842.049</b>	<b>629.284.204.900</b>	<b>94,35%</b>
	Saham yang Diperoleh Kembali / Treasury Stock	377.157.951	37.715.795.100	5,65%
	<b>Jumlah / Total</b>	<b>6.670.000.000</b>	<b>667.000.000.000</b>	<b>100,00%</b>
Pasca Penawaran Umum Perdana Saham (per 31 Desember 2014) / Post-Initial Public Offering (As of December 31, 2014)	PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	5.229.280.000	522.928.000.000	60,00%
	Koperasi Karya Mitra Satya	951.228.749	95.122.874.900	10,90%
	Yayasan Wijaya Karya	86.043.000	8.604.300.000	1,00%
	Publik (masing-masing kepemilikan di bawah 5%) / Public (each less than 5%)	2.071.756.900	207.175.690.000	23,80%
	<b>Sub Jumlah / Sub-Total</b>	<b>8.338.308.649</b>	<b>833.830.864.900</b>	<b>95,70%</b>
	Saham yang Diperoleh Kembali / Treasury Stock	377.157.951	37.715.795.100	4,30%
	<b>Jumlah / Total</b>	<b>8.715.466.600</b>	<b>871.546.660.000</b>	<b>100,00%</b>
Per 31 Desember 2020 / As of December 31, 2020	PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	5.229.280.000	522.928.000.000	60,00%
	Koperasi Karya Mitra Satya	511.842.749	51.184.274.900	5,87%
	Yayasan Wijaya Karya	86.043.000	8.604.300.000	0,99%
	Publik (masing-masing kepemilikan di bawah 5%) / Public (each less than 5%)	2.888.300.851	288.830.085.100	33,14%
	<b>Sub Jumlah / Sub-Total</b>	<b>8.715.466.600</b>	<b>871.546.660.000</b>	<b>100%</b>
	Saham yang Diperoleh Kembali / Treasury Stock	-	-	-
	<b>Jumlah / Total</b>	<b>8.715.466.600</b>	<b>871.546.660.000</b>	<b>100,00%</b>

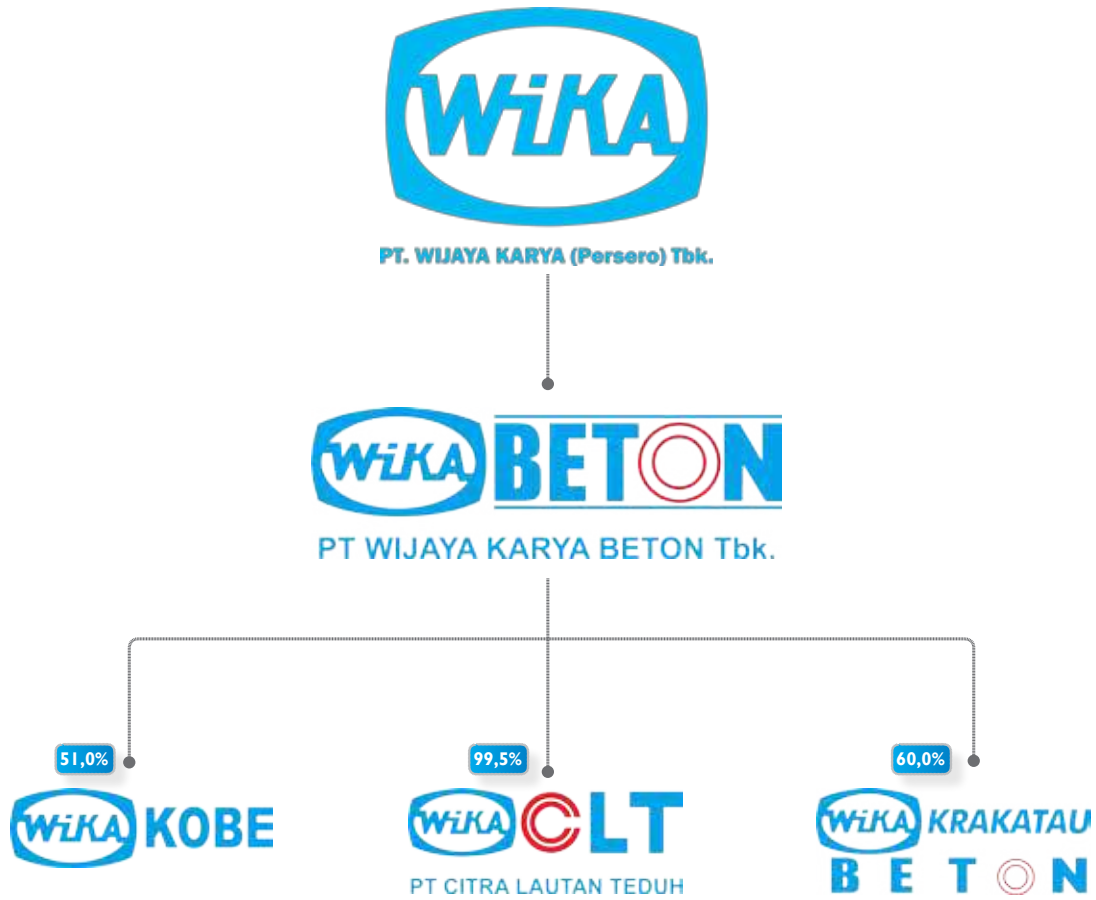
## Kronologi Pencatatan Efek Lainnya Other Securities Listing Chronology

Hingga 31 Desember 2020, Perseroan tidak menerbitkan efek lain dalam bentuk apapun selain yang telah dijelaskan pada Kronologis Penerbitan dan Pencatatan Saham di atas. Oleh karena itu, tidak terdapat informasi mengenai kronologis pencatatan efek, *corporate action*, perubahan jumlah efek, nama bursa di mana efek lainnya dicatatkan, serta peringkat efek.

As of December 31, 2020, the Company did not issue other securities in any form other than those described in the Chronology of Share Issuance and Listing above. Hence, there is no information on securities listing chronology, corporate action, changes in the number of securities, name of stock exchange on which other securities are listed, and rating of securities.

# Struktur Grup Perusahaan

## Group Structure



Entitas Asosiasi

Associate Entity



## Informasi Perusahaan anak dan Asosiasi Information on Subsidiaries and Associate Entities

Perusahaan anak / Subsidiaries			Entitas Asosiasi / Associate Entity	
<b>Nama Perusahaan / Name of Company</b>	<b>PT Wijaya Karya Komponen Beton (WIKAKOBE)</b>	<b>PT Wijaya Karya Krakatau Beton (WIKAKRATON)</b>	<b>PT Citra Lautan Teduh (CLT)</b>	<b>PT Wijaya Karya Pracetak Gedung (WIKAPracetak Gedung)</b>
<b>Tahun Pendirian / Year of Establishment</b>	2012	2013	1994 (Akuisisi Tahun 2014) / (Acquisition in 2014)	2016
<b>Domisili / Domicile</b>	Karawang, Jawa Barat / West Java	Cilegon, Banten	Batu Besar, Batam	Jakarta
<b>Bidang Usaha / Line of Business</b>	Perindustrian dan perdagangan beton pracetak / Precast concrete industry and trading	Perindustrian dan perdagangan beton pracetak / Precast concrete industry and trading	Perindustrian dan perdagangan beton pracetak / Precast concrete industry and trading	Perindustrian dan perdagangan beton pracetak / Precast concrete industry and trading
<b>Kepemilikan Saham WIKABETON / Share Ownership of WIKABETON</b>	51,00%	60,00%	99,50%	49,00%
<b>Jumlah Aset / Total Assets</b>	Rp170.124 juta	Rp115.527 juta	Rp513.885 juta	Rp215.501 juta
<b>Status</b>	Beroperasi / Operating	Beroperasi / Operating	Beroperasi / Operating	Beroperasi / Operating
<b>Alamat / Address</b>	Kawasan Industri Surya Cipta, Jl. Surya Madya 3 Kav I-28Q Karawang Timur Jawa Barat, Indonesia P: +62 267 8630416, 8630417, 8637597 F: +62 267 8630349 E: marketing@wikakobe.com W: www.wikakobe.com	Jalan Biru Laut X No. 20-21, Cipinang, Cempedak, Jatinegara, Jakarta Timur P: +62 21 21015800	Jl. Hang Jebat KM. I Batu Besar Kota Batam, 29432 Kepulauan Riau, Indonesia P: +62 778 761185, 761186 F: +62 778 761184 E: marketing@wikaclt.co.id W: www.wikaclt.co.id	Menara MTH, Jl. MT Haryono Kav. 23 Lt. 15, Jakarta Selatan P: +62 21 22894529 E: marketing@wikapracetak.co.id W: www.wikapracetak.co.id

### INFORMASI PERUSAHAAN ANAK

#### PT Wijaya Karya Komponen Beton (“WIKAKOBE”)

PT Wijaya Karya Komponen Beton (“WIKAKOBE”) merupakan perusahaan anak Perseroan yang didirikan pada tahun 2012, sebagai hasil kerja sama antara Perseroan dengan PT Komponindo Betonjaya (“KOBE”). Sebagaimana tertuang di dalam Anggaran Dasar WIKAKOBE, perusahaan ini didirikan untuk mengantisipasi permintaan atas produk-produk beton dari berbagai proyek yang didanai oleh Pemerintah Jepang, seperti proyek pembangunan MRT di Jakarta.

Hingga akhir tahun 2020, kepemilikan saham Perseroan atas WIKAKOBE adalah sebesar 51,00%, sementara kepemilikan saham sebesar 49,00% dipegang oleh KOBE. Komposisi kepemimpinan manajemen WIKAKOBE per 31 Desember 2020 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

### INFORMATION ON SUBSIDIARIES

#### PT Wijaya Karya Komponen Beton (“WIKAKOBE”)

PT Wijaya Karya Komponen Beton (“WIKAKOBE”) is a subsidiary of the Company which was established in 2012, as the result of cooperation between the Company and PT Komponindo Betonjaya (“KOBE”). As stated in the Articles of Association of WIKAKOBE, the establishment of this company aims to anticipate the demands for concrete products from various projects funded by the Japanese government, such as MRT construction project in Jakarta.

Up to the end of 2020, the Company's share ownership of WIKAKOBE is 51.00% while the remaining 49.00% is owned by KOBE. The composition of WIKAKOBE's management as of December 31, 2020, is described in the following table.

## Informasi Perusahaan anak dan Asosiasi Information on Subsidiaries and Associate Entities

### Manajemen Kunci WIKA KOBE

### Key Management of WIKA KOBE

Jabatan / Position	Nama / Name
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>	
Komisaris Utama / President Commissioner	Takashi Masaya
Komisaris / Commissioner	I Ketut Pasek Senjaya Putra*
<b>Direksi / Board of Directors</b>	
Direktur Utama / President Director	Nopian Heryadi
Direktur / Director	Masahiro Kutsumi

\* Beliau merupakan Direktur Operasi dan Supply Chain Management di Perseroan. / Mr. Putra is the Company's Director of Operations and Supply Chain Management

Rincian lebih lengkap mengenai kinerja WIKA KOBE dalam kurun 2 (dua) tahun terakhir dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Detailed description on WIKA KOBE's performance in the last 2 (two) years is described in the following table.

### Ikhtisar Keuangan WIKA KOBE

### Financial Highlights of WIKA KOBE

Uraian / Description	2019 (Rp juta / Rp million)	2020 (Rp juta / Rp million)
Jumlah Aset / Total Assets	132.700	170.124
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	35.556	79.076
Jumlah Ekuitas / Total Equity	97.144	91.048
Jumlah (Rugi) Laba Komprehensif / Total Comprehensive Profit (Loss)	(4.253)	(6.096)

### PT Wijaya Karya Krakatau Beton (“WIKA KRATON”)

PT Wijaya Karya Krakatau Beton (“WIKA KRATON”) merupakan perusahaan anak Perseroan yang didirikan pada tahun 2013. Sebagai hasil *Joint Venture* antara Perseroan, PT Krakatau Engineering (bagian dari Krakatau Steel Group) dan entitas induk Perseroan yaitu PT Wijaya Karya (Persero) Tbk atau “WIKA”. Pendirian WIKA KRATON dimaksudkan untuk memenuhi permintaan Krakatau Group yang merupakan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) di bidang industri beton pracetak.

### PT Wijaya Karya Krakatau Beton (“WIKA KRATON”)

PT Wijaya Karya Krakatau Beton (“WIKA KRATON”) is a subsidiary of the Company which was established in 2013, as a Joint Venture between the Company, PT Krakatau Engineering (part of Krakatau Steel Group), and the Company's parent entity – PT Wijaya Karya (Persero) Tbk or WIKA. The establishment of WIKA KRATON aims to meet the needs of Krakatau Group, a State-Owned Enterprise (SOE), for precast concrete industry.

Hingga akhir tahun 2020, kepemilikan saham Perseroan atas WIKA KRATON adalah sebesar 60,00%, sementara kepemilikan saham sebesar 30,00% dimiliki oleh PT Krakatau Engineering dan sebesar 10,00% dimiliki oleh WIKA. Komposisi kepemimpinan manajemen WIKA KRATON per 31 Desember 2020 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Up to the end of 2020, the Company's share ownership of WIKA KRATON is 60.00%, while 30.00% is owned by PT Krakatau Engineering and 10.00% is owned by WIKA. The composition of WIKA KRATON's management as of December 31, 2020, is described in the following table.

### Manajemen Kunci WIKA KRATON

### Key Management of WIKA KRATON

Jabatan / Position	Nama / Name
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>	
Komisaris Utama / President Commissioner	Imam Sudiyono*
Komisaris / Commissioner	Prio Priyono
<b>Direksi / Board of Directors</b>	
Direktur Utama / President Director	Muhammad Reza
Direktur / Director	Rudy Julianto

\* Beliau merupakan Direktur Keuangan, *Human Capital* dan Manajemen Risiko Perseroan. / Mr. Sudiyono is the Company's Director of Finance, Human Capital, and Risk Management



## Informasi Perusahaan anak dan Asosiasi Information on Subsidiaries and Associate Entities

Rincian lebih lengkap mengenai kinerja WIKA KRATON dalam kurun 2 (dua) tahun terakhir dapat dilihat pada tabel di bawah ini:  
**Ikhtisar Keuangan WIKA KRATON**

Uraian / Description	2019 (Rp juta / Rp million)	2020 (Rp juta / Rp million)
Jumlah Aset / Total Assets	108.100	115.527
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	53.893	65.850
Jumlah Ekuitas / Total Equity	54.207	49.678
Jumlah (Rugi) Laba Komprehensif / Total Comprehensive Profit (Loss)	972	(4.529)

Detailed description on WIKA KRATON's performance in the last 2 (two) years is described in the following table.

### Financial Highlights of WIKA KRATON

#### PT Citra Lautan Teduh ("CLT")

PT Citra Lautan Teduh ("CLT") merupakan perusahaan anak Perseroan yang didirikan di Batam pada tahun 1994. Dalam perjalanan bisnisnya, Perseroan resmi mengakuisisi 90% saham CLT pada 12 September 2014 dan dilanjutkan pada 5 Desember 2014, sehingga kepemilikan saham CLT oleh Perseroan meningkat menjadi sebesar 99,50%. CLT merupakan perusahaan anak Perseroan yang bergerak di bidang usaha pabrikasi (*manufacturing*) tiang pancang beton putar pra-tekan atau *Pre-tensioned Centrifugal Precast Concrete Piles*. Produk tiang pancang beton putar pra-tekan merupakan salah satu material tiang pancang yang digunakan untuk konstruksi pondasi alam (*depth foundation*) yang digunakan untuk berbagai macam bangunan seperti gedung, pelabuhan, jembatan, tangki minyak, dan bangunan lainnya.

#### PT Citra Lautan Teduh ("CLT")

PT Citra Lautan Teduh ("CLT") was established in Batam in 1994. Observing CLT's business journey, on September 12, 2014, the Company acquired 90% of CLT's shares with follow-up of share acquisition on December 5, 2014; thus, making the Company's share ownership of CLT reaching 99.50%. CLT then becomes the Company's subsidiary that is engaged in the manufacturing business of pre-tension centrifugal precast concrete piles. The pre-tension centrifugal precast concrete pile product is one of the pile materials used in the construction of natural foundation (depth foundation), which is applicable for various types of building construction, such as buildings, seaports, bridges, oil tanks, and other buildings.

Hingga akhir tahun 2020, kepemilikan saham Perseroan atas CLT adalah sebesar 99,50%, dan sebesar 0,50% dimiliki oleh Koperasi Karyawan Beton Makmur Wijaya. Komposisi manajemen CLT per 31 Desember 2020 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

#### Manajemen Kunci CLT

Jabatan / Position	Nama / Name
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>	
Komisaris Utama / President Commissioner	Kuntjara*
<b>Direksi / Board of Directors</b>	
Direktur Utama / President Director	Khusnul Hakim
Direktur / Director	Edi Wiyarso

Up to the end of 2020, the Company's share ownership of CLT is 99.50% while the remaining 0.50% is owned by Koperasi Karyawan Beton Makmur Wijaya. The composition of CLT's management as of December 31, 2020, is described in the following table.

#### Key Management of CLT

\* Beliau merupakan Direktur Pemasaran dan Pengembangan Perseroan. / Mr. Kuntjara is the Company's Director of Marketing and Development

## Informasi Perusahaan anak dan Asosiasi Information on Subsidiaries and Associate Entities

Rincian lebih lengkap mengenai kinerja CLT dalam kurun 2 (dua) tahun terakhir dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

### Ikhtisar Keuangan CLT

Uraian / Description	2019 (Rp juta / Rp million)	2020 (Rp juta / Rp million)
Jumlah Aset / Total Assets	618.868	513.885
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	288.765	184.755
Jumlah Ekuitas / Total Equity	331.103	329.130
Jumlah (Rugi) Laba Komprehensif / Total Comprehensive Profit (Loss)	22.065	10.159

Detailed description on CLT's performance in the last 2 (two) years is described in the following table.

### Financial Highlights of CLT

## INFORMASI ENTITAS ASOSIASI

### PT Wijaya Karya Pracetak Gedung ("WIKAPracetak Gedung")

PT Wijaya Karya Pracetak Gedung ("WIKAPracetak Gedung") merupakan perusahaan yang didirikan pada tahun 2016 sebagai hasil kerja sama antara Perseroan dan PT Wijaya Karya Bangunan Gedung Tbk, yang juga merupakan salah satu anak usaha WIKAPracetak Gedung. WIKAPracetak Gedung bergerak di bidang usaha perindustrian, perdagangan dan jasa pemasangan beton pracetak gedung, komponen atau material gedung dan perumahan lainnya, bangunan industri dan pergudangan baik di dalam negeri maupun di luar negeri, serta melakukan investasi.

Hingga akhir tahun 2020, kepemilikan saham Perseroan atas WIKAPracetak Gedung adalah sebesar 49,00%, sementara kepemilikan sisanya yang bersifat mayoritas yaitu sebesar 51,00% dipegang oleh PT Wijaya Karya Bangunan Gedung Tbk. komposisi manajemen WIKAPracetak Gedung per 31 Desember 2020 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

### Manajemen Kunci WIKAPracetak Gedung

Jabatan / Position	Nama / Name
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>	
Komisaris Utama / President Commissioner	Sidiq Purnomo*
Komisaris / Commissioner	Djaka Nugraha
<b>Direksi / Board of Directors</b>	
Direktur Utama / President Director	Dwi Purnomo
Direktur / Director	Sugeng Prayitno

\* Beliau merupakan Direktur Teknik dan Produksi Perseroan. / Mr. Purnomo is the Company's Director of Engineering and Production

## INFORMATION ON ASSOCIATE ENTITIES

### PT Wijaya Karya Pracetak Gedung ("WIKAPracetak Gedung")

PT Wijaya Karya Pracetak Gedung ("WIKAPracetak Gedung") is a company that was established in 2016 as the result of cooperation between the Company and PT Wijaya Karya Bangunan Gedung Tbk, one of WIKAPracetak Gedung's subsidiaries. WIKAPracetak Gedung is engaged in the businesses of trading and installation of precast concrete for buildings; components or materials for buildings and other housing facilities; industrial building and warehousing – locally and internationally; and investment.

Up to the end of 2020, the Company's share ownership of WIKAPracetak Gedung is 49.00% while the remaining majority of 51.00% is owned by PT Wijaya Karya Bangunan Gedung Tbk. The composition of WIKAPracetak Gedung's management as of December 31, 2020, is described in the following table.

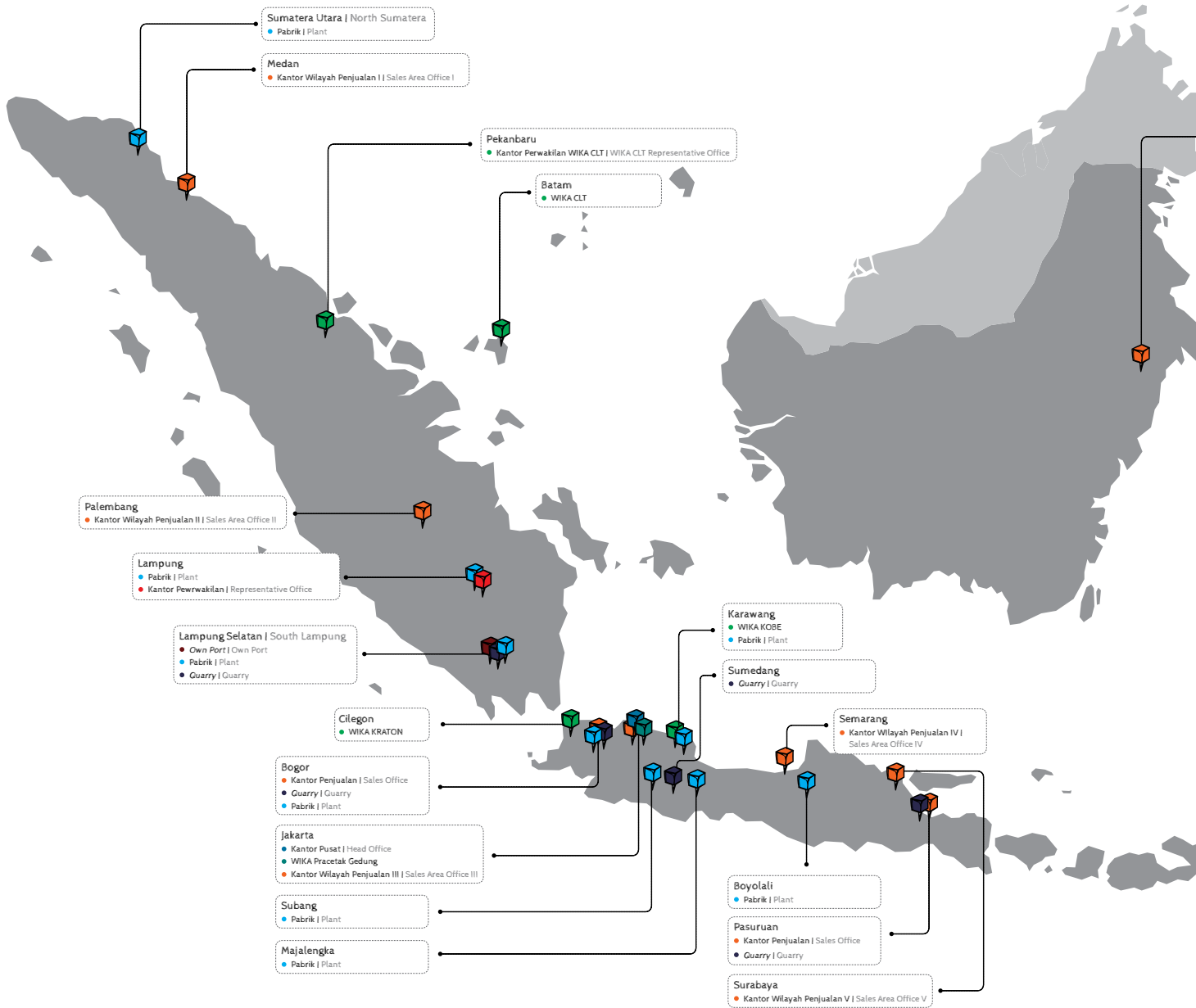
### Key Management of WIKAPracetak Gedung

## Informasi Lembaga dan/atau Profesi Penunjang Information on Supporting Institutions and/or Professions

<p><b>KANTOR AKUNTAN PUBLIK / PUBLIC ACCOUNTING FIRM</b></p> <p><b>RSM Indonesia</b> <b>Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar dan Rekan</b> Plaza Asia, Level 10 Jl. Jend. Sudirman Kav.59 Jakarta 12190</p> <p>T: +62 21 5140 1340 F: +62 21 5140 1350 W: www.rsm.global</p>	<p><b>Jasa yang Diberikan</b> Kantor Akuntan Publik:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Audit Umum atas Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun 2020.</li> <li>Audit Kepatuhan terhadap Peraturan Perundang-undangan dan Pengendalian Intern Tahun 2020.</li> <li>Evaluasi Kinerja Tahun 2020 berdasarkan SK Menteri BUMN No. KEP-100/MBU/2002.</li> </ol> <p><b>Periode Penugasan</b> 20 November 2020 – 25 Februari 2021</p> <p><b>Komisi</b> Rp415.000.000</p>	<p><b>Service Rendered</b> Public Accounting Firm:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>General Audit of the 2020 Consolidated Financial Statements.</li> <li>Compliance Audit with Laws and Regulations and Internal Control for 2020.</li> <li>Performance Evaluation for 2020 based on the Decree of the Minister of SOE No. KEP-100/MBU/2002.</li> </ol> <p><b>Assignment Period:</b> November 20, 2020 to February 25, 2021</p> <p><b>Fee</b> Rp415,000,000</p>
<p><b>PEMERINGKAT EFEK / RATING AGENCY</b></p> <p><b>PT Pemeringkat Efek Indonesia</b> Panin Tower Senayan City, 17th Floor Jl. Asia Afrika Lot. 19 Jakarta 10270 T: +62 21 7278 2380 F: +62 21 7278 2370 W: www.pefindo.com</p>	<p><b>Jasa yang Diberikan</b> Jasa pemeringkatan perusahaan</p> <p><b>Periode Penugasan</b> 23 Juli 2019 – 1 Juli 2020</p> <p><b>Komisi</b> Rp175.000.000</p>	<p><b>Service Rendered</b> Company rating service.</p> <p><b>Assignment Period</b> July 23, 2019, to July 1, 2020</p> <p><b>Fee</b> Rp175,000,000</p>
<p><b>BIRO ADMINISTRASI EFEK / SHARE REGISTRAR</b></p> <p><b>PT Datindo Entrycom</b> Jl. Hayam Wuruk No. 28 Lt. 2 Jakarta 10120 T: +62 21 350 8077 F: +62 21 350 8078 E: corporatesecretary@datindo.com W: www.datindo.com</p>	<p><b>Jasa yang Diberikan</b> Administrasi Pasar Sekunder:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Pemeliharaan Data Pemegang Saham</li> <li>Bantuan Dalam Penyelenggaraan RUPS</li> <li>Menyiapkan Pembagian Dividen Saham dan Saham Bonus</li> <li>Membantu Program Investor Relations</li> </ol> <p><b>Periode Penugasan</b> Tahun 2014 – 2020</p> <p><b>Komisi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Biaya konsultasi penyelenggaraan RUPS Tahun Buku 2019: Rp18.000.000</li> <li>Biaya konsultasi penyelenggaraan RUPSLB Tahun 2020: Rp20.000.000</li> <li>Biaya jasa administrasi saham pasar: Rp40.000.000</li> <li>Biaya cetak blanko dividen: Rp278.605.000</li> </ul>	<p><b>Service Rendered</b> Administration of Secondary Market:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Maintenance of shareholders' data.</li> <li>Assistance in the convention of GMS.</li> <li>Preparation of dividend distribution and bonus shares.</li> <li>Assistance in the Investor Relations Program.</li> </ol> <p><b>Assignment Period</b> 2014-2020</p> <p><b>Fee</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Consultation fee for the convention of GMS of 2019 Fiscal Year: Rp18,000,000.</li> <li>Consultation fee for the convention of 2020 EGMS: Rp20,000,000.</li> <li>Fee for stock market administration service: Rp40,000,000.</li> <li>Fee for printing of dividend documents: Rp278,605,000.</li> </ul>
<p><b>JASA PENILAI / APPRAISER</b></p> <p><b>Toha, Okky, Heru &amp; Rekan</b> Graha Piesta Jl. Warung Buncit Raya No. 16 Warung Jati Barat Jakarta Selatan 12550, DKI Jakarta, Indonesia T: +62 21 78840777 F: +62 21 7813680 E: general@piestaconsulting.com W: www.piestaconsulting.com</p>	<p><b>Jasa yang Diberikan</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Memberikan jasa konsultan penilaian aset untuk kepentingan Perseroan.</li> <li>Menjelaskan metode-metode penilaian umum yang digunakan dan asumsi yang dipergunakan termasuk alasan penggunaan metode tersebut dalam penilaian aset yang dimiliki Perseroan.</li> <li>Melakukan klarifikasi atas aset yang dinilai kepada Perseroan dan Konsultan Hukum yang ditunjuk oleh Perseroan.</li> </ol> <p><b>Periode Penugasan</b> Januari – Desember 2020</p>	<p><b>Service Rendered</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Consultancy service in the form of asset valuation for the interest of the Company.</li> <li>Description of generally used valuation methods including the reasons for usage in the valuation of Company's assets.</li> <li>Provision of clarification of assets valued to the Company and the Legal Consultant appointed by the Company.</li> </ol> <p><b>Assignment Period</b> January to December 2020</p>
<p><b>INFORMASI PERDAGANGAN DAN PENCATATAN SAHAM / INFORMATION ON SHARE TRADING AND LISTING</b></p> <p><b>Bursa Efek Indonesia (BEI)</b> Gedung Bursa Efek Indonesia Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190, Indonesia T: +62 21 515 0515 E: callcenter@idx.co.id W: www.idx.co.id</p>	<p>-</p>	<p>-</p>

# Wilayah Kerja dan Peta Operasional

## Work Area and Operational Map



	<b>Kantor Pusat</b> Head Office		<b>Kantor Perwakilan</b> Representative Office
	<b>Perusahaan anak</b> Subsidiary		<b>Pabrik</b> Plant
	<b>Entitas Asosiasi</b> Associates		<b>Quarry</b> Quarry
	<b>Kantor Penjualan</b> Sales Office		<b>Own Port</b> Own Port

## Wilayah Kerja dan Peta Operasional Work Area and Operational Map



# Nama dan Alamat Perusahaan anak, Kantor Cabang dan Kantor Perwakilan

## Name and Address of Subsidiaries, Branch Offices and Representative Offices

### KANTOR PUSAT / HEAD OFFICE

#### PT Wijaya Karya Beton Tbk

Gedung WIKA Tower I Lantai 2 - 5  
 Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9-10  
 Jakarta 13340 – DKI Jakarta, Indonesia  
 T: +62 21 819 2802 (hunting)  
 E: sekper@wika-beton.co.id dan marketing@wika-beton.co.id  
 W: www.wika-beton.co.id

### SEKRETARIAT PPWB PERHIMPUNAN PEGAWAI

#### PT Wijaya Karya Beton Tbk

Gedung WIKA Tower I Lantai 2-5  
 Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9-10  
 Jakarta 13340 – DKI Jakarta, Indonesia  
 T: +62 21 819 2802 (hunting)  
 E: ppwb@wika-beton.co.id

### ENTITAS ASOSIASI / ASSOCIATE ENTITY

#### PT Wijaya Karya Pracetak Gedung (“WIKA PRACETAK GEDUNG”)

Menara MTH Lantai 15  
 Jl. M.T. Haryono Kav. 23 RT 2/RW 2 Tebet Barat, Kec. Tebet, Kota Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12780  
 T: +62 21 228 393 80  
 E: marketing@wikapracetak.co.id  
 W: http://wikapracetak.co.id

### WILAYAH PENJUALAN / SALES AREA

#### Wilayah Penjualan I / Sales Area I

Jl. Gunung Krakatau No. 15  
 Medan 20239 – Sumatera Utara, Indonesia  
 T: +62 61 6627577, 6626225  
 F: +62 61 6628076  
 E: wilayah1@wika-beton.co.id

#### Wilayah Penjualan II/ Sales Area II

Jl. Bambang Utoyo-Rama Kasih Raya No. 957  
 Palembang 30115 – Sumatera Selatan, Indonesia  
 T: +62 711 712534, 7300399  
 F: +62 711 720093  
 E: wilayah2@wika-beton.co.id

#### Wilayah Penjualan III/ Sales Area III

Jl. M.T. Haryono 12, Cipinang Cempedak, Jatinegara  
 Jakarta Timur 13340  
 T: +62 21 9573466, 8193024  
 F: +62 21 8560694, 8519903  
 E: wilayah3@wika-beton.co.id

#### Wilayah Penjualan IV/ Sales Area IV

Jl. Teuku Umar No. 21  
 Semarang 50234  
 T: +62 24 8411890, 8318787  
 F: +62 24 8318135, 8318091  
 E: wilayah4@wika-beton.co.id

### Wilayah Penjualan V/ Sales Area V

Gedung Tamansari Papilio Lantai 5, Jl. Ahmad Yani No. 176-178  
 Surabaya  
 T: +62 31 99003395, 99003396  
 F: +62 31 99003384  
 E: wilayah5@wika-beton.co.id

### Wilayah Penjualan VI/ Sales Area VI

Jl. Kima Raya II Kav. S/4-5-6  
 Kawasan Industri Makassar  
 Makassar 90241  
 T: +62 411 511761, 4723100  
 F: +62 411 511955, 4723166  
 E: wilayah6@wika-beton.co.id

### Wilayah Penjualan VII/ Sales Area VII

Balikipapan Super Blok/Ewalk Blok A No. 1  
 Jl. Jendral Sudirman  
 Balikpapan 76114  
 T: +62 542 877027  
 F: +62 542 875927  
 E: kaltim@wika-beton.co.id; wikabeton\_kaltim@yahoo.com

### KANTOR PERWAKILAN / REPRESENTATIVE OFFICES

#### Lampung

Jl. Wolter Monginsidi No. 222  
 Teluk Belitung, Bandar Lampung 35215  
 T: +62 721 482336  
 F: +62 721 482336  
 E: lampung@wika-beton.co.id

#### Manado

Tamansari Metropolitan Blok A2, No. 3  
 Jl. A.A. Maramis, Paniki Bawah, Kota Manado  
 Provinsi Sulawesi Utara  
 T: +62 431 7243812

#### Jayapura

Perumahan Permata Indah Blok H No. 163  
 Tanah Hitam, Abepura Kota Jayapura – Papua  
 T: +62 967 5185359

### Perusahaan anak / SUBSIDIARIES

#### PT Wijaya Karya Komponen Beton (“WIKA KOBE”)

Jl. Surya Madya III Kav. I-28Q  
 Kawasan Industri Surya Cipta  
 Karawang 41361  
 Jawa Barat, Indonesia  
 T: +62 267 8630416, 8630417, 8637597  
 F: +62 267 8630349  
 E: marketing@wikakobe.com marketing@wikakobe.com

## Nama dan Alamat Perusahaan anak, Kantor Cabang dan Kantor Perwakilan Name and Address of Subsidiaries, Branch Offices and Representative Offices

### **PT Wijaya Karya Krakatau Beton (“WIKRATON”)**

Jl. Australia I, Kav. K2/1  
Kawasan KIEC Kel. Warnasari  
Kec. Citangkil, Kota Cilegon  
T: +62 21 21015800

### **PT Citra Lautan Teduh (“CLT”)**

Jl. Hang Jebat Km. 1 Batu Besar Nongsa  
Kota Batam 29466  
Kepulauan Riau, Indonesia  
T: +62 778 761185, 761186  
F: +62 778 761184  
W: <http://wikaclt.co.id>

### **PT Citra Lautan Teduh – Representatif Riau**

Komplek Perkantoran Grand Sudirman Blok D-17  
Jl. Parit Indah/Datuk Setia Maharaja  
Pekanbaru 28282  
T: +62 761 849909  
F: +62 761 849909  
E: [riau@wika-beton.co.id](mailto:riau@wika-beton.co.id)

### **PABRIK / PLANTS**

#### **PPB Sumatera Utara**

Jl. Binjai Km. 15,5 No. 1, Diski, Deli Serdang 20351  
Sumatera Utara, Indonesia  
T: +62 61 8821543; 8821111  
F: +62 61 8821668; 8830350

#### **PPB Lampung**

Jl. Raya Tegineneng Km. 34, Desa Bumi Agung,  
Tegineneng, Pesawaran 35363, Lampung  
T: +62 725 41318  
F: +62 725 7851568

#### **PPB Lampung Selatan**

Jl. Wijaya Karya Beton (Jl. Lintas Timur Sumatera Km. 4)  
Desa Sumur, Ketapang, Lampung Selatan 35596  
Lampung, Indonesia

#### **PPB Bogor**

Jl. Raya Narogong Km. 26, Cileungsi, Bogor 16820  
Jawa Barat, Indonesia  
T: +62 21 8674010  
F: +62 21 8674018

#### **PPB Karawang**

Jl. Surya Madya III Kav. I-34, Kawasan Industri Surya Cipta  
Karawang 41361, Jawa Barat, Indonesia  
T: +62 21 89115167, +62 267 8630315  
F: +62 267 8610259

### **PPB Majalengka**

Jl. Raya Barat Burujul Kulon, Jatiwangi,  
Majalengka 45454, Jawa Barat, Indonesia  
T: +62 233 882575, 881425

### **PPB Subang**

Jl. Raya Cipeundeuy – Pabuaran Km. 3,6  
Desa Karang Mukti, Kec. Cipeundeuy – Subang 41272  
T: +62 260 7615584

### **PPB Boyolali**

Jl. Raya Boyolali – Solo Km. 4,5, Mojosongo,  
Boyolali 57300 Jawa Tengah, Indonesia  
T: +62 276 321138, 881125  
F: +62 276 322136

### **PPB Pasuruan**

Jl. Raya Kajapanan No. 323, Gempol,  
Pasuruan 67155, Jawa Timur, Indonesia  
T: +62 343 852130, 851488, 853161  
F: +62 343 851480

### **PPB Sulawesi Selatan**

Jl. Kima Raya II Kav. S/4-5-6, Kawasan Industri Makassar  
Makassar 90241, Sulawesi Selatan, Indonesia  
T: +62 411 511764  
F: +62 411 510893, 4723206

### **CRUSHING PLANT**

#### **Crushing Plant Bogor**

Desa Mekar Jaya, Cigudeg, Bogor 16660  
Jawa Barat, Indonesia  
T: +62 821 1765 3088  
F: +62 251 8680232

#### **Crushing Plant Lampung Selatan**

Jl. Wijaya Karya Beton (Jl. Lintas Timur Sumatera Km. 4)  
Desa Sumur, Ketapang, Lampung Selatan 35596  
Lampung, Indonesia

#### **Crushing Plant Donggala**

Jl. Poros Palu Donggala Km.23  
Desa Loli Dondo, Banawa, Donggala 94351  
T: +62 812 4570 9100

## Informasi pada Situs Web Perseroan

### Information in Company's Website

Dalam rangka mengimplementasikan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik di seluruh aspek bisnis dan operasional Perseroan, serta sebagai bentuk upaya Perseroan dalam memenuhi ketentuan POJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik mendorong transparansi informasi pada situs web dari emiten atau perusahaan publik di Indonesia. Perseroan memiliki situs web resmi yaitu [www.wikabeton.co.id](http://www.wikabeton.co.id) yang telah dilengkapi dengan berbagai informasi lengkap Perseroan, di antaranya:

#### 1. Perusahaan

Mencakup penjelasan mengenai sejarah singkat, visi dan misi, nilai & paradigma, struktur manajemen Perseroan, struktur organisasi perusahaan, struktur grup perusahaan, struktur pemegang saham Perseroan, profesi penunjang, Anggaran Dasar, dan penghargaan & sertifikasi.

#### 2. Bisnis

Mencakup penjelasan mengenai lini bisnis Perseroan di bidang industri Beton.

#### 3. Portofolio

Menyajikan portofolio proyek yang ditangani oleh Perseroan.

#### 4. Hubungan Investor

Berisi informasi yang relevan dan akurat bagi investor di antaranya prospektus, laporan tahunan Perseroan, laporan keuangan Perseroan, ikhtisar keuangan, Rapat Umum Pemegang Saham, informasi saham dan dividen hingga paparan aksi korporasi.

#### 5. Media

Menyajikan informasi yang berkaitan dengan berita terkini Perseroan, *Press Release* Perseroan, majalah internal Perseroan, hingga logo Perseroan.

#### 6. Tata Kelola Perusahaan

Pengungkapan informasi perihal Pedoman Tata Kelola Perusahaan, Komite Perseroan, Kebijakan Tata Kelola Perusahaan, Satuan Pengawasan Intern dan Sekretaris Perusahaan.

With regard to the implementation of good corporate governance (GCG) principles in all aspects of business and operations, in order to demonstrate the Company's compliance with OJK Regulation No. 8/POJK.04/2015 regarding Website of Issuers or Public Companies in which information transparency in the website of Issuers or Public Companies in Indonesia is encouraged, the Company has its official website at [www.wikabeton.co.id](http://www.wikabeton.co.id) that publishes various information regarding the Company, including:

#### 1. Company

Provides information and description on brief history of the Company, vision and mission, values and paradigm, management structure, organization structure, group structure, shareholders composition, supporting professions, Articles of Association, and awards and certificates.

#### 2. Business

Provides information and description on the Company's business lines in concrete industry.

#### 3. Portfolio

Provides information and portfolio of projects undertaken by the Company.

#### 4. Investor Relations

Provides relevant and accurate information for shareholders, among others, the Company's prospectus, annual report, financial statements, financial highlights, General Meeting of Shareholders, shares and dividends, and corporate action or public expose.

#### 5. Media

Provides the most recent news about the Company, including Press Release, internal magazine, and logo description.

#### 6. Corporate Governance

Provides information and description on the Company's Code of Corporate Governance, Committees, Corporate Governance Policy, Internal Audit Unit, and Corporate Secretary.



## Informasi pada Situs Web Perseroan Information in Company's Website

### 7. CSR

Pengungkapan informasi perihal kebijakan, jenis program dan biaya atas Program CSR Perseroan disertai dengan penyampaian Laporan Keberlanjutan Perseroan.

### 7. CSR

Provides information and description on CSR policy, programs, and costs for the programs, as well as the Sustainability Report of the Company.

### 8. Karir

Kanal informasi seputar karier di lingkungan Perseroan.

### 8. Career

Provides information on career opportunity within the Company.

Perseroan senantiasa mengoptimalkan situs web yang dimiliki sebagai portal digital resmi yang dapat diakses secara terbuka oleh siapa pun guna menjamin kepentingan dan hak para pemangku kepentingan.

The Company continuously optimizes its website as an official digital portal that is accessible for the public, in order to guarantee the interest and rights of all stakeholders.

Uraian / Description	Ketersediaan / Availability	Keterangan / Note
Informasi pemegang saham sampai dengan pemilik akhir individu / Information on shareholder until final individual shareholder	√	Tersedia pada situs web Perseroan / Available at Company's website
Struktur grup Perseroan / Group structure	√	Tersedia pada situs web Perseroan / Available at Company's website
Analisis kinerja keuangan / Analysis on financial performance	√	Tersedia pada situs web Perseroan / Available at Company's website
Laporan keuangan tahunan (5 tahun terakhir) / Annual financial statements (last 5 years)	√	Tersedia pada situs web Perseroan / Available at Company's website
Profil Dewan Komisaris dan Direksi / Profiles of Board of Commissioners and Board of Directors	√	Tersedia pada situs web Perseroan / Available at Company's website



## Pendidikan dan/atau Pelatihan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite, Sekretaris Perusahaan, dan Satuan Pengawasan Intern

Training and/or Educational Activities of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit

Di sepanjang tahun 2020, Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, Sekretaris Perusahaan, dan Biro Satuan Pengawasan Intern Perseroan telah mengikuti sejumlah kegiatan pendidikan/pelatihan/seminar/lokakarya yang bertujuan untuk meningkatkan kompetensi dan kapabilitas masing-masing individu demi tercapainya visi, misi, dan tujuan Perseroan, antara lain:

Throughout 2020, the Company's Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit Bureau participated in a number of education activities/ training/ seminar/ workshop aimed at improving their competencies and capabilities so as to support the realization of Company's vision, mission, and objective. The activities attended are as follows:

### Pendidikan dan/atau Pelatihan Dewan Komisaris Tahun 2020

### Training and/or Educational Activities of Board of Commissioners in 2020

Nama / Name	Jabatan / Position	Nama Pelatihan/ Seminar/ Lokakarya / Name of Training/ Seminar/ Workshop	Tempat / Location	Tanggal / Date	Penyelenggara / Organizer
Ade Wahyu	Komisaris Utama / President Commissioner	-	-	-	-
Herry Trisaputra Zuna	Komisaris / Commissioner	-	-	-	-
Heru Wisnu Wibowo	Komisaris / Commissioner	Seminar Komisaris Profesional / Seminar on Professional Commissioner	Jakarta	10 – 11 November 2020 / November 10-11, 2020	Inti Pesan
Priyo Suprobo	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Seminar Komisaris Profesional / Seminar on Professional Commissioner	Jakarta	10 – 11 November 2020 / November 10-11, 2020	Inti Pesan
Indrieffouny Indra	Komisaris Independen / Independent Commissioner	-	-	-	-

### Pendidikan dan/atau Pelatihan Direksi Tahun 2020

### Training and/or Educational Activities of Board of Directors in 2020

Nama / Name	Jabatan / Position	Nama Pelatihan/ Seminar/ Lokakarya / Name of Training/ Seminar/ Workshop	Tempat / Location	Tanggal / Date	Penyelenggara / Organizer
Hadian Pramudita	Direktur Utama / President Director	-	-	-	-
Imam Sudiyono	Direktur Keuangan, Human Capital & Manajemen Risiko / Director of Finance, Human Capital, and Risk Management	Directorship	Jakarta	21 – 24 Juli 2020 / July 21-24, 2020	IICD
Kuntjara	Direktur Pemasaran & Pengembangan / Director of Marketing and Development	-	-	-	-
I Ketut Pasek Senjaya Putra	Direktur Operasi & Supply Chain Management / Director of Operations and Supply Chain Management	Directorship	Jakarta	21 – 24 Juli 2020 / July 21-24, 2020	IICD
Sidiq Purnomo	Direktur Teknik & Produksi / Director of Engineering and Production	Ahli Tata Kelola Risiko Terintegrasi	-	27 – 28 Oktober 2020 / October 27-28, 2020	RAP
		Indonesia Railway Virtual Conference 2020	-	3 – 4 November 2020 / November 3-4, 2020	IICD
		Webinar HAKI 2020	-	25 November 2020 / November 25, 2020	IICD

**Pendidikan dan/atau Pelatihan Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite, Sekretaris Perusahaan, dan Satuan Pengawasan Intern**

Training and/or Educational Activities of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit

**Pendidikan dan/atau Pelatihan Komite Audit dan Risiko Usaha Tahun 2020** Training and/or Educational Activities of Audit and Business Risk Committee in 2020

Nama / Name	Jabatan / Position	Nama Pelatihan/ Seminar/ Lokakarya / Name of Training/ Seminar/ Workshop	Tempat / Location	Tanggal / Date	Penyelenggara / Organizer
Priyo Suprobo	Ketua Komite Audit dan Risiko Usaha / Head of Audit and Business Risk Committee	Seminar Komisaris Profesional / Seminar on Professional Commissioner	Jakarta	10 – 11 November 2020 / November 10-11, 2020	Inti Pesan
Indrieffouny Indra	Anggota Komite Audit dan Risiko Usaha / Member of Audit and Business Risk Committee	-	-	-	-
Gunarto	Anggota Komite Audit dan Risiko Usaha / Member of Audit and Business Risk Committee	-	-	-	-

**Pendidikan dan/atau Pelatihan Komite Nominasi dan Remunerasi Tahun 2020** Training and/or Educational Activities of Nomination and Remuneration Committee in 2020

Nama / Name	Jabatan / Position	Nama Pelatihan/ Seminar/ Lokakarya / Name of Training/ Seminar/ Workshop	Tempat / Location	Tanggal / Date	Penyelenggara / Organizer
Indrieffouny Indra	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi / Head of Nomination and Remuneration Committee	-	-	-	-
Priyo Suprobo	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi / Member of Nomination and Remuneration Committee	Seminar Komisaris Profesional / Seminar on Professional Commissioner	Jakarta	10 – 11 November 2020 / November 10-11, 2020	Inti Pesan
Agung Damiar	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi / Member of Nomination and Remuneration Committee	Seminar dan Workshop Online Human Resources Business Partner 4.0	Online	8 – 10 Juli 2020 / July 8-10, 2020	PPM Manajemen
		Running Virtual Team Meeting Effectively	Online	25 Agustus 2020 / August 25, 2020	PPM Manajemen

**Pendidikan dan/atau Pelatihan Komite GCG Tahun 2020** Training and/or Educational Activities of GCG Committee in 2020

Nama / Name	Jabatan / Position	Nama Pelatihan/ Seminar/ Lokakarya / Name of Training/ Seminar/ Workshop	Tempat / Location	Tanggal / Date	Penyelenggara / Organizer
Herry Trisaputra Zuna	Ketua Komite GCG / Head of GCG Committee	Seminar Komisaris Profesional / Seminar on Professional Commissioner	Jakarta	10 – 11 November 2020 / November 10-11, 2020	Inti Pesan
Priyo Suprobo	Anggota Komite GCG / Member of GCG Committee	Seminar Komisaris Profesional / Seminar on Professional Commissioner	Jakarta	10 – 11 November 2020 / November 10-11, 2020	Inti Pesan
Priatna Agus Setiawan	Anggota Komite GCG / Member of GCG Committee	-	-	-	-

**Pendidikan dan/atau Pelatihan Sekretaris Perusahaan Tahun 2020** Training and/or Educational Activities of Corporate Secretary in 2020

Nama / Name	Jabatan / Position	Nama Pelatihan/ Seminar/ Lokakarya / Name of Training/ Seminar/ Workshop	Tempat / Location	Tanggal / Date	Penyelenggara / Organizer
Yuherni Siswidi Rachmiyati	Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Empowering and Delegeting Virtual Team	Online	27 Agustus 2020 / August 27, 2020	PPM Manajemen

**Pendidikan dan/atau Pelatihan Satuan Pengawasan Intern Tahun 2020** Training and/or Educational Activities of Internal Audit Unit in 2020

Nama / Name	Jabatan / Position	Nama Pelatihan/ Seminar/ Lokakarya / Name of Training/ Seminar/ Workshop	Tempat / Location	Tanggal / Date	Penyelenggara / Organizer
Bambang Arif Setyabudi	Kepala SPI / Head of Internal Audit Unit	-	-	-	-